



T.C. Başbakanlık
Atatürk Kültür, Dil ve Tarih
Yüksek Kurumu



ATATÜRK ARAŞTIRMA MERKEZİ

STRATEJİK PLAN
(2008 – 2012)

ANKARA 2007

SUNUŞ

Atatürk Araştırma Merkezi, T.C. Anayasasının 134. Maddesi gereğince, 11.08.1983'te 2876 sayılı Kanun ile kurulan Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumuna bağlı kamu tüzel kişiliğine sahip dört kurumdan biridir.

Kurulduğundan bu yana kanunla kendine verilen görevler çerçevesinde bilim ve kültür hayatına önemli katkılarda bulunan Atatürk Araştırma Merkezi; 2008-2012 yıllarını kapsayan Stratejik Plan ile, tam katılımı esas alan, etkin, dinamik bir yönetim anlayışıyla kaynaklarını önceliklerine göre verimli ve etkin bir şekilde kullanmayı amaçlamaktadır.

Atatürk Araştırma Merkezinin 2008-2012 Stratejik Plânı, uzmanlar ve idarî personelden oluşan bir ekip tarafından hazırlanmıştır. Plânın hazırlanmasında, Kurum hizmetlerinden yararlananların talepleri göz önünde bulundurulmuştur. Stratejik Plân, Atatürk Araştırma Merkeziyle ilgili yasal düzenlemelerin tamamlanması, başkanın atanması ve yetkili kurulların oluşturulmasından sonra tekrar ele alınarak, yeni teklifler doğrultusunda geliştirilecektir.

Stratejik Plân 2008-2012'nin, Atatürk Araştırma Merkezine yararlı olması ümidiyle plânın hazırlanmasında büyük emekleri geçen Stratejik Plan Hazırlama Ekibine teşekkür ederiz.

Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	1
I. DURUM ANALİZİ.....	3
1. Kurumun Kuruluşu ve Yasal Yükümlülükleri	3
2. Teşkilat Yapısı	5
3. Faaliyet Alanları	8
3.1. Bilimsel Faaliyetler	9
3.2. Yayın Faaliyetleri	12
3.3. Kitaplık ve Arşiv Faaliyetleri.....	13
3.4. Kamu kurum ve Kuruluşları, Sivil toplum Örgütleri ve Halkın Bilgi Talebinin Karşılmasına Yönelik Faaliyetler.,.....	
3.5. Ödüller	14
3 6. Kurumun Hedef Kitleleri	15
4. Kurum İçi Analiz.....	16
4.1. İnsan Kaynakları	16
4.2. Mali Durum	21
4.3. Fiziksel ve Teknolojik Kapasite	23
5. Paydaş Analizi	24
5.1. İç Paydaşlar.....	25
5.2. Dış Paydaşlar	25
5.3. Yararlanıcılar.....	26
6. GFZT Analizi.....	26
II. ÇEVRE ANALİZİ.....	27
1. Dünyadaki Durum ve Gelişmeler.....	27
2. Atatürk, Atatürkçü Düşünce ve Türkiye Cumhuriyeti Tarihi Araştırmalarının Türkiye'deki Durumu.....	28
3. Kalkınma Planında Yer Alan Amaç İlke ve Politikalar.....	30
4. Riskler ve Belirsizlikler Karşısında Merkezin Durumu.....	31
III. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	32
1. Misyon (Görev)	32
2. Vizyon	32
3. İlkeler ve Değerler	33
4. Stratejik Amaçlar ve Hedefler.....	33
EK: Stratejik Plân Hazırlama Ekibi.....	39

I.DURUM ANALİZİ

1. Kurumun Kuruluşu ve Yasal Yükümlülükleri

1980'li Yılların Başlarında, devlet teşkilatının yeniden yapılanması sürecinde, bizzat Türkiye Cumhuriyetinin kurucusu Mustafa Kemal Atatürk tarafından kurulan Türk Dil ve Tarih Kurumları, yeni kurulan Atatürk Araştırma Merkezi ve Atatürk Kültür Merkezi'yle birlikte Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu çatısı altında toplanmıştır.

Anayasanın 134.maddesi ile kurulan Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu; Atatürkçü düşüncüyü, Atatürk İlke ve inkılaplarını, Türk Kültürünü, Türk tarihini ve Türk dilini bilimsel yoldan araştırmak, tanıtmak, yaymak ve yayınlar yapmak amacıyla; Anayasanın 134.maddesine dayanılarak 17 Ağustos 1983 gün ve 2876 Sayılı Kanun ile kurulmuştur.

Yüksek Kurumun ve bağlı kuruluşların bütün hizmet ve faaliyetlerinde Anayasa çerçevesinde uygulanacak ilkeler ise 4.maddede şu şekilde düzenlenmiştir:

- a) Millî Mücadele ruhu ve bilinci içerisinde; Atatürk'çü düşünceye, Atatürk ilke ve inkılaplarına, Türkiye Cumhuriyetinin sonsuza kadar var olma şuuruna, kişilerin ve milletin refahına, toplumun mutluluğu inancına, millî kültürümüzü çağdaş medeniyet seviyesinin üstüne çıkarma azim ve kararlılığına bağlı kalmak ve sahip olmak,
- b) Topluca Türk vatandaşlarının millî gurur ve iftiharlarda, millî sevinç ve kederlerde, ortak ve bölünmez bir bütün hâlinde, milli kültür ve ülküler etrafında toplanmasını güçlendirecek doğrultuda hareket etmek,
- c) Millî dayanışma ve bütünleşmede Atatürkçü düşünce, Atatürk İlke ve inkılaplarını, kültür, dil ve tarih değerlerini birleştirici bir güç olarak göz önünde tutmak; bu değerlere karşı girişilecek her türlü yabancı ve bölücü akımların bilimsel yoldan çürütülmesini esas almak,
- d) Kültür, dil ve tarihî değerlerimizin bilimsel yoldan ortaya çıkarılmasını, belgelenmesini, araştırılıp incelenmesini esas almak,
- e) Toplumda yaratılan bütün maddî ve manevî kültür değerlerinin; sürekli, düzenli ve kapsamlı bir şekilde birikimini ve gelecek kuşaklara aktarılmasını temel kabul etmek,
- f) Millî bütünlük ve güvenlik gereklerini, millî ahlâk değerlerini ve millî gelenekleri koruyucu ve gözetici doğrultuda hareket etmek,
- g) Türk dilinin öz güzelliğini ve zenginliğini meydana çıkaracak, O'nu yeryüzü dilleri arasında değerine yakışır yüksekliğe eriştirecek kuşaklar arası anlayışta ve söyleyişte birleştirici yönde hareket etmek,
- h) Türk tarihini ve Türkiye tarihini ve bunlarla ilgili konuları Türklerin medeniyete hizmetlerini inceler ve elde edilen sonuçları yayarken, millî tarihimizin ve millî tarih değerlerimizin birleştirici bir güç olduğunu esas almak ve Türk milletini

şanlı geçmişine yaraşan tarihine sahip kılmak.

2876 sayılı Kanununun 17.maddesi ile ise Atatürk Kültür Dil ve Tarih Yüksek Kurumunun kuruluşuna dâhil, tüzel kişiliğe sahip, bilimsel hizmet ve faaliyetlerde bulunmak üzere **Atatürk Araştırma Merkezi** kurulmuştur.

2876 sayılı yasa ile kurulan Atatürk Araştırma Merkezinin amacı, “Atatürkçü düşünceyi, Atatürk ilke ve inkılaplarını bilimsel yoldan araştırmak, tanıtmak, yaymak ve bu konularda yayımlar yapmak” olarak belirlenmiştir.

Atatürk Araştırma Merkezinin görevleri ise, 19.maddede sıralanmıştır:

- a) Atatürk'ün kişiliğini, ilkelerini, Atatürkçü düşünceyi, Atatürk inkılâplarını aydınlatacak, değerlendirecek bilimsel araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
- b) Devlet ve toplum hayatına Atatürkçü düşünceyi, Atatürk ilke ve inkılâplarını egemen kılmak ve yaşatmak için gerekli bilimsel araştırma ve incelemeleri yapmak, elde edilen sonuçları örgün ve yaygın eğitimde kullanılabilir hale getirmek, ilgili kurum ve kuruluşlara bu konularda ve elde edilen sonuçlar üzerinde önerilerde bulunmak, talepleri halinde gerekli desteği sağlamak,
- c) Atatürk, Millî Mücadele ve Türkiye Cumhuriyeti Tarihi ile ilgili Türkçe ve yabancı dillerde yazılmış kitap, broşür, dergi ve benzeri materyalden oluşan bir kitaplık kurmak,
- d) Millî Mücadele ve Türk İstiklâl Savaşı, Cumhuriyetimizin kuruluşu ve Cumhuriyet dönemi olayları ile Atatürk ilke ve inkılâplarının oluşmasını belirleyen her türlü kaynak ve belgeleri toplamak, bunları bilimsel yöntemlerle düzenlemek, inceleme ve araştırma yapacakların hizmetlerine sunmak,
- e) Toplumun her kesiminin Atatürkçü düşünce, Atatürk ilkeleri ve inkılâpları konularında aynı görüş, inanç ve düşüncede birleşmesini sağlayacak açık, kesin ve temel kavramları ortaya koymak üzere; bilimsel araştırmalar yapmak, varılan sonuçları ve bu konulara kaynak teşkil eden fikri materyali ve bu amaçla başta Atatürk'ün eserleri olmak üzere Atatürkçü düşüncenin yerleşmesinde ve yayılmasında hizmeti geçmiş fikir adamlarının bu konudaki konuşma, konferans ve yazılarını toplayarak yaymak ve yayımlamak,
- f) Atatürkçü düşünceye, Atatürk ilke ve inkılâplarına uygun millî politikaların oluşmasında ve yürütülmesinde, millî hedeflerin tespitinde, seçiminde fikir birikimi sağlayacak tedbirleri almak, bu konularla ilgili kurum ve kuruluşların taleplerini karşılamak,
- g) Amaç ve görevleriyle ilgili kongreler, konferanslar, seminerler, kurslar, her türlü bilimsel toplantılar, geziler, sergiler düzenlemek; yurtiçi ve yurtdışı bilimsel toplantılara katılmak,
- h) Amaç ve görevleri doğrultusunda süreli ve süresiz yayınlar yapmak, aynı mahiyetteki yayınları desteklemek, yaptığı bütün araştırma, inceleme, kongre, konferans ve seminerlerin sonuçlarını yayımlamak,
- ı) Amaç ve görevi ile ilgili konularda inceleme ve araştırma yapacaklara ve lisansüstü çalışmalarda bulunacaklara her türlü destek ve yardımlarda bulunmak,

- j) Yurt içinde ve yurt dışında Atatürkçü düşünce, Atatürk ilke ve inkılâpları konuları ile Cumhuriyetimizin kuruluşunu hazırlayan ve Cumhuriyet dönemindeki olayların sebepleri ve gelişmeleri konularında üstün başarılı eserler veren, eğitim ve öğretim hayatında ve çalışma alanlarında ve hizmet yerlerinde Atatürkçü düşünce, Atatürk ilke ve inkılâpları doğrultusunda örnek çalışmalarda bulunan Türk ve yabancı gerçek ve tüzel kişileri çalışmalarında, hizmet ve faaliyetlerinde desteklemek,
- k) Amaç ve görevleri ile ilgili olarak, yurt içinde ve yurt dışında yerli ve yabancı, resmî ve özel eğitim, bilim, kültür, sanat kurum ve kuruluşları ile; araştırma merkezleri, arşivler ve benzeri yerlerle ve çeşitli dallardaki araştırmacı, yazar ve sanatkârlarla işbirliğinde bulunmak.
- l) Amaç ve görevlerine giren konularda, yurt içi ve yurt dışındaki yayınları izlemek, incelemek, değerlendirmek ve varacağı sonuçları yetkili organ veya kurumlara sunmak.
- m) Yüksek Kurulun, Yüksek Kurumun ve bu Kanunun verdiği diğer görevleri yerine getirmek.
- Görüldüğü gibi kanun Atatürkçü düşüncenin bilimsel metotlarla ortaya konulması ve yaygınlaştırılmasında Merkeze vazgeçilmez görevler yüklemiştir.

2. Teşkilat Yapısı

Atatürk Araştırma Merkezi Cumhurbaşkanının gözetiminde, Başbakanlığa bağlı olarak kurulan Atatürk kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumunu oluşturan dört kurumdan biridir. Merkez bünyesinde Başkan, Başkan yardımcısı, altında Bilim Kurulu, Yürütme Kurulu ve Yayın Komisyonu yer alır. Bu birimlere hizmet sunmak üzere Merkez Sekreterine bağlı aşağıda isimleri belirtilmekte olan 6 destek hizmet birimi yer almaktadır.

5018 Sayılı Kanun, Kamu kurumlarındaki şube müdürlüklerinin sayısı ve isimlendirilmesinde değişiklikler getirmiştir. Yasal düzenlemeler tamamlandığında, Merkezimizde de bu doğrultuda bir yapılanmaya gidilecektir.

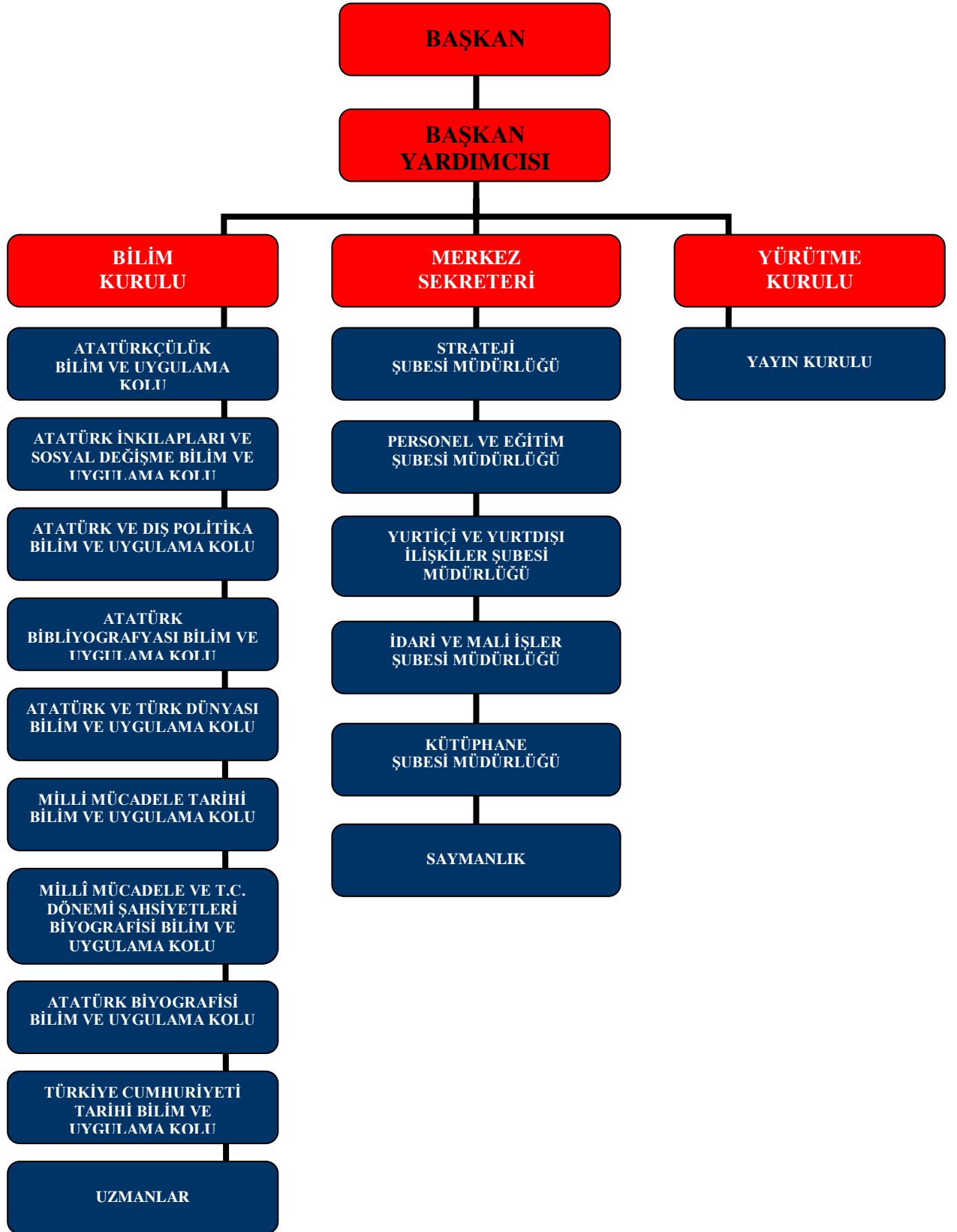
Ana Hizmet Birimleri

- Bilim Kurulu
- Yürütme Kurulu
- Bilim ve Uygulama Kolları
- Yayın Komisyonu

Destek Hizmet Birimleri

- Araştırma Planlama, Koordinasyon Őubesi
- Yurtiçi ve Yurtdışı İlişkiler Őubesi
- Personel ve Eğitim Őubesi
- İdari ve Mali Hizmetler Őubesi
- Kütüphane Őubesi

TEŞKİLAT ŞEMASI



3. Faaliyet Alanları

Anayasanın 134.maddesi hükmü doğrultusunda çıkarılan 2876 sayılı yasa ile kurulan Atatürk Araştırma Merkezi bilimsel araştırma kurumudur. Merkez, Atatürkçü düşünce, Atatürk ilke ve inkılapları ve cumhuriyetin kuruluş ve gelişme sürecine ilişkin yaptığı araştırmalarla elde ettiği bilimsel veriler doğrultusunda ulusal politikaların oluşumuna katkı sağlamaya çalışmaktadır. Merkez amacını aşağıdaki başlıklar altında sürdürmektedir. Bunlar;

1. Bilimsel Faaliyetler

- Araştırmalar Yapmak veya yaptırmak,
- Kamu Kurum ve Kuruluşlarının istekleri doğrultusunda yapılan araştırmalar,
- Projelere destek vermek (ortaklık),
- Eğitici programlar hazırlamak veya hazırlatmak,
- Kongre, sempozyum, seminer, panel, konferans vb. toplantılar düzenlemek,
- Sorunlara çözüm önerileri üretmek, görüş bildirmek.

2. Yayın Faaliyetleri

- Atatürkçü düşünce, Atatürk İlke ve İnkılapları ve Türkiye Cumhuriyetinin kuruluş ve gelişme sürecine ilişkin konularda kitap yayınlamak, süreli yayın yapmak,
- Tanıtım ve Yayın Dağıtım.

3. Kitaplık ve Arşiv Faaliyetleri

- Güncel yayınların derlenmesi Atatürkçü düşünce konusunda uzmanlaşmış Merkez Kütüphanesinin oluşturulmasına yönelik kütüphanecilik faaliyetleri yürütmek,
- Türkiye Cumhuriyetinin yakın dönemine ilişkin belgeleri toplayarak arşiv faaliyetleri yürütmek

4. Kamu Kurum ve Kuruluşları, Sivil Toplum Örgütleri ve Halkın Bilgi Talebinin Karşılmasına Yönelik Faaliyetler

5. Ödül vermek

Merkezin bu türlerde yaptığı çalışmaların esasını bilimsel bilgi üretimi oluşturmaktadır.

Hizmet Çıktıları

- Bilimsel araştırma raporları
- Toplantı ve öneri raporları
- Eğitici ve bilgilendirici programlar
- Görsel, basılı ve sesli yayınlar

3.1.Bilimsel Faaliyetler (1984-2006)

Atatürk Araştırma Merkezinin bilimsel faaliyetleri, Bilim kurulu ve Bilim kurulu üyelerinden seçilen Bilim ve Uygulama Kolları başkan ve üyelerince yürütülür. Bilim kurulunca, Merkezin asli üyeleri arasından seçilen, dört kişiden oluşan ve müşterek kararla atanan Yürütme Kurulu, Kanunun esasları ve Bilim Kurulu kararları doğrultusunda, Merkezin bilimsel, idari ve mali işlerini yürütür. Yayınlarla ilgili kararlar Yayın komisyonunda alınır ve Yürütme Kurulunda görüşülerek Yönetim Kuruluna sunulur. Yayın Komisyonu üyeleri Bilim kurulunca Asli üyeler arasından seçilir. Bilim kurulu üyeleri, bilim ve Uygulama Kolları, Yürütme Kurulu, Yayın Komisyonlarında ve diğer komisyonlarda görev almaktadırlar.

Atatürk Araştırma Merkezinin, Yürütme Kurulunun önerisi, Bilim kurulunun kararı ve Yönetim Kurulunun onayı ile sekiz bilim ve uygulama kolu bulunmaktadır:

- Atatürkçülük Bilim ve Uygulama Kolu
- Atatürk İnkıpları ve Sosyal Değişme Bilim ve Uygulama Kolu
- Atatürk ve Dış politika Bilim ve Uygulama Kolu
- Atatürk ve Türk dünyası Bilim ve Uygulama Kolu
- Milli Mücadele Tarihi Bilim ve Uygulama Kolu
- Milli Mücadele Ve T. C. Dönemi Şahsiyetleri Biyografisi Bilim Ve Uygulama Kolu
- Atatürk Biyografisi Bilim Ve Uygulama Kolu
- Türkiye Cumhuriyeti Tarihi Bilim ve Uygulama Kolu

2876 sayılı Kanunun 519 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile değiştirilen bazı hükümlerinin, Anayasa Mahkemesinin 25.11.1993 tarihli ve E.1993/51, K.1993/53 sayılı kararı ile iptal edilmesi üzerine, 2002 yılından itibaren kurullar oluşturulamamakta ve üyeler atanamamaktadır.

Atatürk Araştırma Merkezi'nin *Asli, Şeref ve Haberleşme Üyeleri* vardır. Üyeler, Merkezin organlarını oluşturan, hizmet ve faaliyetlerinde görev alan kişilerdir.

Asli Üyeler; Merkezin kuruluş döneminde yirmi asli üyesi vardır. İhtiyaç ve gelişmelerin gerektirdiği durumlarda, Yüksek Kurulun kararı ile bu sayı kırk asli

üyeye kadar arttırılabilmektedir. Asli Üyeler; bu kanun da belirlenen amaç ve ilkelerini benimsediğini tutum ve davranışları, bilimsel eserleri, çalışma ve faaliyetleri veya eğitim ve öğretim hizmetleri ile kanıtlamış; yükseköğrenim görmüş, idari tecrübeye ve Devlet memuru olabilmek için gerekli niteliklere sahip adaylar arasından Yüksek Kurul’ca seçilen on, Atatürk Araştırma Merkezinin amaçlarının gerçekleştirilmesinde yararlı olabilecek, öğretim elemanları arasından Yüksek Öğretim Kurulu’nca seçilen on üyeden ibarettir. Yüksek Öğretim Kurulunca seçilecek üyelerin özellikle üniversitelerin “Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüleri”nin temsili sağlayabilmeleri, göz önünde tutulur. Asli üyelik süresi altı yıldır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

Şeref Üyeleri; Atatürkçü düşünce, Atatürk İlkeleri ve İnkılapları konularında üstün hizmet, çalışma ve faaliyetlerini, eserleri veya eğitim ve öğretim veya diğer alanlardaki hizmetleri ile kanıtlamış; Atatürk Araştırma Merkezinin çalışmalarına önemli maddi ve manevi destek sağlamış, Türk veya yabancı uyruklu kişiler arasından Atatürk Araştırma Merkezi Başkanının önerisi, Yürütme Kurulunun oluru ve Bilim Kurulunun Kararı seçilirler.

Haberleşme Üyeleri; Üniversitelerin Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitülerinde bulunan öğretim elemanları, Türk Silahlı Kuvvetleri ile Emniyet Teşkilatı’na bağlı olanlar dahil Yüksek Öğretim Kurumlarında Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi dersi öğretmenleri, Ortaöğretimde görevli Cumhuriyet Tarihi ve İnkılap Tarihi dersi öğretmenleri, Atatürk’çü Düşünce, Atatürk İlkeleri ve İnkılapları konularında çalışmalarda ve yayınlarda bulunan Türk veya yabancı uyruklu tüzel veya gerçek kişilerden oluşur. Merkezin şu an Haberleşme Üyesi bulunmamaktadır. Haberleşme üyeleri, Atatürk Araştırma Merkezi’nin yurt içi ve yurt dışı hizmet ve faaliyetlerinde yardımcı olurlar.

Merkezin araştırma faaliyetleri genel araştırmalardan oluşmaktadır. Merkezin araştırma etkinliklerinin önemli bölümünü, Mustafa Kemal Atatürk’ün Hayatı, Atatürkçü düşünce, Milli Mücadele Tarihi, Türkiye Cumhuriyetinin Kuruluş ve Gelişme süreci oluşturmaktadır.

Merkez geçmişten bugüne pek çok araştırma projesini başarı ile gerçekleştirmiştir. Bunlar arasında en önemlisi “*Atatürk, Milli Mücadele ve Türkiye Cumhuriyeti Hakkında Yabancı Ülkelerde Yayımlanmış Eserlerin Bibliyografyasının Hazırlanması ve Bu eserlerin Türkiye’ye Kazandırılması Projesi*” dir. Projenin amacı yabancı ülkelerde Atatürk, Milli Mücadele ve Türkiye Cumhuriyeti üzerine yazılmış belge ve yayınların, birinci aşamada neler olduğunun tespit edilerek kataloglar halinde yayınlanması, ikinci aşamada da bunlardan satın alınabileceklerin satın alınması, satın alınamayanların mikro filmlerinin temin edilerek araştırmacıların hizmetine sunulmasıdır.

Bu proje çerçevesinde; “Atatürk ve Türkiye Cumhuriyeti Konusunda Yurt Dışında Yayımlanmış Kitaplar Bibliyografyası” ve “Atatürk ve Türkiye Cumhuriyeti

Konusunda Yurt Dışında Yayınlanmış Makaleler, Tezler ve Bildiriler Bibliyografyası” adlı eserler yayımlanarak literatüre kazandırılmıştır.

Ayrıca ; “*Türk Dış Politikasında Hatay Meselesi*” adlı araştırma eser hazırlanmıştır. Hatay Meselesini arşiv belgelerine dayalı olarak ortaya koymak amacıyla olan bu eser; Hatay konusunda özellikle Suriye ve diğer bölge ülkelerinin iddialarına cevap verecek şekilde, daha önce bu konularda yayınlanmış kitaplarda yer alan eksiklikleri tamamlayacak niteliktedir.

Bir başka araştırma eseri “Türkiye Cumhuriyeti Tarihi I - II” adlı kitaplardır. Atatürk Araştırma Merkezi’nin Türkiye Cumhuriyeti Tarihi Bilim ve Uygulama Kolu tarafından hazırlanan bu eser ile daha önce bu konuda yayınlanmış kitaplarda yer alan eksikliklerin tamamlanması ve Türkiye Cumhuriyeti Tarihini Millî Mücadele ve inkılâplar dönemi, öncesi ve sonrası şeklinde hem ders kitabı hem de temel başvuru kaynağı olarak planlanmış ve gerçekleştirilmiştir.

Bir diğer araştırma eseri olarak “*Atatürk Orman Çiftliği’nin Tarihi*” adlı eserdir. Atatürk Orman Çiftliği’nin kuruluş nedenleri, çiftlik arazisinin durumu, su ihtiyacı, binaların inşaatı, ağaçlandırılması, sebze ve meyve ile ilgili tarımsal faaliyetleri, hayvancılık, endüstriyel faaliyetleri gibi konuları ihtiva eden bu araştırma kitabı da yayımlanarak literatüre kazandırılmıştır.

Araştırma etkinlikleri arasında çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarından gelen bilgi isteklerinin karşılanması da yer almaktadır. Kamu kurum ve kuruluşlarından gelen istekler doğrultusunda Atatürk’ün Söylev Demeçleri, Atatürkçü Düşünce, Türk Devrimi, Türkiye’nin Dış politika sorunlarına Mustafa Kemal Atatürk’ün bakışına yönelik araştırmalar tam olarak bilimsel kriterlere dayalı olarak doğru bilgi eksenli olarak yapılmaktadır.

Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığının, vizyonu doğrultusunda, faaliyet alanına giren konularda; başta valilikler olmak üzere, kamu kurum ve kuruluşları, Üniversiteler, sivil toplum örgütleri ile işbirliği çerçevesinde konferans, panel, sempozyum vb. faaliyetler gerçekleştirilmektedir. 1984-2006 yılları arasında 6’sı uluslar arası olmak üzere, 21 sempozyum gerçekleştirilmiştir.

Yurtiçi ve yurtdışındaki üniversitelerde Merkezin çalışma sahasına giren konularda görev yapan akademisyenlerin bir araya getirildiği ve bilimsel ve fikri birikimlerin ortaya konduğu kongrelerde, Atatürk, Atatürkçü düşünce ve Cumhuriyetin kuruluş ve gelişme süreci vb. konularda bildiriler sunulmuştur. Düzenlenen kongrelerde sunulmuş olan bildiriler her kongre öncesi yaklaşık bir yıllık bir hazırlık çalışması sonucunda ortalama 400 civarında bildiri arasından büyük bir titizlikle seçilmiştir. Konuların objektif tarih bilinci içinde bilimsel açıdan incelenmesi koşuluna özel önem verilmiştir. Kongreler sonrası sunulan bildiriler kitap halinde yayınlanarak, Türk ve dünya literatürüne kazandırılmıştır.

Yurt genelinde ise 1136 aydınlatma konferansı gerçekleştirilmiştir.

3.2.Yayın Faaliyeti

Atatürk Araştırma Merkezi kurulduğundan bugüne kadar geçen zamanda çalışma alanına ilişkin yayınlarıyla da dikkat çeken bir kurum olmuştur. Merkezin kurulduğu ilk yıllarda öncelikle Atatürk'ün kendi eserlerinden, Nutuk'u, Söylev ve Demeçleri, Tamim Telgraf ve Beyannameleri ile birlikte Atatürkçü Düşünce Kavramının içeriğine yönelik telif eserler yayınlanmıştır. Bu yayınlardan sonra Merkez çalışma alanına giren konularda araştırma ve inceleme yapan kişilerin kitaplarının ve makalelerinin ilk basımı olmak şartıyla yayımlamaya devam etmiştir. Yayınlanan kitapların büyük çoğunluğu araştırmaya dayalı özgün çalışmalardan oluşmaktadır. Merkez, yıllara göre değişmekle birlikte yıllık ortalama on bir kitap yayımlamaktadır. Kuruluşundan 2006 sonuna kadar toplam 235 adet kitap yayınlanmıştır.

Yayımlar, Merkezin hizmet binasındaki kitap satış bürosundan ve e-mağaza üzerinden maliyetine pazarlanarak ayrıca fuarlar ve üniversitelerde yayın satış standları açılarak okuyucuya, dilekçe ile talepte bulunan kişi ve kurumlara da ücretsiz olarak ulaştırılmaktadır.

Ayrıca, yurt içindeki ve yurt dışındaki belli başlı kütüphanelere de ücretsiz olarak gönderilmektedir.

Merkez, yayınlarını şu diziler altında yayımlamaktadır:

- İnceleme ve Araştırma Dizisi
- Yabancı Dilde Yayınlar
- Sempozyum ve Kongreler
- Paneller ve Konferanslar
- Atatürk ve Atatürkçülük Halk Serisi
- Sesli ve Görüntülü Yayınlar (CD-ROM ve CD'ler)
- Süreli Yayınlar (Dergi)

Atatürk'ün temel eserleri ile Merkezin süreli yayını olan Atatürk Araştırma Merkezi Dergisi tam metin olarak pdf formatında tam metin olarak Merkezin web sayfasında yayınlanmaktadır. Özellikle sesli ve görüntülü yayınlarla da Merkez, vizyonu doğrultusunda ülkemizde Atatürkçü düşünce konusundaki duyarlılığı artırmaya gayret etmektedir.

Merkez, Atatürk ve Türkiye Cumhuriyeti, Türk Devrimi alanındaki önder yayıncılık etkinliğini akademik nitelikli “ *Atatürk Araştırma Merkezi Dergisi* “ ile sürdürmektedir. Yılda 3 sayı (4 ayda bir) olarak yayımlanan dergi, 2007 Ocak ayı itibariyle toplam 62 sayıya ulaşmış durumdadır. Dergiler kitaplardan farklı olarak abonelik sistemiyle de okuyucuya gönderilmektedir. Bunun yanında, yayın değişim yoluyla da yurt içindeki belli başlı kurumlara ve kütüphanelere ücretsiz olarak gönderilmektedir.

Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı tarafından yayımlanan Atatürk Araştırma Merkezi Dergisi, Atatürk ve Atatürkçü düşünce ve Türkiye Cumhuriyeti'nin temel değerlerini tarihi ve güncel gerçekler çerçevesinde araştıran, inceleyen ve ileriye yönelik yeni stratejiler geliştiren bir bilimsel dergidir.

Yayın hayatına Kasım 1984 yılında başlayan Atatürk Araştırma Merkezi Dergisi, Mart, Temmuz ve Kasım aylarında (yılıda 3 defa), ilke olarak Türkiye Türkçesi ile yayınlanmaktadır. Ayrıca üçte bir oranını geçmeyecek şekilde İngilizce, Almanca, Fransızca ve Rusça yazılara da yer verilmektedir. Her yayın yılı sonunda derginin yıllık dizini çıkarılarak yayınlanmaktadır.

Atatürk Araştırma Merkezi Dergisi;

- *K.G. Saur Verlag München - Turkish Biographical Archive (TBA)*
 - *ABC-Clio Library*
 - *Ulrich's International Periodicals Directory*
- adlı uluslararası referans kataloglarında yer almaktadır.

3.3. Kitaplık ve Arşiv Faaliyetleri

Atatürk Araştırma Merkezi kuruluş amacı ve görevleri itibariyle bilimsel araştırma ve yayın yapma üzerine odaklanmış bir araştırma kurumudur. Bu özelliğiyle kurumun faaliyet ve amaçlarını destekleyen bir kütüphaneye ihtiyacı kaçınılmazdır. Bu ihtiyacın farkında olan kurum, 1984 yılında 2876 sayılı yasanın 19. madde (c) ve (d) fıkraları gereğince konusu Atatürk, Milli Mücadele ve Cumhuriyet Tarihi olan "Atatürk İhtisas Kitaplığı"nı ve "Atatürk Arşivi"ni kurmuştur.

Atatürk Araştırma Merkezi Kütüphanesi, kuruluşundan günümüze kadar 5003 adet bağış, 3408 adet satın alınan, 16 adet aboneliği devam eden süreli yayın ve 47 adet aboneliği kesilen olmak üzere toplam 8474 adet materyalle hizmetini sürdürmektedir. 2006 yılı sonuna kadar 2.500 araştırmacı ATAM Kütüphanesine başvurarak yararlanmıştı.

Ayrıca Atatürk Arşivi'ne belgeleri içeren 216 adet dosya, 1237 fotoğraf, 1019 fotoğraf negatifi, 2196 fotoğraflı albüm, 1523 kartpostal, 2322 matbu resim, 308 gazete, 21 kitap, 27 dergi, 99 tablo, 107 teyp kasedi ve 41 videokasedi, 1 film, 100 slayt, 9 CD-ROM, 3 compact disk, 56 kutu mikrofilm kazandırılmıştır.

Atatürk Araştırma Merkezi Kütüphanesi'nde; Atatürk'ün Hayatı, Çalışmaları, Milli Mücadele Dönemi, Cumhuriyet'in Kuruluşu, Cumhuriyet Dönemi olayları, Atatürk İlke ve İnkılapları ile ilgili yayınlar bulunmaktadır. Kütüphane koleksiyonunda bugün çoğu Türkçe olmak üzere yaklaşık 9000 adet kitap ve 2.000 adet ciltli dergi mevcuttur. Merkezimiz kütüphanesinde ayrıca tezler ve görsel-işitsel materyaller de (ses bandı, CD, DVD vb.) yer almaktadır. Koleksiyonda yer

alan kitap ve kurum yayınları açık raf sistemi ile kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır.

Koleksiyonda bulunan kitaplar Dewey Onlu Sınıflama Sistemi'ne (Dewey Decimal Classification System) göre; süreli yayınlar ise yayın adına göre alfabetik olarak düzenlenmiştir. Kütüphanemiz Dewey Onlu Sınıflama Sistemi'nin 15. basımını kullanmaktadır.

Koleksiyonun büyük bir çoğunluğu Türkçe olmakla birlikte, yayın dili açısından büyük bir çeşitlilik göstermektedir. Türkçe yayınların yanı sıra Rusça, Kazakça, Bulgarca, Macarca, Gürcüce, Yunanca, Osmanlıca, Arapça, İngilizce, Fransızca ve Almanca yayınlar da bulunmaktadır. Ayrıca Mustafa Kemal Atatürk'ün Nutuk adlı eserinin, orijinal (Osmanlıca) ve bugünkü dille yayınlanmış nüshalarının yanı sıra çeşitli dillere çevrilmiş (İngilizce, Almanca, Fransızca, Kırgızca, Kazakça, Rusça, Farsça) nüshaları da koleksiyon içerisinde yer almaktadır.

Atatürk Araştırma Merkezi Yayınları kütüphane içinde ayrı bir bölümde kullanıcıların hizmetine sunulmuştur. Bu şekilde kullanıcıların kurum yayınlarını bir arada görmesi sağlanmıştır. Yine bu yayınlarda Dewey Onlu Sınıflama Sistemine göre düzenlenmiştir. Atatürk Araştırma Merkezi Dergisi de yine bu raflarda bir arada kullanıcıların hizmetine sunulmuştur.

Kütüphane koleksiyonunun zenginleştirilmesi geçmişte olduğu gibi günümüzde de Merkezin öncelikli hedeflerinden biridir.

3.4. Kamu Kurum ve Kuruluşları, Sivil toplum Örgütleri ve Halkın Bilgi Talebinin Karşılmasına Yönelik Faaliyetler

Zaman zaman kamu kurum ve kuruluşlarından geçmişte ve bugün devletin uyguladığı/uygulayacağı dış politika kararlarının oluşturulmasına ve uygulanmasına mesnet oluşturmak için bilgi notu, rapor ve analizler istenmektedir. Merkez bu talepleri bilimsel etik çerçevesinde ilgili yerlere ulaştırmaktadır.

Ayrıca gerek yurtiçinden gerekse yurtdışında Merkezin faaliyet alanlarına giren konular üzerinde çalışmalar yapmakta olan araştırmacıların bilgi talepleri, rapor, analiz, belge, fotokopi ve literatür bilgisi verilmesi şeklinde karşılanmaktadır.

Yene her kesimden insanların Mustafa Kemal Atatürk'ün "Söylev ve Demeçleri'ne ilişkin bilgi talebi belge esaslı şekilde karşılanmaktadır.

3.5.Ödüller

1997-2001 yılları arasında; *öğrenciler, eser, sanat eseri* dallarında yarışmalar yapılmıştır. Öğrenci dalında 26, eser dalında 2, sanat eseri dalında 2 olmak üzere toplam 30 adet ödül verilmiştir.

3.6. Kurumun Hedef Kitleleri

Atatürk Araştırma Merkezinin çalışmaları öncelikle Türkiye’de ulusal düzeyde politika üreten ve karar alan kurum, kuruluş ve kişiler ile Türk ulusunun bütününe hitap etmektedir. Bunun dışında başta Yüksek öğretim kurumları olmak üzere Milli Eğitim Bakanlığı, Kültür Bakanlığı gibi uygulayıcı kurumlar Atatürk Araştırma Merkezi’nin hedef kitleleri içinde yer almaktadır. Merkezin Atatürkçü Düşünce, Atatürk ilke ve inkılapları ve cumhuriyetin modernleşme süreci konularında yaptığı ve yaptırdığı bilimsel araştırmalarda ortaya çıkan bilgi, belge, yorum, analiz vb. veriler özellikle eğitim ve öğretim kurumlarında politika üreten ve uygulayan birimlere ışık tutmaktadır.

Merkez araştırmalarında ve diğer çalışmalarında en temel veri olarak akademik birimlerden yararlanmaktadır. Yine Merkezin araştırma ve hizmet çıktılarında en yoğun faydalanan kesimi de yine bilim çevreleri oluşturmaktadır. Bundan dolayı Merkezin akademisyenlerle ilişkileri sıkı ve karşılıklı bir ilişkidir. Merkezin akademik çevrelerle ilişkileri; Merkezin düzenlediği kongre, sempozyum, panel, konferans vb. faaliyetlere akademisyenlerin katılımı, Atatürk Araştırma Merkezi Dergisi adlı süreli yayında akademik yazıların yayınlanması, akademisyenlerin telif eserlerinin Merkez tarafından yayınlanması, Bilim Kurulu, Yayın Kurulu, yürütme Kurulu, Haberleşme Üyeliklerinin yine akademisyenlerden oluşması önemli bir iletişim noktası olarak belirtilebilir. Ayrıca Merkez yaptırdığı araştırma projelerinde de akademisyenlerin yer alması önemlidir.

Merkezin hedef kitleleri içinde Atatürkçü düşünce alanında faaliyette bulunan sivil toplum örgütleri de yer almaktadır. Faaliyetlerini yerine getirebilmek için halkla doğrudan yakın ilişki içinde bulunan bu kuruluşlar, çalışmalarında Merkezin bilgi birikiminden, araştırmacı kurum kimliğinden ve hizmet çıktılarında esinlenmekte ve yararlanmaktadırlar.

4. Kurum İçi Analiz

4.1. İnsan Kaynakları

Atatürk Araştırma Merkezi bir araştırma kurumu olduğundan çalışmalarını uzmanlığa dayalı olarak yürütmektedir. Merkez, 1983 yılından beri yaptığı ve yaptırdığı araştırmaları üniversitelerin Tarih, Sosyoloji, Felsefe, Hukuk, Siyaset Bilimi, Eğitim Bilimleri, Uluslar arası İlişkiler ve İnkılâp Tarihi Enstitülerinde görev yapan akademik personel ile yine adları yukarıda zikredilen bölümlerden mezun olan Merkez uzmanları eliyle gerçekleştirmektedir.

Anayasa Mahkemesi kararıyla iptal edilen maddeler gereğince Bilim Kurulları oluşturulamadığından halihazırda Merkezde araştırma faaliyetleri sınırlı bir kadro ile yürütülmektedir.

Mart 2007 itibariyle Merkezde kadro ve personel durumu şu şekildedir:

UNVAN	KADRO DERECEŚİ		GENEL TOPLAM
		DOLU	
Başkan	1	-	1
Başkan Yardımcısı	1	-	1
Merkez Sekreteri	1	1	1
Şube Müdürü	1	5	5
TOPLAM (Őb.Md.)		5	5
Uzman	1	4	5
Uzman	2	-	1
Uzman	3	1	2
Uzman	4	-	1
Uzman	5	1	1
Uzman	6	-	3
Uzman	7	-	4
TOPLAM (Uzman)		6	17
Uzman Yardımcısı	8	-	3
Uzman Yardımcısı	9	-	3
TOPLAM (Uzman Yr.)			6
Sayman	1	-	1
Kütüphaneci	5	-	1
Kütüphaneci	7	1	1
TOPLAM (Kütüph.)		1	2
Şef	3	5	2
Şef	5	-	2
TOPLAM (Şef)		5	4
Ayniyat Saymanı	1	1	-
Memur	5	4	2
Memur	6	1	2
Memur	7	-	2
TOPLAM (Memur)		5	6

UNVAN	KADRO DERECEŚİ		GENEL TOPLAM	
		DOLU		BOŞ
Veznedar	4	1	-	1
Programcı	5	-	1	1
Veri Hazırlama ve Kontrol İşlt.	3	2	-	2
Veri Hazırlama ve Kontrol İşlt.	4	2	-	2
Veri Hazırlama ve Kontrol İşlt.	6	-	1	1
TOPLAM (V.H.K.İşlt.)		4	1	5
Bilgisayar İşletmeni	3	-	1	1
Bilgisayar İşletmeni	5	-	1	1
Bilgisayar İşletmeni	6	-	2	2
TOPLAM (B.S.İşlt.)		-	4	4
Sekreter	8	-	1	1
Sekreter	9	-	1	1
TOPLAM (Sekreter)			2	2
Santral Memuru	5	-	1	1
Santral Memuru	10	-	1	1
TOPLAM (Santral M.)		-	2	2
Ambar Memuru	5	-	1	1
Araştırmacı	13	-	8	8
şoför	5	-	2	2
şoför	7	1	-	1
şoför	9	-	1	1
şoför	10	1	-	1
TOPLAM (şoför)		2	3	5
Teknisyen	7	-	1	1
Hizmetli	5	-	5	5
Bekçi	5	-	2	2
GENEL TOPLAM		32	60	92

Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı personelinin eğitim durumu şu şekildedir:

ADI SOYADI	UNVANI	ÖĞRENİM DURUMU	İŞGAL ETTİĞİ KADRO
Prof.Dr. Sadık TURAL	Başkan V.	Doktora(Prof. Dr.)	1
Mustafa CÖHCE	Merkez Sekreteri	Lisans	1
Sevinç CİVELEK	Şube Müdürü	Lisans	1
Sevim GÖKÇE	Şube Müdürü	Yüksek lisans	1
K.Zekai ÜNSAL	Şube Müdürü	Lisans	1
İrfan ALTINSAY	Şube Müdürü	Lisans	1
Hasan BALCI	Şube Müdürü	Lisans	1
Nilgün İNCE	Uzman	Yüksek lisans	1
Neşe ÇETİNOĞLU	Uzman	Yüksek lisans	1
Hüseyin TOSUN	Uzman	Yüksek lisans	1
A.Mukaddes ARSLAN	Uzman	Yüksek lisans	1
Ali TUNA	Uzman	Lisans	3
Murat Alper PARLAK	Uzman	Lisans	5
Şule GÜL	Uzman (İdari)	Yüksek lisans	3
Birsen YANAR	Kütüphaneci	Lisans	7
İ.Ertuğrul ACARKAN	Şef	Ön lisans	3
K.Kemal GÜNEY	Şef	Ticaret lisesi	3
Mustafa ÜNAL	Şef	Ön lisans	3
Sema ATABAY	Şef	Lisans	3
Aynur KÖKSOY	Şef	Ön lisans	3
Neşe Sevinç ASLAN	Ayniyat Saymanı	Lisans	1
Osman ALTINOK	Memur	Lise	5
Hatice SARIALTIN	Memur	Ön Lisans	5
Şaval KOÇAŞ	Memur	Ön Lisans	5
Mehmet CANER	Memur	Lise	6

ADI SOYADI	UNVANI	ÖĞRENİM DURUMU	İŞGAL ETTİĞİ KADRO
Mehnet GÜZEL	Memur	Lisans	5
Ramazan AKTAŞ	Veznedar	Lise	4
Oya ŞAKI	Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	Lisans	3
H.İbrahim ÇAKAR	Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	Lisans	3
Güler BİÇER	Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	Meslek lisesi	4
Tülay ÜNAL	Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	Lise	4
Bülent YARAR	Şoför	Ortaokul	7
Hasan CANDAN	Şoför	Ortaokul	10

Merkezin toplam serbest personel kadrosu **92**'dir. Ancak şu an **32** adedi dolu bulunmaktadır. **60** kadro halen boştur. Merkezimizde çalıştırılan personel 657 sayılı yasaya tabidir. Bunlar idari ve uzman personelden oluşmaktadır. Hali hazırda Merkezde 6 daimi 1 geçici olmak üzere toplam 7 uzman personel görev yapmaktadır. Bunlardan biri doktora, dördü yüksek lisans ve ikisi de lisans mezunudur. Merkez kurulduğundan beri nitelikli, ancak nicel açıdan sınırlı bir uzman personele sahip olmuştur. Bu durum merkezin gelecekteki araştırmacı yapısı için bir tehdit oluşturmaktadır.

Bilindiği gibi bir araştırma kurumunun kadrosunun temelini uzman personel oluşturur. Fakat uzman personel ile ilgili özlük hakları açısından buna paralel bir düzenlemenin şimdiye kadar yapılamamış olması, özel yarışma sınavlarıyla seçilen, nitelikli uzmanların ilk fırsatta başka kurumlara yönelmesine neden olmaktadır. Kurum kanunundaki yasal boşluk sebebiyle, yeni uzmanlık sınavı açılmamakta, gidenlerin yeri doldurulamamaktadır. Oysa Atatürk Araştırma Merkezi uzmanlığı, DPT, TÜBİTAK, Aile Araştırma vb. kurumlarda olduğu gibi, özel nitelikler ve özel seçme sınavını gerektiren bir kariyer uzmanlığıdır.

Söz konusu problemlerin çözümü için öncelikle *2876 sayılı Kurum Kanununda* uzman ve uzman yardımcısı çalıştırılması ile ilgili gerekli yasal düzenlemelerin yapılması, ayrıca oluşturulacak yeni *Atatürk Kültür Dil ve Tarih Uzmanı* ve *Atatürk Kültür Dil ve Tarih Uzman Yardımcısı* kadrolarının *657 sayılı Devlet Memurları Kanununun* 36. maddesi A bendinin 11 numaralı alt bendinde sayılan *özel yarışma sınavına tabi tutulan meslekler* arasında yer alması gerekmektedir.

Bunun dışında *akademik görev ve sorumlulukları* olduğu gerekçesi ile Merkezimize başkan, başkan yardımcısı, merkez sekreteri ve şube müdürü kadrolarını karşılık göstermek suretiyle sözleşmeli personel çalıştırma imkânı verilmiştir. Yeni oluşturulacak uzman ve uzman yardımcısı kadrolarının da bu kapsama dâhil edilmesi ve sözleşmeli çalıştırılabilmesi için gerekli yasal değişikliğin yapılması gerekmektedir.

Merkezin idari personeli, Türk kamu bürokrasisinin genel ortalaması düzeyinde bir eğitime sahiptirler. Merkezin sahip olduğu 25 idari personelin önemli bir bölümü Yükseköğrenim eğitime sahiptir. Merkez kurulduğundan bugüne idari personel sayısını artıramamıştır. Bu durum bütün birimlerin hizmet vermesinde zorluklar yaşanmasına neden olmaktadır. Gelecekte idari personelin nitelik ve nicelik açısından güçlendirilmesi gerekmektedir. İdari personelin niteliğinin artırılması, düzenli ve planlı hizmet içi eğitim ile mümkün olabilecektir.

Gelecek yıllarda yapılacak hizmetler düşünüldüğünde, bu dar ve kısıtlı kadro ve mevzuat değişikliği yapılamayışı gibi nedenlerle hizmetlerin yürütülmesinde güçlüklerle karşılaşılacağı gerçektir. En kısa zamanda yeni idari personel ve özellikle uzman ve uzman yardımcısı istihdamında yaşanan güçlüklerin çözümlenerek gelecek yılların kadrosunun oluşturulması gerekmektedir. Çünkü, Merkezimizi, Stratejik Planda belirlediği hedeflere, bu kadrolar taşıyacaktır.

4.2.Mali Durum

Atatürk Araştırma Merkezi, 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol kanununa göre özel bütçeli kuruluşlar içinde yer almaktadır. Merkezin malî kaynakları genel bütçeden ayrılan pay ile öz kaynaklarından oluşmaktadır. Öz kaynaklarını ise yayın satış gelirleri oluşturmaktadır.

Merkezimizin Bütçesi, Maliye Bakanlığının Bütçe Hazırlama Rehberi doğrultusunda üç yıllık olarak hazırlanmaktadır. 2007-2009 dönemi bütçe taslağı hazırlanarak Maliye Bakanlığı'na sunulmuştur. 2007 Mali Yılı Bütçesi kesinleşmiştir. 2007 Malî Yılı için belirlenen rakamlara göre, 2008-2012 Malî Yılı Bütçesi rakamları otomatik olarak ortaya çıkmıştır. Personel ve Cari Giderler, bütçelenen rakamlar ve Öz Gelirlerden karşılanacaktır. Yatırım Bütçeleri ise, 2008 yılından itibaren hazırlanması hedeflenen projeler için, ilgili kurumlarca kabul edilmesi durumunda, bütçeye dahil edilecek ve sermaye giderlerinden karşılanacaktır.

TABLO: ATATÜRK ARASTIRMA MERKEZİ BAŞKANLIĞI BÜTÇESİ

YIL	DEVLET KATKISI	ÖZ GELİR	TOPLAM GELİR	PERSONEL GİDERİ	CARİ GİDERLER	SOSYAL GÜVENLİK PRİMİ	CARİ TRANSFER	SERMAYE GİDERLERİ	TOPLAM GİDER
2007	1.832.900	151.000	1.983.900	706.500	1.025.000	179.400	31.000	42.000	1.983.900
2008	1.878.655	150.500	2.029.155	738.289	1.071.000	187.471	32.395		2.029.155
2009	1.908.049	150.500	2.058.549	764.129	1.108.000	153.582	32.838		2.058.549
2010	2.003.000	158.000	2.161.000	803.000	1.163.000	161.000	34.000		2.161.000

2011	2.103.000	165.000	2.268.000	842.000	1.221.000	170.000	35.000	2.268.000
2012	2.208.000	173.000	2.381.000	885.000	1.282.000	178.000	36.000	2.381.000

Bütçe Büyüklüğü

Atatürk Araştırma Merkezi Bütçesinin fasıllara göre 2007 Mali Yılı Bütçesinin kesinleşen, 2008 ve 2009 Mali Yılıının tahmini dağılımı;

EKONOMİK SINIFLANDIRMA	2007 KESİN	2008 TAHMİNİ	2009 TAHMİNİ
PERSONEL GİDERLERİ	706.500	738.289	764.129
SOSYAL GÜVENLİK KURUMU DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	179.400	187.471	153.582
TÜKETİME YÖNELİK MAL VE HİZMET ALIMLARI	440.500	460.202	475.839
YOLLUKLAR	41.000	42.845	44.344
GÖREV GİDERLERİ	2.000	2.089	2.162
HİZMET ALIMLARI	257.000	268.562	277.954
TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	200.000	209.000	216.314
MENKUL MAL GAYRİ MADDİ HAK ALIMI	71.500	74.717	77.327
GAYRİ MENKUL MAL BAKIM VE ONARIM	13.000	13.585	14.060
TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0	0	0
CARİ TRANSFERLER	31.000	32.395	32.838
SERMAYE GİDERLERİ	42.000	0	0
TOPLAM	1.983.900	2.029.155	2.058.549

Merkez, misyonunun gerçekleşmesine katkıda bulunabilecek büyüklükte bütçeye sahip olamamakta ve yaratmaya çalıştığı öz kaynakları da yetersiz kalmaktadır. Misyonunun sürdürülebilmesi ve stratejik amaçlarını gerçekleştirebilme oranı, sahip olduğu kaynaklarla doğrudan ilintilidir. Merkez, misyonuna uygun olarak bütçesini genişletmeyi hedeflemektedir. Ancak belirlenen stratejik amaçlara ulaşmadaki en önemli unsur şüphesiz devlet bütçesinden aktarılacak katkı payıdır. Atatürk Araştırma Merkezinin Anayasal bir kurum olarak

etkin konumu göz önüne alındığında devlet bütçesinden aktarılan katkının gelecekte artarak devam etmesi gerekmektedir.

4.3.Fiziksel ve Teknolojik Kapasite

Atatürk Araştırma Merkezi, hizmetlerini, Atatürk Kültür Merkeziyle ortaklaşa olarak GMK Bulvarı No: 133'te bulunan ve Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfından kiralanan 8 katlı binada sürdürmektedir. Atatürk Araştırma Merkezi'nin fiziksel kapasitesi, çalışma büroları, kütüphane, depo, yayın pazarlama bürosu ve diğer ekipmanlardan oluşmaktadır. Merkezimizin konferans salonu ve yemekhanesi bulunmamaktadır. Çalışma büroları ise uygun değildir. Merkez bünyesinde ağ bağlantısı ile çalışanlar için sınırsız İnternet erişimi mevcuttur. Merkezin fiziksel kapasitesi çok yetersizdir ve geliştirilmesi gerekmektedir.

Merkezin Envanter Varlıkları Listesi

CİNSİ	ADEDİ
Büro Sayısı	37
Toplantı Salonu	2
Depo	3
Kütüphane	1
Kitap Satış Yeri	1
Merkez Arşivi	1
Sergi Salonu	1
Kurumun Toplam Alanı	3700 m2
Bilgisayar	37
Yazıcı	17
Tarayıcı	4
Mikrofilm Tarayıcı	1
Fotoğraf Makinası	3
Kamera	2
Otomobil	3
Santral	1
Santrala Bağlı Telefon Sayısı	7
Faks	2
Bilgiye Abone Sistemi	1
Cep Telefonu	1
Yangın Söndürme Cihazı	16
Televizyon	6

5.Paydaş Analizi

Paydaşlar, Merkezin hizmetleri ile ilgisi olan, Merkezdten doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya Merkezi etkileyen kişi, grup

veya kurumlardır. Merkez yasası ile verilmiş görevler olan bilimsel araştırma veya yayın faaliyetlerini sürdürmekte olup, bu faaliyetleri belli organları kanalıyla yürütmektedir. Merkezin mevcut yapısı ve görevleri paydaşlarıyla olan etkileşimleri ile biçimlenmektedir. Paydaş analizi aşağıda belirtilen taraflar dikkate alınarak yapılmıştır.

- Girdi sağlayanlar
- Hizmet sunulan kesimler
- İşbirliği yapılan kesimler
- Merkezin faaliyetlerinden etkilenenler
- Merkezi etkileyenler

Merkezin ilişkili olduğu gerçek ve tüzel kişiler, yukarıdaki gruplar esas alınarak sınıflandırılmıştır. İç Paydaşlar, Dış paydaşlar, Yararlanıcılar.

5.1. İç Paydaşlar

İç Paydaşlar, Merkezden etkilenen veya etkileyen kuruluş içindeki kişi, grup veya ilgili/bağlı kuruluşlardır.

- Bilim Kurulu
- Yürütme Kurulu
- Yayın Kurulu
- Başkan, Başkan Yardımcısı
- Uzman Personel
- İdari Personel
- Satın alınan hizmetlerde çalışanlar
- Yönetim Kurulu
- Yüksek Kurum Başkanlığı
- Türk Dil Kurumu
- Türk Tarih Kurumu
- Atatürk Kültür Merkezi

5.2. Dış Paydaşlar

- Merkez faaliyetlerinden etkilenen veya etkileyen Merkez dışındaki kişi, grup, kurum ve kuruluşlar.
- Cumhurbaşkanlığı
- Başbakanlık

- Kamu Kurum ve Kuruluşları
- Türkiye ve Yurt dışında Atatürk İlkeleri ve İnkıpları konularında Eğitim veren Üniversite ve Enstitüler
- Sosyal Bilimler alanındaki uluslararası akademi ve birlikler
- Atatürkçü düşünce Konusunda faaliyette bulunan Sivil Toplum Örgütleri
- TÜBİTAK-TÜBA
- Yüksek Öğretim Kurulu ve Üniversiteler
- Üniversitelerin İnkılap Tarihi Enstitüleri
- Üniversitelerin Türkiye Cumhuriyeti Anabilim Dalları

5.3. Yararlanıcılar

- Merkezin ürettiği hizmetleri alan, kullanan veya bunlardan yararlanan kişi, grup, kurum ve kuruluşlardır.
- Akademisyenler
- Araştırmacılar
- Öğrenciler
- Düzenlenen konferansların katılımcı ve izleyicileri
- Merkez yayınlarının yazarları ve okuyucuları
- Basın yayın kuruluşları
- Yayınevleri

6.GFZT Analizi

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
<ul style="list-style-type: none"> ● Kurumun akademisyenler arasındaki saygınlığı ● Uzman Personelin disiplinler arası oluşturulması ● Teknik donanımın yeterliliği ● Yakın dönem tarihi ile ilgili konularda Türkiye'nin en önemli araştırma ve yayımcı kurumu olması ● Güncel gelişmeleri izleme ve uyarlama kapasitesi ● Uluslararası saygınlık 	<ul style="list-style-type: none"> ● Kurumun Teşkilat Kanunundaki yasal eksikliklerin giderilememesi ● Kurulların ve kolların oluşturulamaması ● Uzman ve Uzman Yardımcısı sayısının arttırılmaması ve özlük haklarının iyileştirilememesi ● Fiziki alan yetersizliği ● İdari personelin sayısal yetersizliği ● Kurum personeli için iyi işleyen bir yükselme sisteminin kurulamaması ● Kurum içi eşgüdümün azlığı ● Kaynak yaratma kapasitesinin azlığı ● Araştırma etkinliklerinin veya desteğinin yetersizliği ● Kamuoyunda yetirince tanınmama ● Tanıtım faaliyetlerinin yetersizliği ● Merkezimizin bilişim alt yapısının yetersizliği ● Merkezimizin Araştırma Destek programının işletilememesi
FIRSATLAR	TEHDİTLER
<ul style="list-style-type: none"> ● Toplumda ve dünyada tarih biliminin popülerliğinin artması ● Toplumda ulusal bilincin güçlenmesi ● Arşiv ve Kütüphaneye sahip olmak ve diğer bilgi merkezlerine yakınlık ● Merkezimiz yayınlarının yurt içi ve yurt dışı bilim çevrelerinde objektifliği ve güvenilirliği ● 5018 sayılı yasanın merkezimize yeni örgütlenme şansı tanınması 	<ul style="list-style-type: none"> ● Küreselleşmenin ulusal ve kültürel değerleri aşındırması ● Bilgi kirliliği ● Merkezin bazı çevrelerde gereksiz olarak görülmesi

II. ÇEVRE ANALİZİ

Atatürk araştırma Merkezinin temel faaliyetleri Atatürk, Atatürkçü düşünce, Türk devrimi, Türkiye Cumhuriyeti Tarihi konularında, bilimsel bilgi üretmektir. Dolayısıyla Merkezin temel faaliyet alanı bilimsel araştırmadır. Ancak akademik araştırma yapan ve bilimsel bilgi üreten üniversitelerin Tarih Bölümleri ve İnkılap tarihi Enstitülerinden farklı olarak Merkez, doğrudan devlet için de bilgi üretir ve bu bilgilerin oluşturulacak politikalarda ve eğitimde kullanılabilir hale getirilmesine katkı sağlar. Temel araştırma nesnesi Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluş dokusunu oluşturan temel dayanaklardır. Bu açıdan üretilen bilgi gerek Türkiye Cumhuriyeti Devleti, gerekse Türk ulusu için stratejik önem taşımaktadır.

Bu nedenle, çevre analizi yapılırken dünyadaki ve Türkiye'deki durum ve gelişmelerin hem üniversiteler açısından hem de Yakın dönem tarihi alanında bilimsel bilgi üreten ve yapan kuruluş ve kişiler açısından değerlendirilmesi gerekir.

1. Dünyada Durum ve Gelişmeler

Günümüz dünyasında tüm bilim alanlarında; Araştırmaları, bilimci kişiliği, araştırmacılığı özendirme, bu alanlarda emeği geçenleri onurlandırmak, gençleri, bilim ve araştırma alanına yönlendirmek, bilim ve araştırma standartlarının uluslararası düzeye çıkartılmasına yardım etmek amacıyla bilimsel akademiler yer almaktadır.

Bugün bir çok ülkede akademi adını taşıyan kurumlar vardır. Paris'teki Fransız Akademisi bunların en ünlüsüdür. Günümüzde de Fransız dili konusunda tek yetkili kurum sayılan Fransız Akademisi 1635'de kurulmuştur. ABD'deki Sinema Sanat ve Bilimleri Akademisi de dünyanın ünlü akademilerinden biridir. Yine Londra Kraliyet Sanat akademisi ve Kraliyet Derneği ile Rusya'daki Bilimler akademisi de dünyadaki saygın akademilerdendir.

Türkiye'de de yakın zamana kadar akademi adını taşıyan bir çok yüksek öğretim kurumu vardı. Bunların en ünlüsü olan ve pek çok ünlü sanatçının yetiştiği Devlet Güzel sanatlar akademisi, sonradan Mimar Sinan Üniversitesine dönüştü. Günümüzde Akademi adını koruyan eğitim kurumları olarak yalnızca Harb Akademileri ile Gülhane Askeri Tıp akademisi ve Polis Akademisi kalmıştır. Ayrıca akademi adını taşıyan özel öğretim kurumları da vardır. Türkiye Bilimler Akademisi 1993'de ve yakın zamanlarda da Adalet Akademisi kurulmuştur.

Oysa Mustafa Kemal Atatürk Türk Tarih ve Türk Dil Kurumlarını kurarken bunların kısa zamanda milli akademiler haline dönüştürülmesini istemişti. Onun ölümünden sonra, bu vasiyetini gerçekleştirmek amacıyla *Türk İlimler Akademisi'* nin kurulmasına yönelik girişimler olmuş ancak sonuç alınamamıştır.

2. Atatürk, Atatürkçü Düşünce ve Türkiye Cumhuriyeti Tarihi Araştırmalarının Türkiye'deki Durumu

Eğitim yolu ile siyasal tutum ve değerlerin aktarımı, şekillendirilmesi, vatandaşlık bilincinin kazandırılması hususunda sosyal bilimler ve bunun içerisinde olan tarih eğitimi daha etkin bir konumdadır. Sosyal Bilgiler, Tarih ve Vatandaşlık Eğitimi dersleri ülkelerin politik felsefelerini yansıtan önemli argümanlar taşırlar. Yine bu dersler siyasal felsefeye bağlı olarak eğitimin siyasal karakterli amaçlarının gerçekleştirilmesinde önemli bir yere sahiptirler.

Tarih, modern ulus devletlerin tamamında ulusal kimliğin oluşturulması ve şekillendirilmesinde önemli bir rol üstlenmiştir. Ulus devletlerin oluşumları ve tarihe ulusal bir bakış açısıyla yaklaşma anlayışı Tanzimat sonrası Türk tarihçiliğini etkilemiş, ulusal tarih yaklaşımı ancak Osmanlı'nın son yıllarında aydın kadronun düşüncelerinde yer bulmuştur. Fakat, tarihin politikalar çerçevesinde ele alınarak sistemli bir şekilde bu politikalara mesnet olarak kullanılması ve eğitim sistemi içerisinde bir dayanak oluşturması Cumhuriyet döneminde kurgulanan Türk Tarih Tezi ile gerçekleştirilmiştir. Bu yönüyle Türk Tarih Tezi, bizzat Atatürk tarafından planlanarak uygulamaya konulan "millî çağdaşlaşma" çerçevesinde, tarih derslerinin niteliğini ve içeriğini etkilemiştir.

Cumhuriyetin ilk yıllarında siyasî, tarihî, sosyal ve kültürel problemlerin yönlendirmesiyle Osmanlı'dan Cumhuriyete geçiş süreci içerisinde zorunlulukların doğal bir sonucu olarak tarih; Avrupa merkezli ulusal bir yaklaşımla aynı doğrultuda kurgulanmış ve bunun için eğitime yönelerek, rejimin siyasal niteliği, tarih öğretimi ve eğitim üçgeni çerçevesinde inkılâp tarihi dersleri adı altında şekillenmiştir.

Türkiye'de bugün tarih eğitimi; içerisinde bir ana bilim dalı olarak kürsüleşen inkılâp tarihi alanı ve bu alanın öğretimi; Ulusal Bağımsızlık Savaşı sonucunda kurulmuş olan yeni devletin ideolojik yapısını topluma benimseterek yayma projesinin bir aracı olarak ortaya çıkmıştır. Türk İnkılabı ile kurulan yeni rejimin, sağlam temeller üzerinde yükselbilmesi, her şeyden önce getirmiş olduğu siyasal ve toplumsal yaşam biçimini benimsemiş bireylerin varlığına bağlı idi. Bireylerin bilgi yapısını ve düşünce ufuklarını Türk toplumunun geleceğine yönelik bir biçimde, plânlanan hedefler doğrultusunda şekillendirme uğraşının önemli bir bölümü tarih anlayışı ve tarih eğitimi üzerinde yoğunlaştı.

Bu ders ile; dışarıda özellikle Avrupa'da yükselen totaliter rejimlere karşı Türk gençliğini korumak ve onları Cumhuriyet ideolojisine bağlamak, Osmanlı'nın, ümmet anlayışına dayalı ideolojik yapısının terk edilerek, yerine ulusal ve laik temellere dayalı bir yönetim biçiminin egemen kılınması, ayrıca dış dünyadaki diğer rakip ulus-devlet ideolojilerine karşı cumhuriyetin kendi ulus-devlet ideolojisinin egemenlik ve nüfuz alanını koruma hedeflenmiştir.

Bunun sonucunda tüm eğitim sistemi ve bu arada tarih ders programları ele alınarak yeni düzenlemelere gidildi. Eğitim sistemini yeni devlet düzenine uydurmayı amaçlayan bu düzenlemeler ilk kez 23 Nisan 1924'de toplanan I. Heyet-i

İlmiye toplantısında ele alındı. Burada ders programları ve ders kitapları üzerinde durularak, Tarih ders kitapları ve programlarının değiştirilmesi benimsendi. Ancak yeni Tarih ders Programları tam olarak oluşturulamadı. Ancak 1929 yılında lise ve ortaokullar için hazırlanmış olan ders notları ile yavaş yavaş yeni yönetimin istediği çizgiye oturtulan tarih eğitimi 1931 yılında bizzat Mustafa Kemal'in direktifiyle dört cilt olarak yayımlanan ders kitapları ile son şeklini aldı. Bu kitaplardan "Tarih IV: Türkiye Cumhuriyeti" başlığı ile Türk devriminin ve onun oluşturduğu yeni rejimin sosyo-ekonomik, siyasal, kültürel ve kurumsal tarihine ayrıldı.

Bununla da yetinilmeyerek Üniversitelerin son sınıflarında Türk devrimini ve ideolojisini diğer ulusların devrim hareketleri ve çağdaş siyasal akımlarıyla karşılaştırmalı bir biçimde veren bir devrim tarihi dersi okutulması kararlaştırıldı. Bu amaçla 20 Haziran 1933 yılında İstanbul Üniversitesi bünyesinde Türk İnkılâp Enstitüsü kurularak bu dersi vermekle görevlendirildi.

Şüphesiz zaman içerisinde Türkiye'de üniversite, fakülte ve yüksekokullar çoğalmaya başladı. İnkılâp tarihi derslerinin okutulması da yeni düzenlemelere bağlandı. Bu yolda en önemli adım 15 Nisan 1942 tarihli 4204 sayılı kanunla Ankara Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesine bağlı "Türk İnkılâp Tarihi Enstitüsü"nin kurulması ve "Türk İnkılâp Tarihi ve Türkiye Cumhuriyeti Rejimi Dersi Müfredatı"nın yayınlanması ile atıldı. Bu programa göre dersin içeriği, Kurtuluş Savaşı ve Türk İnkılâbı ve Türkiye Cumhuriyeti Rejimi adlı iki bölümden oluşmaktaydı. Daha sonra yüksek öğretim gençliğine inkılâp tarihi derleri zorunlu hale getirilmiştir. Burada ilk dersi veren Recep Peker'e göre dersin amacı, "Türk ana inaniş istikâmetini genele aşmaktır. Ders bu gayeye uygun olarak, Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluş şartları ve Cumhuriyetin temel fikirlerini incelemeyi gaye edinmiştir"

Atatürk'ün vefatından sonra "Türkiye Cumhuriyeti İnkılâp Tarihi ve Atatürkçülük" dersiyle ortak/yakın amaç ve içerikte dersler ilk, orta ve yüksek öğretim kurumlarının programlarında değişik adlarla yer almaya devam etmiştir. Bununla beraber, Atatürk Devri'ni izleyen on yıllarda, bu derslerin etkililiği de sorgulanmaya başlanmıştır. Çünkü daha sonraki gelişmelerle bu ders Türkiye merkezli ve siyasal iktidarların etkisi altında şekillenmeye başladı.

Özellikle 1960'lardan itibaren, gençliğin Atatürkçü düşünceden uzak sağ ve sol uçlara yönelmesi, bu derslerin etkisiz hale geldiği yönündeki görüşleri güçlendirmiştir. Nitekim orta ve yüksek öğretim gençliğinin içinde yer aldığı siyasî kamplaşmayı ve terörü önlemek amacıyla yapılan 12 Eylül 1980 hareketinin lider kadrosu, Atatürkçü düşünceye bağlı bir gençlik yetiştirmek için Türk İnkılâp Tarihi ve Atatürkçülük öğretimini yeniden düzenlemiştir. Bu bağlamda, "Türkiye Cumhuriyeti İnkılâp Tarihi ve Atatürkçülük" konuları ortaokul üçüncü sınıftan üniversitelerin son sınıflarına dek zorunlu hale getirilmiştir.

Ayrıca geçmiş yıllardaki uygulamalardan daha kapsamlı ve sistemli olarak 1982 yılında Ankara, İzmir, İstanbul ve Erzurum'daki üniversiteler bünyesinde Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Enstitüleri kurulmuştur. Altı enstitü, bünyesinde araştırmalar yapmak, lisans düzeyinde inkılâp tarihi dersleri vermek, alanda araştırmalar yapmak ve lisansüstü çalışmaları yürütmek gibi görevler yüklenmiştir.

Ancak bugün bu enstitüler araştırma yapmaktan çok ders vermekle ve dersin verimliliğini artırma üzerine yoğunlaşmış durumdadırlar. Dolayısıyla konuyla ilgili

bilgiyi üretecek araştırmaları yapmak ve kullanılır hale getirmek Atatürk araştırma Merkezine kalmaktadır.

Gelişen ve değişen Dünya koşulları göz önünde bulundurulduğunda vatandaşlarda özgüven duygusu ve vatandaşlık bilincinin geliştirilmesine yönelik araştırmalar ile Türkiye Cumhuriyeti'nin demokratik, anayasal ve çoğulcu devlet ve ulus yapısının temel nitelikleri ve bunların tarihsel gelişimi konularında bilgi ve sentezlerin Atatürk Araştırma Merkezi tarafından yapılabileceği bir gerçektir.

Atatürkçü düşüncenin ulusal değerlerin yanı sıra evrensel değerleri de kapsayacak şekilde yeniden ele alınarak, temel insanî değerler çerçevesinde birleştirici, bütünleştirici bir içerik kazandırmaya yönelik araştırmalar yine Merkez tarafından yapılabilecektir.

Yıllardır pek çok bilim insanı Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü incelerken; ele aldıkları konuların nedenine, nasılına, çıkış noktasına, zamanın şartlarına ve bu şartların günümüz şartları ile mukayesesine, diğer görüşlere göre bulunduğu konuma ve nihayet elde ettiği sonuçlara bakmadan, sadece Atatürk'ün söylediklerini zamanca, konu başlıklarına göre ve söylenilen yerlere göre alt alta sıralayarak yayımladıkları görülmektedir. Kuşkusuz bunlarında yapılması gereklidir. Ancak bugün kitapçılarımızın rafları on binlerce Atatürk kitabı ile doludur. Bu kitapların çoğu birbirinin benzeridir ve bunların çoğu bir düşünce sisteminin temel kurallarını koyacak irdelenmiş bilgi birikimden eksiktir. Bunların tamamına yakını Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün şu tarihte, yanında şu kişiler olduğu halde, şu sözleri söylediğini sıralamaktan öteye gidememiştir. Bunlarla ancak kronolojik bir bilgi sağlanabilmiştir. Bu bilgilerle bir düşünce sistemi oluşturmak mümkün görünmemektedir. Bunlar ancak Atatürkçü Düşünce Siteminin oluşturulmasında kullanılabilecek başlangıç verileri olabilir. Bundan sonra yapılması gereken Atatürk'ün fikri cephesini bilimsel olarak irdleyen eserlerin çoğaltılmasına ihtiyaç vardır. Bu da ancak Atatürk Araştırma merkezinin çalışmaları ile mümkün olabilecektir.

3.Kalkınma Planında Yer Alan Amaç İlke ve Politikalar

Dokuzuncu kalkınma planında yer alan eğilimlere bakıldığında, temel ilkeler arasında “kültürel kimliğin özgün yapısını korumak, geliştirmek ve tanıtmak için etkin politikalar üretmek ve ilgili kurumlar arasında gerekli eşgüdümü sağlamak”, yer almaktadır.

9.Kalkınma planının stratejisi içerisinde “ toplumsal gelişmenin sağlanması amacıyla; düşünme, algılama ve sorun çözme yeteneği gelişmiş, Atatürk İlkelerine bağlı, demokratik, özgürlükçü, millî ve manevî değerleri benimsemiş, yeni fikirlere açık, kişisel sorumluluk duygusuna sahip ve çağdaş uygarlığa katkıda bulunabilen, bilim ve teknoloji üretimine yatkın ve beceri düzeyi yüksek, üretken ve yaratıcı bilgi çağı insanı yetiştirmek” öngörülmektedir.

4.Riskler ve Belirsizlikler Karşında Atatürk Araştırma Merkezinin Durumu

Hızlı bir gelişmenin yaşandığı dünyamızda insanın en önemli sorunu bilgi eksikliğinden çok bilgi bolluğudur. Her gün olup biten olaylar, ileri sürülen düşünceler ve her alanda hızla çoğalan araştırma, belge, analiz ve yorum arasında doğru bilgiye ulaşabilmek her geçen gün daha da zorlaşmaktadır. Bilim ve teknoloji alanındaki devrimlere, ekonomik, toplumsal ve kültürel yapıda da köklü değişimler eşlik etmektedir. Hızla değişen bu çok boyutlu ve çok sesli dünyada bazı değerleri koruyabilmek ve topluma kavratılabilmek için doğru bilgiyi en güvenli şekilde sunacak araştırma kurumlarının varlığına duyulan ihtiyaç devam edecektir.

Modern Türkiye Cumhuriyetinin kurucusu Atatürk, hem binlerce yıllık geçmişe dayanan Türk ulusunun hem de çağının ürünüdür. O, içinden çıktığı topluma ve çağa da tesir ederek bunlara yön ve şekil vermiş tarihsel bir şahsiyettir. Bu yüzden çağdaş Türkiye'nin siyasal tarihi Mustafa Kemal Atatürk ile özdeşleşmiştir. Bir anlamda, son dönem Türk siyasal tarihini iyi anlamak, Atatürk'ün yaşama sürecini, doğru tespitler ışığında iyi analiz etmekle mümkündür. Bu nedenle onun yaşam sürecini ve bu süreçte yaşanan olayları ve uygulamaları doğru bilgiler etrafında Türk ve dünya kamuoylarına sunmak gereği her zaman Merkezin bilimsel araştırmalarına olan talebi artıracaktır.

III. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEPLER

1. Misyon (Görev)

Devlet ve toplum hayatında
Atatürk ilke ve inkılaplarını egemen kılmak için;
Atatürkçü düşüncüyü bilimsel yoldan araştırmak,
yaymak ve bu konularda yayınlar yapmak, elde edilen
sonuçları eğitimde kullanılır hâle getirmektir.

2. Vizyon

Ulusal ve uluslararası alanda Atatürkçü düşünce,
Atatürk İlkeleri ve İnkılâpları konularında
belirleyici, güvenilir, referans alınan
bir kurum olmaktır.

3. İlkeler ve Değerler

- Atatürk İlke ve İnkılâplarına bağlı olmak,
- Ülke çıkarlarını korumak,
- Değişim ve gelişime açık olmak,
- Etik değerlere bağlı olmak,
- Sorumluluk bilincinden ayrılmamak,
- Türkiye'nin sorunlarına duyarlılık göstermek,
- Verimliği ön planda tutmak,
- Kaynakları etkin ve verimli kullanmak,
- Yönetim ve karar alma süreçlerinde tutarlı, katılımcı ve modern bir anlayışla hareket etmek.

4. Stratejik Amaçlar ve Hedefler

Amaç 1: Atatürk, Atatürkçü Düşünce, Türk Devrimi ve Türkiye Cumhuriyetinin Kuruluş ve Gelişim Sürecini içeren Konularda Bilimsel Araştırmalar yapmak

Hedef 1: Atatürk'ün kişiliğini, ilkelerini, Atatürkçü düşüncüyü ve Atatürk İnkıplarını aydınlatacak, değerlendirecek bilimsel araştırmalar yapmak

1.1: Atatürkçü düşüncenin toplumun bütün kesimlerince anlaşılmasına dönük, analitik, bilimsel eserlerin yayımlanması.

1.2: Atatürk'ün fikirlerinin, inceleme ve araştırmalarla genişletilerek 1938'den sonraki sosyal, kültürel, siyasi ve ekonomik gelişmeleri içine alacak şekilde güncel hâle getirilmesi.

1.3: 2012 yılına kadar Atatürkçü düşüncenin tanımına yönelik temel kavramları ortaya koyan bir eserin hazırlanması.

1.4: 2008 sonuna kadar Atatürk'ün Nutuk, Söylev ve Demeçler ile Tamim Telgraf ve Beyannameleri adlı eserleri, günümüz Türkçesinde geniş kapsamlı izahlı indeksleriyle birlikte yayımlanması.

Hedef 2: Milli Mücadele Dönemi ve Türkiye Cumhuriyetinin kuruluş ve gelişme sürecinin aydınlatılmasına yönelik bilimsel araştırmalar yapmak ve projeler yürütmek ve elde edilen sonuçları yayımlamak

2.1: 2012'ye kadar Kapsamlı bir Milli Mücadele Tarihi hazırlanması.

2.2: 2012' ye kadar Türkiye Cumhuriyetinin kuruluş ve gelişme sürecinde yaşanan tarihsel gerçekleri, yeni bilgi ve belgeler içinde inceleyen kapsamlı bir Türkiye Cumhuriyeti Tarihinin hazırlanması.

2.3: Atatürk ile birlikte Millî Mücadele ve Türkiye Cumhuriyeti'nin kurulup gelişmesine katkı sağlayan önemli şahsiyetlerin biyografilerinin yayımlanması.

Hedef 3: 2009 yılına Kadar araştırma politikalarının oluşturulması, kurumsallaşmanın sağlanması

3.1: Araştırma Projesi Yürütme ve Destekleme Yönetmeliği'nin stratejik hedefe uygun biçimde hazırlanması.

3.2: Araştırmacı ve uzman portföyünün oluşturulması ve tanıtımının yapılması.

Amaç 3: Türk devlet ve toplum hayatına Atatürkçü düşüncüyü, Atatürk ilke ve inkılaplarını egemen kılmak ve yaşatmak için gerekli bilimsel faaliyetleri yapmak

Hedef 1:Atatürk, Millî Mücadele ve Atatürk İlke ve İnkılâpları, Türk modernleşmesi konularında ulusal ve uluslararası toplantılar düzenlenmesi.

1.1: 2008 Yılından itibaren yılda en az bir ulusal veya uluslararası bilimsel etkinliğin gerçekleştirilmesi.

1.2: 2008 yılından itibaren ulusal veya uluslararası düzeyde bilimsel etkinliklere katılanların desteklenmesi.

1.3: 2008 yılından itibaren ulusal düzeyde yarışma düzenlenerek "Atatürk araştırma Merkezi" ödülü verilmesi.

Hedef 2: Üniversiteler, Valilikler ile işbirliği yaparak Türkiye genelinde Atatürkçü düşüncenin tanıtılması yolunda aydınlatma konferansları, paneller, sergiler ve geziler düzenlenmesi.

Hedef 3: Atatürkçülük ve Türkiye Cumhuriyeti Tarihi'nin Türk eğitim sistemindeki yeriyle ilgili araştırmalar yapılarak, ulaşılan sonuçlar ve öneriler ilgili kurumlara sunulması.

Hedef 3.4: Üniversitelerin Araştırma Enstitüleri tarafından Atatürkçülük konulu yaptırılan yüksek lisans ve doktora tezleri ile ilgili her türlü bilimsel araştırma sonuçları Merkezimizde toplanarak uygun bulunanların yayımlanması

Hedef 3.5: Atatürk, Millî Mücadele ve Atatürk İlke ve İnkılâpları konularında ilköğretim okulları, lise ve üniversiteler arasında şiir, kompozisyon, tiyatro oyunu ve resim yarışmaları düzenlenmesi.

Hedef 3.6: Atatürk ve Atatürkçü düşünce sistemine karşı olanlarla yapılacak fikrî alanda mücadele edilmesi.

Amaç 4: Atatürk, Millî Mücadele, Atatürk İlke ve İnkılâpları, Türk modernleşmesi, Türkiye Cumhuriyeti Tarihi konularında önder Yayıncı olmak

Hedef 1: Yayımlanmak üzere Merkeze başvuru üzere özgün araştırma/inceleme eserlerinden 2012 yılına kadar her yıl 10 adedinin yayınlanması.

Hedef 2: Mevcudu tükenen ve kamuoyunda çok aranan önemli yayınların yeniden basımının yapılması.

Hedef 3: Atatürkçü düşünce, Atatürk ilke ve inkılâpları konuları ile Cumhuriyetimizin kuruluşunu hazırlayan ve Cumhuriyet dönemindeki olayların sebepleri ve gelişmeleri konularında yurtiçi ve yurt dışındaki yayınların izlenmesi, incelenmesi ve değerlendirilmesi

1: Atatürkçü düşünce, Atatürk ilke ve inkılâpları konuları ile Cumhuriyetimizin kuruluşunu hazırlayan ve Cumhuriyet dönemindeki olayların sebepleri ve gelişmeleri konularında yurt dışındaki yayınların takip edilerek dilimize kazandırılması.

2: Atatürkçü düşünce, Atatürk ilke ve inkılâpları konuları ile Cumhuriyetimizin kuruluşunu hazırlayan ve Cumhuriyet dönemindeki olayların sebepleri ve gelişmeleri konularında yurt içindeki yayınların izlenerek değerlendirilmesi.

Hedef 4: Hâlen yılda 3 sayı olarak yayımlanan Atatürk Araştırma Merkezi Dergisini 2012 yılı sonuna kadar, düzenli olarak yayımlanması.

4.1: Dergide yayımlanan bütün makalelerin İnternet ortamında, tam metin olarak ücretsiz yayımlanması.

Hedef 5: Merkez yayınlarının tanıtım ve pazarlama yöntemlerinin çeşitlendirilmesi.

5.1: 2008 Yılına kadar satılan yayın adedinin % 10 arttırılması.

5.2: 2008 yılına kadar ücretsiz dağıtılan yayın adedinin % 10 arttırılması.

Amaç 5: Atatürk araştırma Merkezi Kütüphanesinin Atatürk, Atatürkçü düşünce, Milli Mücadele, Türk Devrimi ve Türkiye Cumhuriyeti Tarihi ve ilgili alanlarda Araştırma faaliyetlerini karşılayacak Biçimde Öncü Rolünün Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi

Hedef 1: Atatürk, Milli Mücadele ve Türkiye Cumhuriyeti Tarihi ile ilgili Türkçe ve yabancı dillerde yazılmış her türlü kaynak ve belgelerin toplanması, bunların düzenlenerek araştırmacıların hizmetine sunulması.

1.1: 2008 yılından itibaren kütüphaneye her yıl 500 adet kitap alınması

1.2: Yurt dışından getirilen belgelerin tasnifinin 2008 sonuna kadar tamamlanarak araştırmacıların hizmetine sunulması.

1.3:Yurt dışından getirilen belgelerden seçme yapılarak 2012 sonuna *belge kitap* olarak yayımlanması

Hedef 2: 2008 yılından itibaren kütüphanenin geliştirilmesi

2.1: 2008 yılından itibaren kütüphanedeki mevcut dergilerin alımının sürdürülmesi ve yeni çıkan dergiler için literatürün izlenmesi ve koleksiyona kazandırılması.

2.2: Kütüphanenin kitap kapasitesinin artacağı göz önünde bulundurularak 2012 yılına kadar kütüphane alanının genişletilmesi.

2.3: 2008 yılından itibaren kitap güvenlik sistemlerinin geliştirilmesi.

2.4: Kütüphane Kullanıcılarının ihtiyaçlarına teknolojik gelişmeler çerçevesinde cevap verilmesi.

2.5: Atatürk ve Cumhuriyet konularını içeren filmlerden oluşan bir arşivin kurulması.

2.6: 2010 yılına kadar kütüphanedeki süreli yayınların tamamının ciltlenmesi.

Hedef 3: Hedef kitlelere Kütüphanenin tanıtılması.

Amaç 6: Atatürk ve Devrimlerinin Web ortamında Tanıtılması

Hedef 1: Atatürkçü düşüncenin tanıtımı için Web ortamında Türkçe ve İngilizce olarak ve ilerde Tüm dünya dillerini kapsayacak şekilde bir Atatürk Portalı (Elektronik Bilgi Bankası)'nın oluşturulması

1.1:Merkez yayınlarının ve yeni yayın ve projelerin tamamının bir plan dahilinde elektronik ortama aktarılması.

1.2:Atatürk Albümü (Atatürk'ün hayatını konu alan belgesel), Atatürk ve Türkiye Cumhuriyeti Ansiklopedisi ve CD-ROM'u, Atatürk ve Türkiye Cumhuriyeti Tarihi adlı belgesel film vb. çalışmaların hazırlanması.

Amaç 7: Atatürkçü düşünce, Atatürk ilke ve inkılâpları konuları ile Cumhuriyetimizin kuruluşunu hazırlayan ve Cumhuriyet dönemindeki olayların sebepleri ve gelişmeleri konularında yurt içinde ve yurt dışında yerli ve yabancı, resmî ve özel eğitim, bilim, kültür, sanat kurum ve kuruluşları ile; araştırma merkezleri, arşivler ve benzeri yerlerle ve çeşitli dallardaki araştırmacı, yazar ve sanatkârlarla işbirliğinde bulunmak

Hedef 1: Atatürkçü düşünce, Atatürk ilke ve inkılâpları doğrultusunda örnek çalışmalarda bulunan Türk ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerin çalışmalarının desteklenmesi.

Hedef 2: Yurt içi ve yurt dışında, Atatürkçü Düşünce Dernekleri vb. adlarda faaliyet gösteren sivil toplum örgütleriyle ilişkiye geçilerek onların teşvik edilip desteklenmesi.

Hedef 3 :Yurt dışında kurulan Atatürk Araştırma Merkezleri ve işbirliği protokolü imzalanan merkezlerle ortak çalışmalar yürütülmesi, ayrıca yeni merkezlerin kurulmasına dönük girişimlere devam edilmesi.

Hedef 4: Merkezimiz, Türk Cumhuriyetleri ve Türk topluluklarında kurulan ve kurulma aşamasında olan Atatürk Araştırma Merkezleri ya da Vakıflarına; kuruluş mevzuatı, bilgi aktarımı, yayın yardımı, karşılıklı bilim adamı ve uzman personel değişimi ve bilimsel toplantılar düzenlenmesinde, karşılıklı işbirliği yapılarak destek sağlanması.

Hedef 5: Atatürkçü düşünce sisteminin Orta Asya Türk Devletlerinde öncelikli olmak üzere bütün dünya devletlerinin saygın üniversitelerinde ders olarak okutulmasını sağlayacak girişimlerde bulunulması.

Amaç 8: Merkezin İdari Kapasitesinin Güçlendirilmesi

Hedef 1: İdari Kadroların nitelik ve nicelik açısından güçlendirilerek işgücü planlamasının yapılması.

1.1.2010 yılına kadar idari kadroların doluluk oranının % 20 arttırılması.

1.2. İdari kadroların niteliğinin geliştirilmesine yönelik hizmet içi eğitim verilmesi.

Hedef 2: 2008 yılı içinde boş kadrolardan ihtiyaç duyulanlar için görevde yükselme sınavının yapılması

Hedef 3: Bütün personel için performansa dayalı ödül mekanizmalarının canlandırılması

Hedef 4: Uzman personel kadrolarının nitelik ve nicelik açısından güçlendirilmesi

4.1: 2012 Yılı sonuna kadar Uzman ve Uzman Yardımcısı kadrolarının tamamına yakınının doldurulması.

4.2:Uzman personelin yılda bir ulusal veya uluslararası toplantılara katılımının desteklenmesi

4.3:Uzman personelin araştırma yapma yönünde teşvik edilmesi.

Hedef 5:Uzman personelin yasal statülerindeki eksikliği giderilerek emsalleriyle aynı haklardan yararlanmalarını sağlayacak yasal girişimlere önem verilmesi.

Hedef 6: Merkezin teknik altyapısının güçlendirilmesi.

Hedef 7: Sosyal etkinliklerin arttırılarak düzenli aralıklarla yapılması.

Amaç 9: Merkezin Tanıtımının Yapılması

Hedef: 1: Kamuoyunda bilinirliğini artırmak için düzenli olarak tantım faaliyetinde bulunulması.

1.1: Tanıtım için Halkla ilişkiler birimi oluşturulması.

1.2: Halkla ilişkiler uzmanı istihdam edilmesi.

1.3: Merkezin Tarihine ilişkin bir kitap hazırlanması.

1.4: Görsel ve yazılı medya aracılığıyla Merkezin faaliyetlerinin tanıtılması.

**ATATÜRK ARASTIRMA MERKEZİ
STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA EKİBİ**

Hüseyin Tosun

Uzman

Nilgün İnce

Uzman

Neşe Çetinoğlu

Uzman

Ali Tuna

Uzman

Mukaddes Arslan

Uzman

Murat Alper Parlak

Uzman

Zekai Ünsal

APK Şube Müdürü

STRATEJİK PLAN GÖREV GRUBU

Mustafa Cöhce

Merkez Sekreteri

Sevinç Civelek

Şube Müdürü

İrfan Altınsay

Şube Müdürü

Sevim Gökçe

Şube Müdürü

Hasan Balcı

Şube Müdürü

