

T.C.
BAŞBAKANLIK
ATATÜRK KÜLTÜR, DİL VE TARİH YÜKSEK KURUMU
ATATÜRK ARAŞTIRMA MERKEZİ BAŞKANLIĞI



STRATEJİK PLAN

2013 - 2017

T.C.
Başbakanlık
Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu
Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı

Adres: Ziyabey Caddesi Nu:19 06520 Balgat / Çankaya / ANKARA
Tel: 0312 2856511 - Belgegeçer: 0312.2856573
www.atam.gov.tr



BAKAN SUNUŞU

Atatürk Araştırma Merkezi, 664 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yeniden yapılandırılmış olup Yüksek Kurumun kuruluşuna dahil, özel bütçeli, kamu tüzel kişiliğine sahip bir kurumdur. Amacı, Atatürkçü düşüncüyü, Atatürk ilke ve inkılaplarını, Türkiye Cumhuriyeti Tarihini bilimsel yoldan araştırmak, tanıtmak, yaymak ve bu konularda yayınlar yapmaktır.

Atatürk Araştırma Merkezi, Türkiye'nin tarihi ve kültürel coğrafyasında yer alan kardeş ve komşu ülkelerin bilim kurumları ile ortak çalışmalar gerçekleştirerek bölge tarihinin daha objektif bir şekilde ortaya konmasına katkı sağlamaktadır. Bu çalışmaların böl-

gemiz ülkeleri araştırma kurumları arasında bilgi kanallarını daima açık tutmaya yardımcı olacağını ümit etmekteyiz.

Kamu İdarelerinin; Kalkınma Planları, Programlar, İlgili Mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını, önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlanması 5018 sayılı Kanun ile hükme bağlanmıştır.

Değişim ve sürekli gelişimin önemine inanan bir kurum olarak kurulduğu günden bugüne kendine verilen görevler çerçevesinde bilim ve kültür hayatına önemli katkılarda bulunan Atatürk Araştırma Merkezi 2013-2017 Stratejik Plan ile tam katılımı esas alan etkin, toplumun taleplerine duyarlı, dinamik bir yönetim anlayışıyla kaynaklarını önceliklerine göre etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanmayı amaçlamaktadır.

Atatürk Araştırma Merkezi'nin 2013-2017 Stratejik Planı'nın hazırlanmasında emeği geçen Stratejik Plan Hazırlama ekibine teşekkür ederim.



Bülent ARINÇ
Başbakan Yardımcısı



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Atatürk Araştırma Merkezi, Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 134. maddesi gereğince 11.08.1983 tarihinde 2876 sayılı Kanun ile kurulan ve 664 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yeniden yapılandırılan Atatürk Kültür Dil ve Tarih Yüksek Kurumunun kuruluşuna dâhil, kamu tüzel kişiliğine sahip dört kurumdan biridir.

Sürekli gelişimi ve katılımı esas alan, toplumun taleplerine duyarlı, şeffaf, etkin, hesap verebilen, rekabet gücü yüksek, dinamik bir yönetim anlayışı, günümüzde her organizasyonun temel amacı haline gelmiştir. Daha önce kısa, orta ve uzun vadeli planlarla faaliyetlerini yürüten Atatürk Araştırma Merkezi de, mali disiplini sağlamak kaynakların önceliklerine göre verimli ve etkin şekilde

kullanmak için; kurumun temel görevleri çerçevesinde stratejik amaçlarının, temel ilke ve önceliklerini belirlemiş ve performansları ölçmeye dayalı bir izleme/değerlendirme sistemi getirmiştir. Bu doğrultuda hazırladığımız Stratejik Plan 2013-2017 yılları arasını kapsamaktadır.

Türk kamu yönetiminde son dönemde önemli değişim ve yeniliklerin yasal altyapısı oluşturulmuş, hızlı bir şekilde de uygulamalara başlanmıştır. Yeni yönetim anlayışının anahtar kavramı "stratejik yönetim" olarak belirlenmiştir. Her şeyin çok hızlı değiştiği bir dünyada rekabet üstünlüğünü koruyarak var olabilmek ancak "stratejik yönetim" sayesinde olacaktır.

Stratejik plan belgesi hazırlanırken ilgili mevzuatın, üst belgelerin, çalışanların ve dış paydaşların görüş ve önerileri dikkate alınmış ve 2013-2017 Stratejik Plan içeriğinin, Merkezin temel değerleri doğrultusunda tüm ilgililerle paylaşılması amaçlanmıştır. Atatürk Araştırma Merkezi olarak planlı çalışma kültürünü kurumda yerleştirmeye kararlıyız.

2013-2017 Stratejik Planı'nın Atatürk Araştırma Merkezi'ne yararlı olması ümidiyle planın hazırlanmasında emeği geçen hazırlama ekibine teşekkür ederim.

Prof. Dr. Mehmet Ali BEYHAN
Atatürk Araştırma Merkezi Başkanı



İÇİNDEKİLER

GİRİŞ	9
BİRİNCİ BÖLÜM: ATATÜRK ARAŞTIRMA MERKEZİ'NDE STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ	11
A. HAZIRLIK VE ALTYAPI ÇALIŞMALARI	11
B. SÜRECİN TEMEL AŞAMALARI	12
İKİNCİ BÖLÜM: DURUM ÇÖZÜMLEMESİ	15
A. İÇ YAPI ÇÖZÜMLEMESİ	15
A.1. Tarihî Gelişim	15
A.2. Mevzuat Çözümlemesi ve Yasal Yükümlülükler	16
A.3. Yönetim ve Örgüt Yapısı	18
A.4. Kaynaklar	21
A.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler	26
B. PAYDAŞ ÇÖZÜMLEMESİ	28
B.1. İç Paydaş Çözümlemesi	28
B.2. Dış Paydaş Çözümlemesi	29
C. ÇEVRE ÇÖZÜMLEMESİ	32
D. GÜÇLÜ, ZAYIF YÖNLER VE FIRSATLAR, TEHDİTLER (GZFT-SWOT) ÇÖZÜMLEMESİ	33
ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: KURUMSAL KİMLİĞİN TANIMLANMASI	35
Misyon Bildirimi	35
Vizyon Bildirimi	35
Temel Değerler	35
Stratejik Amaçlar	36
DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: HEDEFLER, STRATEJİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ	37
BEŞİNCİ BÖLÜM: STRATEJİK PLANIN ÜST POLİTİKA BELGELERİYLE İLİŞKİSİ	45
ALTINCI BÖLÜM: MALİYETLENDİRME	49
YEDİNCİ BÖLÜM: İZLEME VE DEĞERLENDİRME ÇERÇEVESİ	51
SONUÇ	53
EKLER	55



GİRİŞ

Ülkemizde kamu yönetiminin etkinlik düzeyinin yükseltilmesi amacıyla 2003 yılı sonunda yürürlüğe giren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca ülkedeki tüm kamu kurum ve kuruluşları, çalışmalarını stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme sistemi içinde planlamak ve gerçekleştirmekle yükümlü kılınmışlardır. Bu çerçevede, stratejik planlama; kuruluşların politika oluşturma kapasitelerinin artırılması, kamu mali yönetiminin iyileştirilmesi, kuruluş performansının izlenmesi ve hesap verme sorumluluğunun değerlendirilmesinde temel araçlardan biri olarak kabul edilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik gereği, kamu idarelerine verilen geçiş takvimi doğrultusunda, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve bünyesinde yer alan kurumları (Atatürk Araştırma Merkezi, Atatürk Kültür Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu) kapsayan 2008-2012 yıllarına ait Stratejik Plan hazırlanarak ilgili mercilere teslim edilmiştir. Ancak, 10.07.2009 tarihinde yürürlüğe giren 5917 sayılı Kanun'un 47'nci maddesinin 15'inci fıkrasının (a) bendi ile 5018 sayılı Kanun'un; a) Eki (II) sayılı Cetvelin "B-Özel Bütçeli Diğer İdareler" bölümüne 2) Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu sırasından sonra gelmek üzere 3) Atatürk Araştırma Merkezi, 4) Atatürk Kültür Merkezi, 5) Türk Dil Kurumu, 6) Türk Tarih Kurumu ibaresi eklenmiştir. Bu nedenle, 01.01.2010 tarihi itibarıyla adı sayılan kurumlar bütçeleri bakımından ayrı birer idareye dönüştürüldüklerinden, 2008-2012 yıllarını kapsayan Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve Bağlı Kuruluşları Stratejik Planı'nın yeni duruma göre gözden geçirilerek 2012-2016 yıllarını kapsayan stratejik planlama çalışmaları başlatılmıştır.

Hazırlık aşaması da dâhil olmak üzere, stratejik plan süreci Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Verimlilik Genel Müdürlüğü (eski adıyla Milli Prodüktivite Merkezi) uzmanlarının danışmanlığında sürdürülmüş, Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı 2012-2016 Stratejik Plan Belgesi, ilgili mevzuat doğrultusunda hazırlanmıştır. Planlama sürecinin her aşamasında Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı çalışanlarının katılımı sağlanmaya çalışılmış, bunun yanı sıra Kurumun paydaşlarının görüş ve önerilerine de büyük önem verilmiştir.

2012-2016 stratejik planlama çalışmaları sonucunda hazırlanan stratejik plan taslağı incelenmek üzere Kalkınma Bakanlığına gönderilmiş ve inceleme sonucunda düzenlenen değerlendirme raporları Başkanlığımıza ulaşmıştır.

Ancak, 11.08.1983 tarihli ve 2876 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kanunu'nun 97'nci, 101'inci, 103'üncü ve 104'üncü maddeleri dışındaki diğer hükümleri, 02.11.2011 tarihli ve 28103 Mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile iptal edilerek teşkilat, görev, yetki



ve sorumluluklarımızın yeniden düzenlenmesi nedeniyle, 2876 sayılı Kanun'a göre hazırlanan 2012 – 2016 yıllarını kapsayan stratejik plan taslağı, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 7'inci maddesinin üçüncü fıkrası doğrultusunda, Kalkınma Bakanlığınca gönderilen değerlendirme raporları da dikkate alınarak 2013 – 2017 yıllarını kapsayacak şekilde gözden geçirilerek yenilenmiştir.

Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı 2013–2017 Stratejik Plan Belgesi, Kurumda yürütülen stratejik plan çalışmalarında ortaya konan çıktılarını içermektedir. Belgenin birinci bölümünde stratejik planlama sürecinin örgütlenme ve yürütülmesine ilişkin açıklamalar getirilmiş, ikinci bölümde durum çözümlenmesi (analizi) kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar özetlenmiştir. Kurum Kimliğinin Tanımlanması başlığı altında misyon, vizyon, temel değerler bildirimlerinin ve stratejik amaçlarının yer aldığı üçüncü bölümün ardından, dördüncü bölümde hedefler ile hedeflere ilişkin stratejiler ve performans göstergeleri sunulmuştur. Beşinci bölümde Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı Stratejik Planı'nın üst politika belgeleriyle ilişkisi incelenmiştir. Altıncı bölüm ise amaçlar ve hedeflere ayrılması öngörülen kaynaklar ile 2013-2017 yılları arasındaki bütçe tahminlerinin yer aldığı maliyetlendirmeye ayrılmıştır. Stratejik plan belgesi, uygulamanın izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çerçevenin çizildiği yedinci bölümle tamamlanmıştır.

Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda Kurumun Genel Ağ sayfası aracılığıyla kamuya da sunulacak olan bu belgeyle, ilgililerin Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı Stratejik Planı'na, bu bağlamda da misyonuna, vizyonuna, çalışmalarında temel aldığı değerlere, amaçlarına, hedeflerine ve uygulayacağı stratejilerine ilişkin bilgilenmelerinin sağlanması amaçlanmaktadır.

BİRİNCİ BÖLÜM:

ATATÜRK ARAŞTIRMA MERKEZİNDE STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

A. HAZIRLIK VE ALTYAPI ÇALIŞMALARI

22 Şubat 2010 tarihinde yayımlanan genelgeyle başlayan stratejik planlama süreci, 1 Mart 2010 tarihinden itibaren Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Verimlilik Genel Müdürlüğü uzmanlarının danışmanlığında sürdürülmüştür. Bütün çalışmalar Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve bünyesinde yer alan kurumlarında eşzamanlı ve eşgüdüm içinde yürütülmüştür.

Hazırlık ve altyapı çalışmaları kapsamında öncelikle Kurumda bir Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur. 17 Mart 2010'da Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan kurumların başkanlarıyla yapılan toplantıda, çalışma yöntemi, takvimi ve planlama süreci belirlenmiştir.

Bunun ardından, planlama sürecinden sorumlu organlar belirlenmiştir. Bu organlar ve üstlendikleri görevler aşağıdaki gibidir.

1) Stratejik Planlama Üst Kurulu (SPÜK): Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan kurumların Başkan ve Başkan Yardımcıları, Yüksek Kurum Genel Sekreteri ile kurum sekreterlerinden oluşmuştur. Stratejik planlama sürecinin karar almakla yükümlü olan bu organı, her aşamaya ilişkin çıktılara son şekillerinin verilmesinden, çalışma sürecinin etkinlik düzeyinin yükseltilmesine yönelik düzenlemelerin yapılmasından ve kurumlar arası eşgüdümün sağlanmasından sorumlu olmuştur.

2) Stratejik Planlama Ekipleri (SPE): Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan kurumlardan belirlenen birer ekip, danışmanların yönlendiriciliğinde, stratejik planlama çalışmalarının sekretaryasını yürütme görevini üstlenmiştir. Ekipler, Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan kurumların kendi personellerinden görevlendirilen ve yetkilendirilen üyelerden oluşmuştur. Gerekli durumlarda, SPÜK ile ekipler arasında koordinasyonu sağlamaları açısından, kurum sekreterlerinin ekiplerde yer alması tercih edilmiştir. Ekipler, kendilerine verilen görevleri, temsilcisi oldukları kurumun Stratejik planlama çalışmaları kapsamında yerine getirmekten sorumlu tutulmuşlardır.

3) Stratejik Planlama Çalışma Grupları (SPÇG): Stratejik planlama çalışmalarının gereksinim duyulan aşamalarında bilgi üretmek, öneri geliştirmek ya da rapor oluşturmak amacıyla, belirlenen süre ve tarihte çalışmak üzere, yürütülecek çalışmaların gerektirdiği şekilde, Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan kurumların personelinden ya da kurum dışından oluşturulan çalışma gruplarıdır. Kurum Baş-

kanlarının, bu grupların başkanı olarak çalışmalara nezaret etmesi, çalışma çıktılarının son haline getirilmesi aşamasında da doğrudan grupla çalışması öngörülmüştür.

4) Danışmanlar: Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan kurumların da yürütülen stratejik planlama çalışmalarında sürecin tamamında eğitim, yönlendirme, kılavuzluk, kolaylaştırıcılık ve raporlama hizmetleri sunan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Verimlilik Genel Müdürlüğü (eski adıyla Milli Prodüktivite Merkezi) uzmanlarıdır.

Stratejik plan hazırlık çalışmaları kapsamında 23 Mart 2010'da düzenlenen Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan kurumların yönetici ve çalışanlarının bir araya geldiği açılış toplantısında, çalışanlar bilgilendirilmiş ve danışmanlar tarafından hazırlanan Stratejik Plan Kılavuzu tüm katılımcılara dağıtılmıştır. Ekiplerin eğitimleri tamamlanmış, bunun yanı sıra danışmanlar tarafından hazırlanan Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Stratejik Plan Çalışmaları Yönergesi B.02.1.KDT.0.65.00.00.602.04 /75 sayı ve 26.03.2010 tarihli kararla kabul edilmiş ve yürürlüğe girmiştir.

B. SÜRECİN TEMEL AŞAMALARI

Stratejik plan hazırlama süreci, "Durum Çözümlemesi", "Kurumsal Kimliğin Tanımlanması (misyon, vizyon, temel değerler bildirimleri ile amaçların belirlenmesi)", "Hedeflerin Belirlenmesi", "Hedeflere İlişkin Proje ve Faaliyetlerin Belirlenmesi", "Hedeflere İlişkin Performans Göstergelerinin Belirlenmesi", "Maliyetlendirme", "Stratejik Plan Belgesinin Hazırlanması" ve "Stratejik Plan Belgesinin Güncellenmesi" aşamalarından oluşan bir proje olarak tasarlanmıştır.

- a) Durum Çözümlemesi (26 Mart-16 Haziran 2010): Bu süreçte alt çözümlenmeler gerçekleştirilmiş, tamamı raporlanarak incelenmek üzere bütün personele ulaştırılmıştır. Hazırlanan raporlar şunlardır:
 - i. İç Yapı Çözümlemesi Raporu
 - ii. İç Paydaş Anketi Raporu
 - iii. Dış Paydaş Anketi Raporu
 - iv. Çevre Çözümlemesi Raporu
 - v. GZFT Çözümlemesi Raporu
- b) Kurum Kimliğinin Tanımlanması (21 Haziran-6 Ekim 2010): Kurumsal kimliğin tanımlanması bağlamında ilk adım, misyon, vizyon ve temel değerler bildirimlerinin oluşturulması olmuştur. Yapılan çalışmalar sonrasında ATAM ve diğer dört kurum bünyesinde belirlenen bildirimler, 13 Temmuz 2010 tarihinde gerçekleştirilen I. SPÜK toplantısında son biçimini alarak karara bağlanmıştır. Yaz aylarında yoğunlaşan yıllık izin kullanımları nedeniyle önceden planlandığı gibi çalışmalara ara verilmiştir. 13 Eylül 2010'da stratejik amaçların belirlenmesi çalışmalarına geçilmiş, bu



- aşamada çalışma grubunca yürütülen çalışmalar her sürümde danışmanlar tarafından teknik açıdan değerlendirilmiş ve 3. sürümde ATAM'ın stratejik amaçları ortaya konmuştur. 5 Ekim 2010 tarihinde yapılan II. SPÜK toplantısında ise Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan kurumların stratejik amaçları karara bağlanmıştır.
- c) Hedeflerin Belirlenmesi (11 Ekim 2010-25 Kasım 2010): Hedeflerin belirlenmesine ilişkin çalışmalar, danışmanların hazırladıkları formlar temel alınarak çalışma grubunun katkılarıyla yürütülmüş, her sürüm danışmanlarca değerlendirildikten sonra 5. sürümde ATAM hedefleri son halini almıştır. 25 Kasım 2010'da gerçekleştirilen III. SPÜK Toplantısında Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan kurumların hedefleri görüşülerek karara bağlanmıştır.
- d) IV. SPÜK Toplantısı (10 Ocak 2011): SPÜK, daha önce karara bağlanan çıktılarının tam bir bütünlük arz etmesi için kurumlardan gelen değişiklik önerilerinin görüşülmesi gündemiyle 10 Ocak 2011'da dördüncü kez toplanmıştır. Toplantıda kurumların stratejik amaçlar ve hedefler setleri için yaptıkları öneriler görüşülmüş, uygun bulunan öneriler doğrultusunda düzenlemeler yapılarak karara bağlanmıştır.
- e) Hedeflere İlişkin Proje ve Faaliyetler İle Performans Göstergelerinin Belirlenmesi (10 Ocak – 16 Mart 2011):Hedeflere ilişkin proje ve faaliyetler ile performans göstergeleri ardışık çalışmalar olarak yürütülmüştür. Proje ve faaliyetler aşaması için hazırlanan formlar doğrultusunda, hedefler altında gerçekleştirilmesi öngörülen eylemler, çalışma grupları tarafından ayrıntılı biçimde belirlenmiştir. ATAM'ın proje ve faaliyetler seti, 5. sürümde tamamlanmıştır. Performans göstergeleri ise 4. sürümde son şekline kavuşturulmuştur.
- f) Hedeflere İlişkin Maliyetlerin Belirlenmesi (23 Mart-7 Nisan 2011):Son aşama olan maliyetlendirme çalışmaları kapsamında, bütün birimler hazırlanan tablolar doğrultusunda proje ve faaliyetler düzeyinde maliyet tahminleri yapmış, danışmanlar tarafından hedefler düzeyinde toplulaştırılarak 7 Nisan 2011'de SPÜK'e sunulmuştur.
- g) ATAM 2012-2016 Stratejik Plan Belgesi'nin Tamamlanması (24 Mart-14 Nisan): Stratejik plan sürecinde ortaya konan bütün çıktılar danışmanlar tarafından derlenmiş ve ATAM 2012-2016 Stratejik Plan Belgesi haline getirilerek Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Yönetim Kurulunun inceleme ve değerlendirmeleri doğrultusunda belgeye son şekli verilmiştir.
- h) Belge Kalkınma Bakanlığına 03.06.2011 tarihinde değerlendirilmek üzere gönderilmiştir.
- i) Kalkınma Bakanlığının değerlendirmesi sonucunda oluşturduğu rapor, 29.11.2011 tarihli ve B.22.0.KSY.0.00.00.00-602.04/4323 sayılı yazıları ekinde Kurumumuza ulaşmıştır.
- j) Plan Belgesinin Güncellenmesi (Ocak-Haziran 2012): 02.11.2011 tarihli Resmi Gazete' de yayımlanan 664 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kurumun teşkilat, görev, yetki ve sorumluluklarının yeniden düzenlenmesi nedeniyle, stratejik plan belgesinin revize edilmesi ihtiyacı doğ-



muştur. Atatürk Araştırma Merkezi Stratejik Planı yeni Kanun Hükmünde Kararname gerekleri doğrultusunda, Kalkınma Bakanlığının değerlendirme raporu da dikkate alınarak 2013-2017 dönemini kapsayacak şekilde güncellenmiştir.

- k) Hedeflere İlişkin Stratejilerin Belirlenmesi (Kasım - Aralık 2012): 2013-2017 dönemini kapsayacak şekilde güncellenen stratejik plan belgesinde, Kalkınma Bakanlığı tarafından gönderilen yazı doğrultusunda, faaliyet ve projeler çıkartılarak hedeflere ilişkin stratejiler belirlenmiştir.
- l) 2013-2017 dönemini kapsayacak şekilde güncellenen belge Kalkınma Bakanlığına 04.07.2012 tarihinde değerlendirilmek üzere tekrar gönderilmiştir.
- m) Kalkınma Bakanlığının değerlendirmesi sonucunda oluşturduğu rapor, 17.10.2012 tarihli ve B.22.0.KSY-602.04.00/5881 sayılı yazıları ekinde Kurumumuza ulaşmıştır.
- n) Hedeflere İlişkin Stratejilerin Belirlenmesi (Kasım 2012 - Ocak 2013): 2013-2017 dönemini kapsayacak şekilde güncellenen stratejik plan belgesinde, Kalkınma Bakanlığı tarafından gönderilen yazı doğrultusunda, faaliyet ve projeler çıkartılarak hedeflere ilişkin stratejiler belirlenmiş ve belgeye son şekli verilmiştir.

İKİNCİ BÖLÜM:

DURUM ÇÖZÜMLEMESİ

Stratejik planlama çalışmalarının ilk teknik aşaması olan Durum Çözümlemesi, dört başlık altında yürütülen farklı çözümlerden oluşmaktadır. İç Yapı (kuruluş içi çözümleme) Çözümlemesi, Merkez'in gelişim sürecini, tabi olduğu mevzuatı ve bundan kaynaklanan sıkıntıları, üstlendiği görevleri, sunduğu hizmetleri, mevcut kaynaklarını ortaya koymaktadır. Paydaş Çözümlemesi, iki alt başlık altında hazırlanmıştır. İç Paydaş Çözümlemesi, Kurumun iç paydaşları olan her düzeydeki çalışanın Kuruma ve faaliyetlerine ilişkin görüş ve değerlendirmelerini içermektedir. Dış Paydaş Çözümlemesi ise, ATAM'ın çalışmalarından etkilenen, çalışmalarını etkileyen ya da ortak çalışmalar yürütülen üç ayrı kesimin Kuruma ilişkin değerlendirme, öneri ve beklentilerine ışık tutmaktadır. Çevre Çözümlemesiyle Dünya'da ve Türkiye'de ATAM'ın faaliyet alanlarındaki gelişmeler değerlendirilmektedir. GZFT (SWOT) Çözümlemesi, Merkez'in karşı karşıya bulunduğu tehditlerle fırsatları, mevcut koşullardaki güçlü ve zayıf yanlarını irdelemektedir. Bu çalışma kapsamında da her düzeyde personelin katkıları sağlanarak sonuçlar rapor haline getirilmiştir.

Bu aşamada hazırlanan raporların özetleri aşağıda sunulmaktadır.

A. İÇ YAPI ÇÖZÜMLEMESİ

A.1. Tarihi Gelişim

Kuruluş Süreci

Anayasamızın 134'üncü maddesinde "Atatürkçü düşüncüyü, Atatürk ilke ve inkılâplarını, Türk kültürünü, Türk tarihini ve Türk dilini bilimsel yoldan araştırmak, tanıtmak ve yaymak ve yayınlar yapmak amacıyla; Atatürk'ün manevi himayelerinde, Cumhurbaşkanının gözetim ve desteğinde, Başbakanlığa bağlı; Atatürk Araştırma Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu ve Atatürk Kültür Merkezinden oluşan, kamu tüzel kişiliğine sahip "Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu" kurulur." hükmü yer almıştır.

Bu doğrultuda, 2876 sayılı Kanun'la Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumunun kuruluşuna dâhil, ayrı tüzel kişiliğe sahip, bilimsel hizmet ve faaliyetlerde bulunmak üzere 17.08.1983 tarihinde kurulmuştur.



Yapısal Değişiklikler

24.06.1993 tarih ve 3911 sayılı Kanun'un verdiği yetkiye dayanılarak 26.08.1993 tarihinde karara bağlanan 519 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kanununun Bazı Maddelerinin Değiştirilmesine ve Bu Kanuna Bazı Maddeler Eklenmesine Dair Kanun Hükmünde Kararname ile 2876 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kanunu'nun 4, 5, 8, 9, 10, 12, 13, 15, 16, 25, 43, 61, 80, 90, 91, 97'nci maddelerinde değişiklik yapılmış ve ek madde eklenmiştir.

519 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin dayandığı 3911 sayılı Kanun, Anayasa Mahkemesinin "Esas 1993/26, Karar 1993/28" sayılı ve 16.9.1993 tarihli kararı ile iptal edildiğinden, bu yetki kanununa dayanılarak çıkarılmış bulunan söz konusu Kanun Hükmünde Kararname 25.11.1993 tarihinde "Esas 1993/51, Karar 1993/53" sayılı kararı ile Yüksek Mahkemece iptal edilmiştir. 519 sayılı Kanunun Hükmünde Kararnamenin Anayasa Mahkemesi ile iptal edilmiş olması nedeni ile bu Kanun Hükmünde Kararname ile 2876 sayılı Kanun'da yapılan değişiklikler hükümsüz kalarak hukuki boşluk oluşmuştur.

Bu hukuki boşluğu gidermek üzere 2009 yılında başlanarak 2011 yılında çalışmaları tamamlanan Kanun Tasarısı, Başbakanlıkta son şekli verilerek, 06.04.2011 tarihli ve 6223 sayılı Kanun'un verdiği yetkiyle karara bağlanan, 02.11.2011 tarihli ve 28103 mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 11.10.2011 tarihli ve 664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile yasalaşmıştır.

A.2. Mevzuat Çözümlemesi ve Yasal Yükümlülükler

Tabi Olunan Mevzuat

Anayasa'nın 134'üncü maddesi gereği kurulan ATAM'ın, teşkilat, görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen 11.08.1983 tarihli ve 2876 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kanunu'nun 97'nci, 101'inci ve 103'üncü maddeleri ile 02.11.2011 tarihli ve 28103 mükerrer sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan 664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bunların dışında faaliyetler, aşağıda sıralanan mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir.

Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnameler

- 3056 sayılı Başbakanlık Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanun
- 2302 sayılı Atatürk'ün doğumunun 100'üncü yılının kutlanması, Atatürk Kültür Merkezi Kurulması Hakkında Kanun



- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu
- 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu
- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
- 6245 sayılı Harciraç Kanunu
- 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu
- 5434 sayılı Emekli Sandığı Kanunu
- 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
- 6085 sayılı Sayıştay Kanunu
- 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkında Kanun
- 237 sayılı Taşıt Kanunu
- 6245 sayılı Harciraç Kanunu

Yönetmelikler ile Esas ve Usuller

- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Yönetim Kurulunun Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Asli, Şeref ve Haberleşme Üyeleri Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ile Bağlı Kuruluşları Telif Hakkı, Yayın ve Satış Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Yurt İçi ve Yurt Dışı Eğitim ve Araştırma Bursları Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Destekleme Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Bağlı Kuruluşları Ödül Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu İle Bağlı Kuruluşlarında Sözleşmeli Uzman Çalıştırılması Hakkında Yönetmelik
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kadrolu Uzmanlık Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Bilim ve Uygulama Kolları, Diğer Kol, Komisyon ve Çalışma Grupları Çalışma Esasları Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Planlama Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Tarafından 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3'üncü Maddesinin (f) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Esaslar
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve Bünyesindeki Kurum Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği



- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Bilim Kurulu Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönetmelik
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Yüksek Kurum Uzmanlığı Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Bilimsel Araştırma ve Çeviri Projeleri Yönergesi

A.3. Yönetim ve Örgüt Yapısı

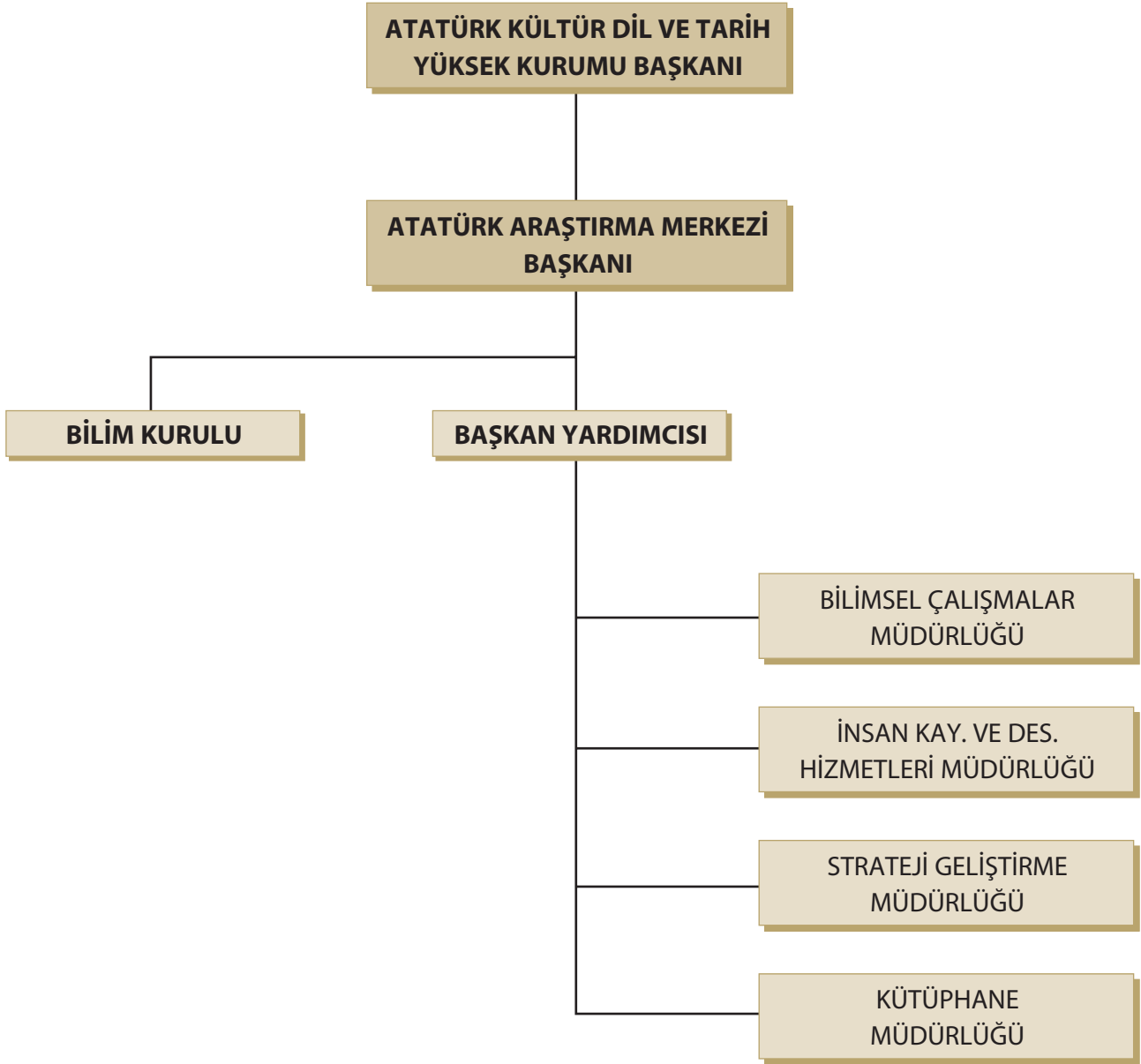
Atatürk Araştırma Merkezinin Görevleri

Merkezin görevleri, 664 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 9'uncu maddesinin 2'inci fıkrasında şöyle sıralanmıştır:

- a) Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılâpları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren kaynakları ve Cumhuriyet döneminde üretilen temel bilim ve kültür eserlerini incelemek ve yayıma hazırlamak ve hazırlatmak.
- b) Atatürk, Millî Mücadele ve Türkiye Cumhuriyeti Tarihi ile ilgili Türkçe ve yabancı dillerde yazılmış kitap, broşür, dergi ve benzeri materyali toplamak, bilimsel yöntemlerle düzenlemek, yürütülen faaliyetler kapsamında değerlendirmek, araştırmacıların ve kamuoyunun hizmetine sunmak.
- c) Görevi ile ilgili konularda bilimsel nitelikli kongreler, konferanslar, seminerler, kurslar, her türlü bilimsel toplantılar, geziler, sergiler düzenlemek; bu alanda yurtiçi ve yurtdışında düzenlenen bilimsel etkinliklere katılmak,
- d) Görevi ile ilgili konularda süreli ve süresiz yayınlar yapmak, aynı mahiyetteki yayınları yönetim kurulunca belirlenecek esaslara göre desteklemek, yaptığı araştırma, inceleme, kongre, konferans ve seminerlerin sonuçlarını yayımlamak,
- e) Görevi ile ilgili konularda inceleme ve araştırma yapacaklara ve lisansüstü çalışmalarda buluncaklara Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre her türlü destek ve yardımlarda bulunmak,
- f) Yurtiçinde ve yurtdışında Atatürkçü düşünce, Atatürk ilke ve inkılâpları konuları ile Cumhuriyetimizin kuruluşunu hazırlayan ve Cumhuriyet dönemindeki olayların sebepleri ve gelişmeleri konularında üstün başarılı eserler veren yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişileri Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre desteklemek.
- g) Görevleri ile ilgili olarak, yurt içinde ve yurt dışında yerli ve yabancı, resmî ve özel eğitim, bilim, kültür, sanat kurum ve kuruluşları ile araştırma merkezleri, arşivleri ve benzeri yerlerde ve çeşitli dallardaki araştırmacı, yazar ve sanatkârlarla Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre işbirliğinde bulunmak.



- h) Görev alanına giren konularda, yurt içi ve yurt dışındaki yayınları izlemek, incelemek, değerlendirmek.
- i) Bütünleşik Bilgi Sistemi dâhilinde, arşiv ve dokümantasyon merkezi, bilgi bankaları ve veri tabanları oluşturmak, özgün telif eserler yazmak veya yazdırmak, bunları yayınlamak, tanıtmak, yaymak ve basılan eserleri kütüphanelere göndermek.
- j) Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre, Bütünleşik Bilgi Sistemi dâhilinde, belirlenen öncelikli konularda projeler hazırlamak ya da hazırlatmak; bu projelere katılacak yüksek lisans ve doktora öğrencilerine yurtiçi ve yurtdışı burslar vermek, üstün başarı gösterenleri ödüllendirmek.
- k) Başbakan veya ilgili Bakan ve Yönetim Kurulunca verilen diğer görevleri yerine getirmek.



Şekil 1: Atatürk Araştırma Merkezi Organizasyon Şeması



Teşkilat yapısı

Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı, Yüksek Kuruma bağlı, özel bütçeli ve kamu tüzel kişiliğine sahip, görev alanında bilimsel hizmet ve faaliyette bulunan bir kurum olup, Başkan, bir Başkan yardımcısı ve bilim kurulundan oluşur. Başkanlığın merkezi Ankara'dadır.

Hizmet ve görevlerini mevzuat hükümleri ile Yönetim Kurulunca belirlenen ilke, politika ve stratejiler doğrultusunda Yüksek Kurum Başkanlığının gözetim, denetim ve eşgüdümünde yerine getirir.

664 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile ihdas edilen İdari İşler Müdürü ve Strateji Geliştirme Müdürü ile iptal edilmeyen Şube Müdürü kadroları dikkate alınarak, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Başkanlığında kurulan Daire Başkanlıkları paralelinde, Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Müdürlüğü, Kütüphane Müdürlüğü hizmet birimleri kurularak, Kurumun teşkilat yapısı yeniden şekillendirilmiştir.

Bilim kurulları

664 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 13'üncü maddesi gereği, bilim kurullarının oluşumu, üyelerinin seçimi, görevleri, çalışma usûl ve esasları ile bilim kurullarına ilişkin diğer hususlar yönetmelikle düzenlenmesini müteakip, Kurum bünyesinde bilim kurulu kurulacaktır. Bilim kurulları, Kurum Başkanı, Başkan yardımcısı ve aslî üyelerden oluşmaktadır.

Kurum üyeleri

664 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 14'üncü maddesi gereği, Kurumun aslî, şeref ve haberleşme olmak üzere üç türlü üyesi vardır. Üyelikler için gereken nitelikler, yapılacak seçim ve görevlendirmelerin usûlü, üyeliklerin sayısı ve görev süresi, üyelerin görev, yetki ve sorumlulukları ile üyelikle ilgili diğer hususlar yönetmelikle düzenlenecektir.

Hizmet birimleri

- Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
- Strateji Geliştirme Müdürlüğü
- İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
- Kütüphane Müdürlüğü

A.4. Kaynaklar

Beşeri Kaynaklar

Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığına ihdas edilen kadro sayıları ve fiili kadro durumları ile personelin eğitim durumları Tablo 1 ve 2'de verilmiştir.



UNVAN	Toplam Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı
Kurum Başkanı	1	1
Başkan Yardımcısı	1	1
Yüksek Kurum Uzmanı	5	–
Yüksek Kurum Uzman Yardımcısı	10	8
Strateji Geliştirme Müdürü	1	–
İdari İşler Müdürü	2	–
Şube Müdürü	4	–
Uzman	6	6
Mali Hizmetler Uzmanı	1	–
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	1	–
Kütüphaneci	2	1
Araştırmacı	8	–
Mütercim	2	–
Programcı	1	–
Şef	9	3
Sayman	1	–
Ayniyat Saymanı	1	1
Memur	15	9
Ambar Memuru	1	–
Santral Memuru	2	1
Veznedar	1	–
Bilgisayar İşletmeni	5	3
Veri Hazırlama Kontrol İşletmeni	4	3
Şoför	5	2
Teknisyen	2	–
TOPLAM	91	39

Tablo 1: Kadro Cetveli ve Personel Durumu



Eğitim Düzeyi	Personel Sayısı
Profesör	1
Yüksek lisans	10
Lisans	16
Ön lisans	5
Lise ve dengi okullar	5
İlköğretim	2
TOPLAM	39

Tablo 2: Personelin Eğitim Düzeyi

Fiziksel ve Teknolojik Kaynaklar

Fiziksel Kaynaklar

Merkezimiz Ziyabey Caddesi, No. 19'daki adresinde özel mülkiyete ait 4 katlı hizmet binasının dördüncü katında faaliyetlerini sürdürmektedir. 19 numaralı binanın dördüncü katının muhteviyatında 23 çalışma bürosu, 3 arşiv odası, birinci katta 1 makam odası 2 sekreter odası, 1 toplantı salonu, girişin altında 1 kütüphane, 1 depo, 1 yayın pazarlama bürosu ve diğer ekipmandan oluşmakta ve toplam 4200 metrekare kapalı alan bulunmaktadır. Kurum personelinin kullanımına tahsis lojman ve her hangi bir sosyal tesis bulunmamaktadır. Ayrıca Kuruma ait bir binek aracı ve bir minibüs bulunmaktadır.

Teknolojik Kaynaklar

Kendisine yüklenen görevlerin bir gereği olarak Atatürk Araştırma Merkezi ürettiği bilgileri (rapor, araştırma, yayın vb.) çeşitli araçlarla hedeflenen kitlelere sunmaktadır. Bu araçların başında da günümüz teknolojisinin gittikçe yaygınlaşan bilgi ve iletişim aracı internet gelmektedir. Atatürk Araştırma Merkezinin bilgi ve iletişim teknolojisinin sağladığı olanaklardan yararlanma düzeyine bakıldığında şu tespitler yapılabilir;

Kurumun www.atam.gov.tr uzantılı bir web sitesi bulunmaktadır. Bu web sitesinde Kurum hakkında bilgilere, Kurum yayınlarına 5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatı gereği hazırlanıp yayımlanması gereken raporlar ve diğer bilgilere, Kurum tarafından yapılan veya yaptırılan araştırmalara, toplantılara, yürütülen ve yürütülmekte olan etkinliklere yer verilmektedir. Ayrıca, Merkezin süreli yayını olan Atatürk Araştırma Merkezi Dergisi ile bazı temel referans yayınları da tam erişime açık bir şekilde Merkezin web sitesinde yer almaktadır. Bu yayınlardan kitapların bir kısmı ile derginin tamamı web ortamından kişisel bilgisayarlara da indirilebilir özelliindedir.



E-mağaza sistemi sayesinde Merkez yayınları alıcıların hizmetine süratli ve ucuz bir şekilde sunulmaktadır. Ayrıca ATAM Kütüphanesi, içeriğini ve veri tabanını tüm dünyadaki kullanıcılara e-kütüphane sistemi aracılığıyla açmıştır. Merkezin gerçekleştirdiği bilimsel etkinlikleri, web sitesinden geriye yönelik sesli ve görüntülü bir şekilde izlemek mümkündür.

Kurum içinde elektronik ortamdan bilgi ve belge paylaşımı intranet (iç ağ) ile sağlanmaktadır. Kurum kütüphanesinde yer alan kitapların yönetimini sağlamak üzere kütüphane yazılımından yararlanılmaktadır.

Kütüphane

Atatürk Araştırma Merkezi kütüphanesinde Şevket Rado'nun yönettiği "Hayat Mecmuası" belge ve fotoğraf koleksiyonu ile Atatürk ve Milli Mücadele Dönemine ait başka ülkelerden (İngiltere, Fransa, Almanya, ABD, Rusya, Pakistan, Hindistan, Bulgaristan, Yunanistan ve İran) getirilen belgeler mevcuttur.

ATAM Kütüphane ve Arşivinde 2012 yılı sonu itibarıyla yer alan eserlere ve materyale ilişkin döküm, Tablo 3'te verilmektedir.



KÜTÜPHANE MEVCUDU	
Kitap	8.902
Sürelî Yayın	1.388
Günlük Gazete	923
DVD/CD	4
ARŞİV MEVCUDU	
Fotoğraf	4.643
Fotoğraf Negatifi	1.019
Matbu Resim	2.322
Kartpostal	1.632
Sürelî Yayın	90
Günlük Gazete	368
Çeşitli Belgeler	1.284
Slâyt	100
Mikrofilm (Kutu olarak)	56
Film	1
Video Kaset	47
DVD/CD	40
Teyp Kaseti	107
Harita	12
Tablo	94
Mektup	829
Telgraf	161

Tablo 3: Kütüphane ve Atatürk Arşivinde Mevcut Eserlerin ve Materyalin Dökümü

(Basılı Kitap, DVD/CD, Tablo, Sürelî Yayın, Günlük gazetelere ait materyallerin sayımı tamamlanmış, diğer materyallerin sayımı devam etmektedir.)

Mali Kaynaklar

Atatürk Araştırma Merkezi, 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununa göre özel bütçeli kuruluşlar içinde yer almaktadır. Merkezin malî kaynakları genel bütçeden ayrılan pay ile öz kaynaklarından oluşmaktadır. Öz kaynaklarını ise yayın satış gelirleri oluşturmaktadır.

Merkez, misyonunun gerçekleşmesine katkıda bulunabilecek büyüklükte bütçeye sahip olmamakta ve yaratmaya çalıştığı öz kaynakları da yetersiz kalmaktadır. Merkez, görevine uygun olarak bütçesini genişletmeyi hedeflemektedir.

Tablo 4, 5 ve 6, yıllar itibariyle ödenek, harcama ve gelir durumunu göstermektedir.

YILI	ÖDENEK		HARCAMA				
	Başlangıç Ödeneği	Toplam Ödenek	PERSONEL GİDERLERİ	SOSYAL GÜV. KUR. DEV.PR. GİDERLERİ	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ
2006	1.655.000	2.232.484	531.626	66.897	1.341.038	47.059	41.944
2007	1.983.900	2.259.559	608.302	78.707	1.081.717	40.173	53.285
2008	2.016.300	2.228.300	678.690	78.359	1.032.351	80.657	
2009	2.357.190	2.539.190	701.870	86.012	1.162.556	107.999	
2010	2.389.000	2.873.800	725.353	140.454	1.508.204	92.204	
2011	2.111.000	3.177.000	874.503	162.018	1.671.350	139.796	
2012	2.393.000	2.586.000	792.033	147.129	760.145	209.605	

Tablo 4: Yıllar İtibariyle Ödenek ve Harcama Durumu (TL)

YILI	GENEL TOPLAM	
	Ödenek	Harcama
2006	2.232.484	2.028.564
2007	2.259.559	1.862.184
2008	2.228.300	1.870.057
2009	2.539.190	2.058.437
2010	2.873.800	2.466.215
2011	3.177.000	2.847.667
2012	2.586.000	1.908.912

Tablo 5: Yıllar İtibariyle Toplam Ödenek ve Harcama Durumu

Açıklama	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	288.841	153.274	231.426	225.709	201.611	168.772
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler (Hazine Yardımı)				2.229.000	2.336.000	2.212.770
Diğer Gelirler	19.553	19.356	5.945	3.766	10.122	5.406
TOPLAM	308.394	172.630	237.371	2.458.475	2.547.733	2.386.948

Tablo 6: Yıllar İtibariyle Gelir Gerçekleşmesi

A.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler

Anayasanın 134'üncü maddesi hükmü doğrultusunda kabul edilen ve 02.11.2011 tarihli ve 664 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kurulan Atatürk Araştırma Merkezi bilimsel araştırma kurumudur. Merkez, Atatürkçü düşünce, Atatürk ilke ve inkılabları ve cumhuriyetin kuruluş ve gelişme süreci ile Türkiye Cumhuriyeti'nin temel değerlerinin anlaşılmasına/açıklanmasına yönelik araştırmalar yapmakta, elde ettiği bilimsel veriler doğrultusunda ulusal politikaların oluşumuna katkı sağlamaya çalışmaktadır.

ATAM bu hizmetlerini aşağıdaki tabloda verilen yararlanıcılara sunmaktadır.

YARARLANANLAR		FAALİYET ALANLARI SUNULAN ÜRÜN VE HİZMETLER						
		Bilimsel Araştırmalar	Bilimsel Etkinlikler	Yayınlar	Kütüphane Hizmetleri	Arşiv Hizmetleri	Bilgi ve Belge Taleplerinin Karşlanması	Burslar
1	Cumhurbaşkanlığı	X	X	X				X
2	Başbakanlık	X	X	X	X	X		X
3	Kamu kurum ve kuruluşları	X	X	X	X	X		X
4	Yurtiçi ve yurtdışında Yakın Dönem Tarihi eğitimi veren üniversiteler	X	X	X		X		
5	Sosyal bilimler alanındaki uluslararası kuruluşlar	X	X	X				
6	İlgili Sivil Toplum Kuruluşları	X	X	X				
7	TÜBİTAK-TÜBA	X	X	X				
8	YÖK	X	X	X	X	X		
9	İnkılap Tarihi Enstitüleri	X	X	X	X	X		
10	İlgili alandaki akademisyenler	X	X	X	X	X	X	X
11	İlgili alandaki araştırmacılar, yazarlar	X	X	X	X	X	X	X
12	İlgili alandaki öğrenciler	X	X	X	X	X	X	X
13	Basın yayın kuruluşları	X	X	X	X	X		X

Tablo 7: Atatürk Araştırma Merkezi'nin Faaliyet Alanları ile Sunulan Ürün ve Hizmetler

B. PAYDAŞ ÇÖZÜMLEMESİ

B.1. İç Paydaş Çözümlemesi

Stratejik Planlama Projesi'nin durum çözümlemesi başlıklı ilk bileşeninde, öncelikle çalışanların, çalışmakta olduğu kuruluşun var olan durumuna, gerçekleştirdiği etkinliklere ve sunduğu hizmetlere ilişkin değerlendirmelerini almak amacıyla, bir çalışan anketi yapılmıştır. Danışmanlar tarafından hazırlanan anketler ATAM Stratejik Planlama Ekibi tarafından kadrolu ve sözleşmeli 40 çalışana ulaştırılmış, 34 geri dönüş olmuştur.

Anket sonuçlarına ilişkin raporda, çalışanların kuruluşun genel niteliklerine, çalışanlara sunulan destek hizmetlerine, kuruluş içi ve dışı iletişim ve eşgüdüm koşullarına, kuruluşun yapısal özelliklerine ve çalışanlara sağlanan kariyer ve gelişim olanaklarına ilişkin değerlendirmeleri çözümlenmiştir. Sonuçlar başlıklar halinde aşağıda özetlenmiştir.

Genel Değerlendirme:

Çalışanların, kuruluşun görevi, hizmet sunumu, çalışma koşulları gibi konulardaki görüşlerinin sorgulandığı bu bölümde, katılımcılar genellikle olumlu değerlendirmelerde bulunmuşlardır. Ankete yanıt verenlerin %73'ü bilgi ve tecrübelerine uygun bölümde çalıştığını, % 85'i kuruluşun çalışanı olmaktan gurur duyduğunu belirtmiştir.

Bu bölümde katılımcıların en yüksek oranda olumsuz değerlendirmede bulunduğu önermeye ücret düzeylerine ilişkin önermedir. Çalışanların sadece %12'si kuruluştaki ücretlerin diğer kamu kurumlarıyla kıyaslandığında doyurucu olduğunu belirtmiştir. Bundan başka, kuruluştaki personel görevlendirme ve atamalarında nesnel kriterlerin temel alınmadığı, katılımcılık ve eşitlik ilkelerinin gözetilmediği ve kuruluşun çalışanlarca sahiplenilmiş ve benimsenmiş amaçlara sahip olmadığı düşüncesi ağır basmaktadır.

Çalışanlara Sunulan Destek Hizmetleri:

Sunulan destek hizmetleri kapsamındaki önermelerin hepsi olumlu bir yaklaşımla değerlendirilmiştir. Bu başlık altında en fazla olumsuz değerlendirilen konular, personele yönelik tayin, terfi, özlük hakları vb. hizmetler ile yemek, lojman, sağlık, güvenlik, temizlik, ulaşım benzeri idari ve sosyal hizmetlerin yeterliliğine ilişkindir.

Kurum İçi, Kurum Dışı İletişim ve Eşgüdüm:

Kurum içi, kurum dışı iletişim ve eşgüdümün sorgulandığı bu başlık altında, olumlu ve olumsuz görüşlerin çoğunlukla birbirilerine yakın düzeyde olduğu dikkat çekmektedir. Örneğin ankete yanıt ve-



renlerin % 47'si birimler arası koordinasyonun zayıf olduğunu düşünürken güçlü olduğunu düşünenlerin oranı da %44'le bu rakama çok yakın bir sonuç vermektedir. Benzer şekilde her türlü iletişim mekanizmasını yetersiz bulanların oranı %42 iken yeterli bulanların oranı %39'dur.

Çalışanlar ağırlıkla tanıtım hizmetlerinin, Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumlar arasındaki işbirliği ve iletişimin yetersiz olduğunu ve kuruluşun hizmet sunduğu kitlenin görüş ve beklentilerini yeterli ölçüde izlemediğini düşünmektedirler. Buna karşılık, ATAM'ın kamu örgütlenmesi içindeki diğer oluşumlarla ortak iş yapma kabiliyetine sahip olduğu kanısında olanların oranı %57'dir.

Yapısal Özellikler:

ATAM'ın yapısal özelliklerine ilişkin değerlendirmelerde, kuruluşun yürürlükteki kanunu ve mevzuatı ile mali olanaklarının yetersizliği vurgulanmaktadır. Ayrıca, kuruluşun organizasyon yapısının üstlendiği görevlere uygunluğu konusunda iki ayrı görüş benzer ağırlığa sahiptir. Katılımcıların %48'i yapının yetersiz olduğunu savunurken %44 yeterli olduğunu düşünmektedir. Personelin yarısından fazlası fiziksel altyapı ve çalışma koşulları ile teknolojik altyapının gereksinimleri karşıladığı yönünde görüş belirtmiştir.

Kurumun teşkilat, görev, yetki ve sorumlulukları, 11.10.2011 tarihli ve 664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile yeniden düzenlenmiştir. Yapılan düzenleme aynı zamanda Kurumun yapısal özelliklerine ilişkin yapılan değerlendirmelere de çözüm getirmiştir.

Merkezin Çalışanlarına Verdiği Hizmet İçi Eğitimler ve Sağladığı Kariyer Olanakları:

ATAM'ın çalışanlarına sağladığı eğitim ve kariyer olanaklarının değerlendirildiği bu başlık altında dikkat çeken ilk nokta, sosyal gelişime yönelik hizmet içi eğitimlerin, katılımcıların %60'ı tarafından yetersiz bulunması, karasızlarla beraber bu oranın %78'e ulaşmasıdır. Ayrıca kuruluşta yeni işe başlayan personelin uyum eğitimleri ile mesleki gelişime yönelik hizmet içi eğitimler, nicelik açısından yeterli bulunmamaktadır. Buna karşılık çalışanların çoğu, meslekleriyle ilgili diğer etkinliklere katılma ve akademik kariyer yapma konularında teşvik edildiklerini belirtmektedirler.

B.2. Dış Paydaş Çözümlemesi

Durum Çözümlemesi kapsamında dış paydaşların da değerlendirme, görüş ve önerilerini almaya yönelik olarak Dış Paydaş Çözümlemesi yapılmıştır. Önce Stratejik Planlama Ekipleri ATAM'ın paydaşlarını belirlemiştir. Ardından, kurulan ilişkiler, gerçekleştirilen ortak çalışmalar ve çalışma alanlarındaki örtüşmeler ile ATAM'ın hizmetlerinden yararlanma düzeyleri bağlamında bir önceliklendirmeye gidilmiştir. Bu çerçevede öncelikli paydaşlara anket gönderilmesi yöntemi tercih edilmiştir.

Paydaşların görüş ve değerlendirmelerini almak amacıyla, üç ayrı kitleye (kurum ve kuruluşlar, kişiler, valilikler) yönelik olarak bir paydaş anketi uygulanmıştır. ATAM'ın mevcut durumuna, gerçekleştirdiği etkinliklere ve sunduğu hizmetlere, paydaşlarla yürüttüğü ortak çalışmalara, ATAM'ın görevlerini yerine getirme ve yetkilerini kullanabilme düzeyine, örgütlenme biçimine ilişkin önermeler ve açık uçlu sorular yer almıştır. Danışmanlar tarafından hazırlanan anketler ATAM Stratejik Planlama Ekibi tarafından 265 paydaşa ulaştırılmış, 30 geri dönüş olmuştur. Ayrıca, 81 il valiliğine gönderilen anketlerden de 48 yanıt alınmıştır. Sonuçlar rapor haline getirilip incelenmek üzere bütün personele ulaştırılmıştır.

Bütün konularda her üç paydaş grubu da birbirine yakın değerlendirmelerde bulunmuştur. Bu nedenle sonuçlar aşağıda toplu halde özetlenmiştir.

Genel Değerlendirme:

Kuruluşun genel olarak değerlendirildiği önermelere katılımcıların önemli bir kısmı olumlu puanlar vermişlerdir. Örneğin, ATAM'ın kamuoyu nezdinde olumlu bir imaja sahip olduğunu düşünenlerin oranı %100, Kurumun görevlerini etkin bir şekilde yerine getirdiğini belirtenlerin oranı %70'tir. ATAM'ın temel hizmetlerinin ne kadar yeterli bulunduğunu sorgulayan önermelerin tamamında %75'in üzerinde yeterli bulunduğu işaret edilmiştir. Ayrıca, ATAM'ın, Atatürkçü düşünceyi, Atatürk'ün kişiliğini, ilke ve inkılaplarını tanıtmaya, yaşatmaya ve egemen kılma konusunda önemli bir boşluğu doldurmada olduğunu düşünenlerin oranı %91'dir. Buna karşılık kütüphane ve arşiv hizmetlerinin daha etkin hale getirilmesi gerektiği düşünülmektedir.

Sunulan Hizmetlerden Yararlanma ve Memnuniyet Düzeyi:

Paydaşların, ATAM'ın sunduğu hizmet ve etkinliklerden zaman zaman yararlandıkları saptanmıştır. Hizmetlerden yararlananlar ağırlıklı orta düzeyde memnuniyet belirtmişlerdir. Ancak eğitim hizmetlerine yönelik düşük memnuniyet belirtenlerin oranı %54'tür.

İşbirliği:

Paydaşlar ATAM'la işbirliği konusunda ağırlıklı, çalışma alanlarının çoğunda zaman zaman işbirliğine gitmiş olduklarını belirtmişlerdir. Paydaşlarla konferans, seminer, panel, çalıştay vb. etkinlikler düzenlemek, süreli ve süresiz yayın etkinliklerinde bulunmak ve kamuoyunda Atatürkçü düşünceyi, Atatürk'ün kişiliğini, ilke ve inkılaplarını tanıtmaya, yaşatmaya ve egemen kılmaya amacıyla bilinçlendirme ve bilgilendirme etkinlikleri yürütmek konularında yapılan işbirliklerinin öne çıktığı görülmektedir. Buna karşılık birlikte projeler yürütmeye, eğitim programları hazırlama ve uygulama konularında yeterli işbirliği içinde olunmadığına işaret edilmektedir. ATAM'ın ilgili kişi, kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapma yetkinliğinin yüksek olduğu düşünülmektedir. Bununla birlikte valilikler talep ve değerlendirmele-



rinin ATAM tarafından daha fazla dikkate alınması ve ortak etkinliklerin daha sıklıkla gerçekleştirilmesi gerektiğini vurgulamaktadırlar.

ATAM'ın Üstlenmesi Gereken En Önemli Görevler:

Paydaşlar ATAM'ın en önemli üç görevi olarak şunları belirlemişlerdir:

- Atatürkçü düşünce, Atatürk ilke ve inkılâpları ve cumhuriyetin kuruluş ve gelişme sürecine ilişkin bilimsel araştırmalar yapmak.
- Kamuoyunda Atatürkçü düşünceyi, Atatürk'ün kişiliğini, ilke ve inkılaplarını tanıtmaya, yaşatmaya ve egemen kılmaya amacıyla bilinçlendirme ve bilgilendirme etkinlikleri yürütmek.
- Devlet ve toplum hayatında Milli Mücadele ve Türkiye Cumhuriyeti Tarihi ile ilgili bilgi ve bilinç düzeyini artırıcı çalışmalar yapmak.

Örgütlenme Biçimi:

ATAM'ın üstlendiği görevlerle karşılaştırıldığında yetkilerinin yeterli olduğunu düşünen paydaşların oranı %47'dir. Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve bağlı kuruluşlarının örgütlenme biçiminin sorgulandığı bölümde, katılımcıların üçte ikisi, örgütlenmenin uygun olduğunu düşündüklerini belirtmişlerdir.

Öneriler:

- Görsellikten yararlanılarak tarihimizi çocuklara, gençlere sevdirecek, anlatacak destek materyal üretilmelidir. Çocuklara yönelik olarak çizgi romanlar, interaktif CD'ler, oyunlar, bilgi portallarından yararlanılabilir.
- ATAM'ın faaliyetlerinin kamuoyuyla etkin paylaşımında yarar vardır.
- Sürekli yayınlarının yanı sıra ATAM'ın öne çıkan yayınlarının da internet ortamında ulaşılabilir olması yararlı olur.
- Yayın satış noktaları artırılmalı, yayınların daha geniş kitlelere ulaşması sağlanmalıdır. Ayrıca ATAM, broşür, kitapçık gibi kolay okunan materyallere de yönelmelidir.
- ATAM taşrada daha aktif olmalı, etkinlikler taşraya yayılmalıdır.
- Üniversite ve benzer ilgili kurumlarla sıkı işbirliği sağlanmalıdır.
- Görsel tarihe yönelik çalışmaların desteklenmesi gerekmektedir. Bu konuda basılı ve sanal ortamda çok ciddi bilgi kirliliği vardır.

C. ÇEVRE ÇÖZÜMLEMESİ

Durum çözümlemesi kapsamında hazırlanan raporlardan biri de Çevre Çözümlemesi Raporu'dur. Merkezin geleceğinin şekillendirilmesine yönelik çalışmalarda, fikir ve önerilerin, ilgili gerekçelerin geliştirilmesine zemin oluşturmak üzere, dış dünyada ilgili alanlardaki mevcut durum ve yönelimlerin ortaya konduğu bir çözümleme yapılmıştır.

Çevre Çözümlemesi kapsamında öncelikle incelenecek başlıkların belirlenmesine yönelik bir çalışma yapılmıştır. Danışmanların Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu'nda belirtilen yöntem çerçevesinde oluşturdukları Çevre Çözümlemesi Formları üzerinde çalışan Stratejik Planlama Ekibi olası konuları belirlemiş, bunların üzerinde danışmanlarla birlikte yapılan çalışmalar sonrasında raporun yedi başlık altında hazırlanmasına karar verilmiş ve rapor Stratejik Planlama Ekibi tarafından hazırlanmıştır.

ATAM'ın temel faaliyetleri Atatürk, Atatürkçü düşünce, Türk devrimi, Türkiye Cumhuriyeti Tarihi konularında, bilimsel bilgi üretmektir. Dolayısıyla Merkezin temel faaliyet alanı bilimsel araştırmadır. Ancak akademik araştırma yapan ve bilimsel bilgi üreten üniversitelerin Tarih Bölümleri ve İnkılâp tarihi Enstitülerinden farklı olarak Merkez, doğrudan devlet için de bilgi üretir ve bu bilgilerin oluşturulacak politikalarda ve eğitimde kullanılabilir hale getirilmesine katkı sağlar. Temel araştırma nesnesi Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluş dokusunu oluşturan temel dayanaklarıdır. Bu açıdan üretilen bilgi gerek Türkiye Cumhuriyeti Devleti, gerekse Türk ulusu için stratejik önem taşımaktadır.

Daha önceki dönemlerde bilginin üretimi ve dağıtımının denetimi, çoklu merkezlerin elindeyken bugün yeni küresel kapitalizmin istekleri doğrultusunda bilgi ve bilim üreten kurumlar arasındaki ayırım ve ayrıcalıklık ciddi ölçüde açılmaktadır. Bilginin üretimi tekniğe indirgenmiş görünmekte, bilginin ismarlayıcılarının da adresleri değişmektedir.

Şimdi bilgiyi ve özellikle tekniğin yeniliklerini talep edenler, küresel sistemin yöneticileri ve elitleri olacak gibi görünmektedir. Üniversiteler akademik bilgi üreten ve biriktiren yerler olma özelliğini kaybetme riski ile karşı karşıyadırlar. Serbest piyasa ekonomisinde bilgi bir meta haline gelmekte, ismarlanan, para karşılığı talep edilen ve sunulan bir ticari mala dönüşmektedir.

Böylece yeni bir bilgi kültürü oluşmakta, bilim içeriği ve toplumdaki işlevi açısından yeniden tanımlanmakta, üniversitelerin toplum içindeki rolleri ve yapıları yeniden biçimlendirilmektedir. Bir yandan bilgi üreticilerinin sayısı artacak ve kurumsal kimliği çeşitlenecek, öte yandan bilgi üretiminin tekelleşmesi eğilimi ortaya çıkabilecek gibi görünmektedir. Her halükarda üretilen bilginin geçerliliği ve güvenilirliği sorunu daha da önem kazanacaktır.

Bu ortamda kamu kaynaklarıyla desteklenen araştırmalardan üretilen bilimsel bilginin ücretsiz olarak herkesin erişimine açılması araştırmaların görünürlüğünü ve etkisini artıracaktır. Böylece araştırmacılar daha çok araştırma desteği sağlama fırsatı elde edeceklerdir. Buradaki sorun bilimsel iletişim süreciyle ilgili olduğu kadar kamu politikalarıyla da ilgilidir. Kamu kaynaklarıyla üretilen doğru bilgiye



kolayca erişim ATAM'ı ön plana çıkarabilecektir. Bu nedenle, çevre çözümlenmesi yapılırken dünyadaki ve Türkiye'deki durum ve gelişmelerin hem üniversiteler açısından hem de yakın dönem tarihi alanında bilimsel bilgi üreten ve yayan kuruluş ve kişiler açısından değerlendirilmesi gerektiği noktasından hareket edilmiştir.

Çevre Çözümlenmesi Raporu'nun ilk bölümünde dünyada durum ve gelişmelere yer verilmiş, ikinci bölümde Türkiye'de sosyal bilim araştırmaları, üçüncü bölümde ise Dünya'da ve Türkiye'de yayıncılık irdelenmiştir. Atatürk, Atatürkçü düşünce ve Türkiye Cumhuriyeti tarihi araştırmalarının Türkiye'deki durumu dördüncü bölümde incelenmiştir. Beşinci bölümde küreselleşmeye değinilirken, altıncı bölüm Dokuzuncu Kalkınma Planı'nda yer alan amaç ilke ve politikalara ayrılmıştır. Son bölümde ise riskler ve belirsizlikler karşısında ATAM'ın durumu çözümlenmiştir.

Durum Çözümlenmesi kapsamında üretilen diğer raporlar gibi bu rapor da incelenmek üzere bütün personele elektronik ortamda ulaştırılmıştır.

D. GÜÇLÜ, ZAYIF YÖNLER VE FIRSATLAR, TEHDİTLER (GZFT-SWOT) ÇÖZÜMLEMESİ

ATAM'da yürütülen Stratejik Planlama Projesinin ilk aşamasını oluşturan durum çözümlenmesi çalışmaları, GZFT Çözümlenmesiyle tamamlanmıştır. Kurum yöneticileri ve çalışan temsilcilerinden oluşan bir çalışma kuruluyla ve Danışmanların kolaylaştırıcılığında (moderatörlüğünde) gerçekleştirilen çözümlenmeyle, kurumun mevcut durumdaki güçlü ve zayıf yönleri ile karşı karşıya olduğu fırsatlar ve tehditler ortaya konmaya çalışılmıştır. GZFT Çözümlenmesi sonucunda öne çıkan belli başlı maddeler aşağıda başlıklar halinde yer almaktadır.

Fırsatlar

1. Merkez yayınlarına kamuoyunda yüksek düzeyde bir ilgi gösteriliyor olması; yayınların nesnelliği ve bilimselliği konusundaki yaygın bir kabulün söz konusu olması.
2. Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmelerin özellikle Cumhuriyet tarihi alanındaki çalışmaları izleme olanağını artırması ve bu yolla kurumun çalışmalarının izlenirlik düzeyini yükseltmesi.
3. Uluslararası kamuoyunda, yakın tarihe ilişkin konuların sürekli gündemde olması.
4. Toplumda ve dünyada tarih biliminin popülerliğinin artması.
5. Üniversitelerde Atatürk ve tarih alanında yapılan çalışmaların artması; bu durumun gerek araştırmacıların kurum çalışmalarından yararlanması, gerekse de kurumun söz konusu araştırmacılarından yararlanması bağlamında önemli olanaklar sağlaması.

Tehditler

1. Anayasada kurumun görevlerinin bilimsel alanla sınırlandırılmış olması; bu nedenle yapılan çalışmaların halkın geneline hitap edecek bir niteliğe kavuşturulamaması.
2. Küreselleşmenin ulusal ve kültürel değerleri aşındırması.
3. Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki çok hızlı gelişimin de etkisiyle, bilim sahasında yoğun bir bilgi kirliliği yaşanması.
4. Bilimsel uzmanlık ve yetkinlik gereken alanlarda, gerekli donanıma sahip olmayan kimi kişilerin uzman olarak değerlendirilmesi.
5. ATAM'ın bir bilim kurumu olmaktan ziyade, birçok zeminde bir dernek vb. olarak değerlendirilmesi.

Güçlü Yönler

1. Kurumun, akademisyenler arasında yüksek bir saygınlığa sahip olması.
2. Yakın dönem tarihi ile ilgili konularda Türkiye'nin en önemli araştırma ve yayın kurumu olması.
3. Kurumun uluslararası ölçekte saygınlığa sahip olması, yurtiçi ve yurtdışındaki ilgili kuruluşlarla işbirliği ve eşgüdümünün güçlü olması.
4. Kurum yayınlarının akademik kurumlarda referans olarak alınıyor olması.
5. Uluslararası düzeyde, büyük etkinlikler yapabilme yetki ve kabiliyetine sahip olunması.
6. Kurumun küçük olmasından da kaynaklı olarak karar alma ve uygulama süreçlerinin de hızlı olması.
7. Çalışanların dinamik, etkin ve katılımcı bir yapıya sahip olması.
8. Çalışanların gerek kurumsal gerekse kişisel düzeyde, yetersizlik ve eksikliklerin farkında olması.
9. Kurum çalışanlarının kurumla kendilerini özdeşleştirmiş olması.

Zayıf Yönler

1. Bilgi ve iletişim altyapısının yeterli sıklıkta güncellenememesi.
2. Yayma ve tanıtım görevini yerini getirme açısından radyo, TV vb. iletişim olanaklarından yararlanılmaması.
3. Araştırma çalışmalarına yönelik desteklerin yetersiz kalması.
4. Kamuoyunda Kurumun kendini yeterli ölçüde tanıtamaması.
5. Hizmet içi eğitimlerin ve oryantasyon çalışmalarının yetersiz kalması.
6. Kütüphane ve arşiv hizmetlerinde yeterli gelişme sağlanamaması; belgelerin korunmasına yönelik koşulların yetersiz olması.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM:

KURUMSAL KİMLİĞİN TANIMLANMASI

Atatürk Araştırma Merkezi'nin Misyon, Vizyon ve Temel Değerler Bildirimleri ile Amaçları şöyledir:

Misyon Bildirimi

Atatürk ve eseri hakkında bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve sonuçlarını yaymaktır.

Vizyon Bildirimi

Atatürkçü düşünce, Atatürk ilke ve inkılâpları konularındaki bilimsel araştırma ve etkinlikleriyle, ulusal ve uluslararası alanda temel kurum olarak Atatürk ve eserini dünyaya tanıtmaktır.

Temel Değerler

- ✓ Bilimsellik
- ✓ Atatürkçülük
- ✓ Uzmanlık
- ✓ Yenilikçilik
- ✓ Çalışan odaklılık
- ✓ Sorumluluk
- ✓ Verimlilik
- ✓ Katılımcılık
- ✓ Saydamlık
- ✓ Çoğulculuk
- ✓ Güvenilirlik
- ✓ Hizmet odaklılık
- ✓ Paylaşımıcılık
- ✓ Güncellik
- ✓ Niteliklilik



Stratejik Amaçlar

Stratejik Amaç 1:

Atatürk ve eserini bütün yönleriyle ortaya koyacak bilimsel ve stratejik araştırmalar yapmak ve yaptırmak; bu tür çalışmalarını desteklemek ve teşvik etmek, bunların sonuçlarını yayımlamak ve yaymak.

Stratejik Amaç 2:

Atatürk ve eseri hakkında yurt içi ve yurt dışında bilimsel ve kültürel etkinlikler düzenlemek, bu gibi etkinliklere katılmak ve destek vermek.

Stratejik Amaç 3:

Araştırmacı ve vatandaşlarımızın görev alanımızla ilgili konularda doğru bilgiye kolayca erişimini sağlamak, hızlı ve kaliteli hizmet sunmaya yönelik kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM:

HEDEFLER, STRATEJİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Stratejik Amaç 1

Atatürk ve eserini bütün yönleriyle ortaya koyacak bilimsel ve stratejik araştırmalar yapmak ve yaptırmak; bu tür çalışmaları desteklemek ve teşvik etmek, bunların sonuçlarını yayımlamak ve yaymak.

Hedef 1.1

Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılapları ile Türkiye Cumhuriyeti Tarihini ilgilendiren konularda bilimsel ve stratejik araştırmalar yapılacaktır.

STRATEJİLER:

- ✓ Atatürk'ün temel eserlerinden Söylev ve Demeçler, Nutuk başta olmak üzere bazı eserler, yeniden gözden geçirilerek aslına uygun şekilde açıklamalı olarak yayınlanacaktır.
- ✓ Türkiye Cumhuriyeti ve İnkılap Tarihi ve Atatürkçülük dersinin öğretimine yönelik saha araştırması yapılacaktır.
- ✓ Kurum ve kuruluşlarla iş birliği içerisinde Türkiye Cumhuriyeti Tarihi alanında belgesel hazırlanacaktır.
- ✓ Kurumumuzun amacı doğrultusunda okuyucu kitlelerine yönelik yayınlar yapılacaktır.
- ✓ Türkiye Cumhuriyeti Döneminde ekonomik, sosyal, siyasi, kültürel vb. alanlardaki politikalara yönelik bilimsel araştırmalar yapılacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013 - 2017
Yürütülen bilimsel araştırma sayısı	16

Hedef 1.2

Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılapları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konularda her yıl 5 adet proje desteklenecektir.

**STRATEJİLER:**

- ✓ Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılâpları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konulardaki kişi ve kuruluşlarla iş birliği yapılarak projelere destek sağlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Desteklenen proje sayısı / yıl	5	5	5	5	5
Desteklenen projelere ayrılan kaynak miktarı (TL)/yıl	260.000	260.000	260.000	260.000	260.000

Hedef 1.3

Her yıl Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılâpları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konularda çalışma yapan araştırmacı ve akademisyenlerden 10'una araştırma bursu verilecek, bunun yanında öğrenci ve araştırmacılar ödülleriyle teşvik edilecektir.

STRATEJİLER:

- ✓ Yüksek lisans ve doktora yapmakta olan öğrenciler arasından, Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılâpları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihi ile ilgili belirlenen alan ve konularda tez yapan veya yapacaklar ile yurt içinde ve yurt dışında araştırma yapan veya yapacak doktorasını tamamlamış araştırmacılara Yüksek Kurum eşgüdümünde burs verilecektir.
- ✓ Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılâpları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konularda, ulusal ve uluslararası düzeyde başarılı çalışmalar yaptığı belirlenen araştırmacılara, Atatürk Araştırma Merkezi Hizmet ve Teşvik Ödülleri verilecektir.
- ✓ Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılâpları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konularda çalışma yapan araştırmacı ve akademisyenlerle, bilgi ve iletişim teknolojilerden azami ölçüde yararlanarak işbirliği sağlanacaktır.
- ✓ Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılâpları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konularda, Bilimsel Araştırma ve İnceleme Yarışması düzenlenecektir.
- ✓ Milli Eğitim Bakanlığı ile işbirliği yapılarak önemli gün ve bayramlara yönelik yarışmalar düzenlenecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Verilen araştırma bursu sayısı/yıl	10	10	10	10	10
Araştırma burslarına ayrılan kaynak miktarı (TL)/yıl	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000
Gerçekleştirilen Bilimsel Araştırma ve İnceleme Yarışması /yıl	1	1	1	1	1
Her yıl verilen Hizmet Ödülü ve Teşvik Ödülü sayısı	1 + 1	1 + 1	1 + 1	1 + 1	1 + 1



Hedef 1.4

Basılı ve görsel kurum yayınlarının sayısı artırılarak plan dönemi içinde 125 yayın yapılacak ve bu yayınların daha geniş kitlelere ulaşması sağlanacaktır.

STRATEJİLER:

- ✓ Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılâpları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konularda, kurum bünyesinde hazırlanan eserler yayımlanacaktır.
- ✓ Kurum yayınlarının tasarım ve baskı kalitesi artırılabacaktır.
- ✓ Kurum yayınlarının ulusal ve uluslar arası kitap fuarlarında satış ve tanıtımı için fuarlara katılım sağlanacaktır.
- ✓ Kurum yayınları üniversitelerde sergilenerek daha geniş kitlelere ulaşması sağlanacaktır.
- ✓ Kurum yayınlarının daha geniş kitlelere ulaşması için yayınların satış ofisi ve e-mağaza aracılığıyla satış ve tanıtımı artırılabacaktır.
- ✓ Yayınlarımızın tanıtımı amacıyla web sayfamız daha etkin hale getirilecektir.
- ✓ Atatürk Araştırma Merkezi Dergisi'nin yayımlanmasına devam edilecek, uluslararası indekslerce taranır hale getirilecektir.
- ✓ Kurum yayınlarının Türkiye'deki üniversite ve halk kütüphanelerine Yüksek Kurum eşgüdümünde ücretsiz dağıtılması sağlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Yapılan yayın sayısı/yıl	25	25	25	25	25
Kurum yayınlarının sunum kalitesinin artırılması çalışmasının tamamlanma tarihi	✓	✓	✓	✓	✓
Yayımlanan Atatürk Araştırma Merkezi Dergisi sayısı/yıl	3	3	3	3	3
Atatürk Araştırma Merkezi Dergisi baskı sayısı	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Atatürk Araştırma Merkezi Dergisi'nin uluslararası indekslerde yer alma tarihi	✓	✓	✓	✓	✓
Ücretsiz kurum yayınlarının ulaştırıldığı adres sayısı	474	474	474	474	474

Hedef 1.5

Atatürk, Atatürkçü Düşünce ve Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluş ve gelişim sürecinin tüm dünyaya tanıtılması amacıyla mevcut yayınlardan her yıl 4 (dört) adedi yabancı dillerde yayımlanacak, Atatürk'ün "Nutuk"u yaygın kullanılan dillere tercümesi yapılabacaktır.

STRATEJİLER:

- ✓ Kurum yayınlarından seçilen eserler, uzman kişi ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak yabancı dillerde yayımlanacaktır.
- ✓ Atatürk'ün "Nutuk" adlı eseri, uzman kişi ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak yaygın kullanılan dillere tercümesi yapılacak ve yayımlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Yabancı dillere çevrilen yayın sayısı/yıl	4	4	4	4	4
Atatürk'ün Nutuk'unun yaygın kullanılan dillere çevrilme ve yayımlanma tarihleri	✓	✓	✓	✓	✓

Stratejik Amaç 2

Atatürk ve eseri hakkında yurt içi ve yurt dışında bilimsel ve kültürel etkinlikler düzenlemek, bu gibi etkinliklere katılmak ve destek vermek.

Hedef 2.1

Yurt içi ve/veya yurt dışında, Atatürk, Atatürkçü düşünce ve Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluş ve gelişim sürecinin anlaşılmasına, tanıtılmasına yönelik her yıl 30 adet bilimsel ve kültürel etkinlik gerçekleştirilecektir.

STRATEJİLER:

- ✓ Atatürk ve eseri hakkında ulusal ve uluslar arası sempozyum, panel, çalıştay vb. etkinlikler düzenlenecek ve toplantılarda sunulan bildiriler kitap halinde yayımlanarak daha geniş kitlelere ulaşması sağlanacaktır.
- ✓ Bilimsel ve Kültürel etkinliklerin tespiti için üniversitelerle, konunun uzmanı kişi ve kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır.
- ✓ İş birliği yapılan kişi ve kuruluşlara ekonomik ve kültürel anlamda destek sağlanacaktır.
- ✓ Dört yılda bir düzenlenen Uluslararası Atatürk Kongresi'nin VIII.'si 2015 yılında düzenlenecektir. Kongre için yerli ve yabancı kişi ve kurumlarla iş birliği yapılacaktır.



PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Gerçekleştirilecek bilimsel etkinlik sayısı/yıl	15	15	15	15	15
Gerçekleştirilecek Konferans sayısı/yıl	15	15	15	15	15
VIII. Uluslararası Atatürk Kongresi'nin düzenlenme yılı	-	-	✓	-	-
Kongre Bildiri Kitabının yayımlanma yılı	-	-	-	✓	-
VIII. Uluslararası Atatürk Kongresi katılımcı sayısı	-	-	150	-	-

Hedef 2.2

Yurt içi ve/veya yurt dışında, Atatürk, Atatürkçü düşünce ve Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluş ve gelişim sürecinin tanıtılmasına katkı yapacak bilimsel ve kültürel etkinliklere katılım ve destek sağlanacaktır.

STRATEJİLER:

- ✓ Atatürk, Atatürkçü düşünce ve Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluş ve gelişim sürecinin tanıtılmasına katkı yapacak bilimsel ve kültürel etkinlikler düzenleyen kurum ve kuruluşlara bilim insanları görevlendirilecektir.
- ✓ Bilimsel ve kültürel etkinliklere, katılım ve destek için üniversitelerdeki akademisyenlerle Merkezimiz arasında haberleşme ağı kurulacaktır.
- ✓ Atatürk ve eserleri hakkında faaliyet gösteren ulusal ve uluslararası kişi ve kuruluşlarla işbirliği güçlendirilecektir.
- ✓ Düzenlenecek etkinlikler paydaş beklentileri yönünde geliştirilecektir.
- ✓ Kamu kurum ve kuruluşlarının talepleri, üzerine kamu çalışanlarına uzman personel tarafından Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi dersi verilecektir.
- ✓ Atatürk ve Eseri hakkında radyo ve televizyon programları yapılacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Desteklenecek etkinlik sayısı	4	4	4	4	4
Üniversitelerde Atatürk İlkeleri ve İnkılâp tarihi dersi veren akademisyenlerle ATAM arasında haberleşme ağının kurulma tarihi	✓	✓	✓	✓	✓
Desteklenecek etkinliklere ayrılan kaynak miktarı (TL)	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000
Atatürk ve Eseri hakkında gerçekleştirilen radyo ve televizyon programları sayısı/yıl	5	5	5	5	5

Stratejik Amaç 3

Araştırmacı ve vatandaşlarımızın görev alanımızla ilgili konularda doğru bilgiye kolayca erişimini sağlamak, hızlı ve kaliteli hizmet sunmaya yönelik kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.

Hedef 3.1

Kurum Kütüphanesi ve arşivi, kaynak niteliğindeki bilgi ve belgelerle zenginleştirilecek ve bunlara erişim kolaylaştırılacaktır.

STRATEJİLER:

- ✓ Atatürk ve Eseri hakkında yurt içinde ve yurt dışında bulunan bilgi ve belgelerin kurum arşivine kazandırılması amacıyla kişi ve kuruluşlarla iş birliği yapılacaktır.
- ✓ Kurum arşivinde bulunan her türlü bilgi ve belge, tasnif edilecek ve tasnif edilen bilgi ve belgeler elektronik ortama aktarılarak araştırmacıların hizmetine sunulacaktır.
- ✓ Kurum kütüphanesi okuyucuların beklentileri doğrultusunda zenginleştirilecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Kurum arşivindeki bilgi ve belgelerin toplama göre tasnif edilme tarihi	✓	✓	✓	-	-
Arşivdeki bilgi ve belgelerin toplama göre elektronik ortama aktarılma tarihi	✓	✓	✓	✓	✓
Kurum kütüphanesinin zenginleştirilmesi için ayrılan kaynak miktarı (TL)	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000

Hedef 3.2

Teknolojik altyapı ve donanım geliştirilecek ve e-devlet kapsamındaki uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.

STRATEJİLER:

- ✓ Atatürk ve Türkiye Cumhuriyeti bilgi portalı kurulacaktır.
- ✓ Kurumun teknolojik alt yapı ve donanım ihtiyacı geliştirilecektir.
- ✓ Çalışanların bilişim yetkinlikleri artırılabilecektir.



PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Atatürk ve Türkiye Cumhuriyeti Bilgi Portalı'nın kurulma tarihi	✓	-	-	-	-
Yıllık teknolojik donanım ve altyapı gereksiniminin karşılanma oranı	%100	%100	%100	%100	%100

Hedef 3.3

Merkezin insan kaynakları kapasitesi güçlendirilecek, personel motivasyonu ve verimliliği artırılabacaktır.

STRATEJİLER:

- ✓ İş gereklerine uygun personel istihdam edilecektir.
- ✓ Personelin fiziki çalışma ortamına ilişkin ihtiyaçları karşılanacaktır.
- ✓ Çalışanlar arasındaki iletişimi geliştirip güçlendirmek için sosyal faaliyetler düzenlenecektir.
- ✓ Personelin eğitim ihtiyaçları düzenli olarak belirlenecek ve hizmet içi eğitim kurslarına katılım sağlanacaktır.
- ✓ Çalışanlara memnuniyet anketi uygulanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
İstihdam edilecek uzman personel sayısı	10				
Personelin eğitim ihtiyaçlarının belirlenme sıklığı/yıl	1	1	1	1	1
Hizmet içi eğitim için ayrılan kaynak miktarı: TL/yıl	15.000	20.000	25.000	25.000	20.000
Çalışan memnuniyeti anketi uygulanma sıklığı/yıl	1	1	1	1	1

Hedef 3.4

Kurum Kaynaklarının etkin kullanılması için planlı çalışma düzenine süreklilik kazandırılacaktır.

STRATEJİLER:

- ✓ Stratejik plan belgesinin sistematik bir şekilde izlenmesi ve değerlendirilmesi için gerekli altyapı çalışmaları tamamlanacaktır.
- ✓ Bütçenin hazırlanma sürecinde katılımı artırılacaktır.
- ✓ İç kontrol, performans esaslı bütçeleme, raporlama gibi mali ve genel yönetim araçlarının kurumsallaşması sağlanacaktır.



PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Stratejik Planın Uygulama, İzleme ve Değerlendirme Sisteminin oluşturulma tarihi	✓	-	-	-	-
İç kontrol sisteminin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunun sağlanma tarihi	✓	✓	✓	✓	✓
İhtiyaçlar doğrultusunda, 2013-2017 Stratejik Planın güncellenme tarihi	-	✓	-	-	-
2018-2022 Stratejik Planı'nın hazırlanma tarihi	-	-	-	-	✓

Hedef 3.5

Atatürk Araştırma Merkezi Arşivi için dünya arşivlerinden toplanan Atatürk ile ilgili belgelerin yayına hazırlanması gerçekleştirilecektir.

STRATEJİLER:

- ✓ Ülkelerin ulusal arşivlerinden sağlanan Atatürk ile ilgili belgelerden seçme yapılacak ve seçilen belgeler yayımlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013 - 2017
Ülkelerin ulusal arşivlerinden sağlanan Atatürk ile ilgili belgelerden seçme yapılanların yayıma hazır hale getirilme oranı	%100

BEŞİNCİ BÖLÜM:

STRATEJİK PLANIN ÜST POLİTİKA BELGELERİYLE İLİŞKİSİ

Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu, bünyesinde yer alan kurumlar aracılığı ile Anayasa'da kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Bu nedenle, 2013-2017 stratejik planları hazırlanırken bütün kuruluşlar eşgüdüm içinde çalışmışlardır. Bu süreçte kültür, dil ve tarih alanlarında üst belgelerde yer alan hedef ve eylemler de dikkate alınmış, belgeler bu doğrultuda hazırlanmıştır.

Ancak, Yüksek Kurum ve Yüksek Kurumun kuruluşuna dâhil olan Kurumların esas alacağı üst politika belgelerinde dil ve tarih de dâhil olmak üzere, kültürel alanlara fazla yer ayrılmadığı da bir gerçektir. Avrupa Birliği Antlaşması, 151'inci madde, 4'üncü paragrafta, AB'nin, kültürler arası saygıyı teşvik etmek ve kültürel çeşitliliği güçlendirmek için tüm eylemlerinde kültür boyutunu dikkate alması gerektiği yer almaktadır. 151'inci maddenin 2'inci paragrafında ise bu alandaki işbirliklerinin önemi şöyle vurgulanmaktadır:

Topluluk faaliyeti aşağıdaki alanlarda, üye devletler arasındaki işbirliğini teşvik etmeyi ve gerektiği takdirde faaliyetlerini desteklemeyi ve tamamlamayı amaçlar.

- Avrupa halklarının kültürlerinin ve tarihlerinin tanınmasının ve yaygınlaştırılmasının geliştirilmesi,
- Avrupa boyutunda önemi bulunan kültürlerin ve tarihlerin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi,
- Ticari niteliği bulunmayan kültürel alışverişler.

Bu paragrafı tamamlayan 3'üncü paragrafta ise "Topluluk ve üye devletler, üçüncü ülkelerle ve özellikle Avrupa Konseyi başta olmak üzere, kültür alanındaki uzman uluslararası örgütlerle işbirliğini güçlendirmelidir." ifadesi yer almaktadır.

Gelişmeler ve eğilimler, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve bünyesinde yer alan kurumların gelecek dönemlerde ülkenin kültür politika ve stratejilerinin geliştirilmesinde daha etkin rol üstlenebileceğini göstermektedir. Stratejik planlama belgeleri de bu öngörüyle şekillendirilmiştir.



ATATÜRK ARAŞTIRMA MERKEZİ STRATEJİK PLANININ ÜST POLİTİKA BELGELERİYLE İLİŞKİSİ

DOKUZUNCU KALKINMA PLANI

Kültürün Korunması, Geliştirilmesi ve Toplumsal Diyalogun Güçlendirilmesi

270. Kültür alanında nitelikli insan gücü ihtiyacının karşılanması, ilgili kurumlar arasında gerekli koordinasyonun sağlanması ve tanıtımla ilgili eksikliklerin giderilmesi konuları önemini korumaktadır.

Stratejik Amaç 1: Atatürk ve eserini bütün yönleriyle ortaya koyacak bilimsel ve stratejik araştırmalar yapmak ve yaptırmak; bu tür çalışmaları desteklemek ve teşvik etmek, bunların sonuçlarını yayımlamak ve yaymak

Stratejik Amaç 2: Atatürk ve eseri hakkında yurt içi ve yurt dışında bilimsel ve kültürel etkinlikler düzenlemek, bu gibi etkinliklere katılmak ve destek vermek

Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması

692. Kamu kurum ve kuruluşlarında stratejik yönetime geçiş değişim yönetimi yaklaşımıyla Plan döneminde tamamlanacaktır.

Hedef 3.4: Kurum Kaynaklarının etkin kullanılması için planlı çalışma düzenine süreklilik kazandırılacaktır.

696. Kamu idarelerinde performans kültürünün oluşturulması çerçevesinde ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.

Hedef 3.4: Kurum Kaynaklarının etkin kullanılması için planlı çalışma düzenine süreklilik kazandırılacaktır.

697. Kamu idarelerinde mevcut idari ve beşeri kapasite nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek, yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir.

Hedef 3.3: Merkezin insan kaynakları kapasitesi güçlendirilecek, personel motivasyonu ve verimliliği artırılacaktır.

Hedef 3.4: Kurum Kaynaklarının etkin kullanılması için planlı çalışma düzenine süreklilik kazandırılacaktır.

Kamu Kesiminde İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi

699. Kamu kurum ve kuruluşlarında tüm çalışanların yetkin bir seviyeye ulaştırılması ve değişen koşullara uyum sağlaması için etkili bir insan kaynakları planlaması yapılacaktır. Hazırlanacak programlar ile çalışanlar sürekli bir şekilde eğitim, öğretim ve geliştirme süreçlerinden geçirilerek, işlerini verimli bir şekilde yürütecek gerekli bilgi ve beceriye kavuşturulacaktır.



Hedef 3.3: Merkezin insan kaynakları kapasitesi güçlendirilecek, personel motivasyonu ve verimliliği artırılabacaktır.

e-Devlet Uygulamalarının Yaygınlaştırılması ve Etkinleştirilmesi

709. Kamuda e-imza kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

Hedef 3.2: Teknolojik altyapı ve donanım geliştirilecek ve e-devlet kapsamındaki uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.

ORTA VADELİ PROGRAM (2013-2015)

Kamu Mali Yönetimi ve Denetim

Hukuki alt yapısı önemli ölçüde oluşturulan mali yönetim, kontrol ve denetim anlayışı tüm unsurlarıyla uygulanacaktır.

Hedef 3.4: Kurum kaynaklarının etkin kullanılması için planlı çalışma düzenine süreklilik kazandırılacaktır.

Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması

ii) Kamu yönetiminde stratejik planlar ve performans programları çerçevesinde ölçme, izleme, değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.

Hedef 3.4: Kurum Kaynaklarının etkin kullanılması için planlı çalışma düzenine süreklilik kazandırılacaktır.

iii) Kamu idarelerinde mevcut idari ve beşeri kapasite, nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek, yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir.

Hedef 3.3: Merkezin insan kaynakları kapasitesi güçlendirilecek, personel motivasyonu ve verimliliği artırılabacaktır.

60. HÜKÜMET PROGRAMI EYLEM PLANI

Sosyal Yapının Güçlendirilmesi

SYG-12 Yurt içi ve yurt dışında öğretim üyesi ve bilim insanı yetiştirme ve değişim programlarının hacmi ve çeşitliliği artırılabacaktır.

Hedef 1.3: Her yıl Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılapları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konularda çalışma yapan araştırmacı ve akademisyenlerden 10'una araştırma bursu verilecek, bunun yanında öğrenci ve araştırmacılar ödülleriyle teşvik edilecektir.

Vatandaş ve Sonuç Odaklı Yönetim

VSY - 04 Kamu hizmetleri elektronik ortamda sunulacaktır.



Hedef 1.4: Basılı ve görsel kurum yayınlarının sayısı artırılarak plan dönemi içinde 125 yayın yapılacak ve bu yayınların daha geniş kitlelere ulaşması sağlanacaktır.

Hedef 3.1: Kurum Kütüphanesi ve arşivi, kaynak niteliğindeki bilgi ve belgelerle zenginleştirilecek ve bunlara erişim kolaylaştırılacaktır.

Kültür ve Sanat

KSN - 02 Türk kültür ve sanatının milli kimliğini muhafaza edecek evrensel platformlara taşınması yönünde çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 2.1: Yurt içi ve/veya yurt dışında, Atatürk, Atatürkçü düşünce ve Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluş ve gelişim sürecinin anlaşılmasına, tanıtılmasına yönelik her yıl 30 adet bilimsel ve kültürel etkinlik gerçekleştirilecektir.

Hedef 2.2: Yurt içi ve/veya yurt dışında, Atatürk, Atatürkçü düşünce ve Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluş ve gelişim sürecinin tanıtılmasına katkı yapacak bilimsel ve kültürel etkinliklere katılım ve destek sağlanacaktır.

ALTINCI BÖLÜM:

MALİYETLENDİRME

2013 değerleri Orta Vadeli Mali Plandan alınmış olup, 2014-2017 yılları için konan değerler son yıllardaki bütçe gerçekleştirmeleri, 2013 değerleri ve enflasyon tahminleri doğrultusunda projeksiyon yapılarak elde edilmiştir.

	2013	2014	2015	2016	2017
AMAÇ 1	1.415.000	1.600.000	1.800.000	1.900.000	2.000.000
HEDEF 1.1	144.000	190.000	240.000	300.000	300.000
HEDEF 1.2	260.000	260.000	260.000	260.000	260.000
HEDEF 1.3	200.000	250.000	300.000	320.000	340.000
HEDEF 1.4	700.000	750.000	800.000	800.000	800.000
HEDEF 1.5	110.000	150.000	200.000	220.000	300.000
AMAÇ 2	550.000	650.000	1.200.000	750.000	800.000
HEDEF 2.1	350.000	400.000	900.000*	400.000	450.000
HEDEF 2.2	200.000	250.000	300.000	350.000	350.000
AMAÇ 3	370.000	750.000	850.000	850.000	900.000
HEDEF 3.1	30.000	100.000	150.000	150.000	150.000
HEDEF 3.2	130.000	200.000	200.000	200.000	200.000
HEDEF 3.3	140.000	350.000	350.000	350.000	350.000
HEDEF 3.4	20.000	50.000	100.000	100.000	100.000
HEDEF 3.5	50.000	50.000	50.000	50.000	100.000
TOPLAM	2.335.000	3.000.000	3.850.000	3.500.000	3.700.000

Tablo 7: Atatürk Araştırma Merkezi, Hedefler Bazında Maliyetler (TL)

YEDİNCİ BÖLÜM:

İZLEME VE DEĞERLENDİRME ÇERÇEVESİ

Atatürk Araştırma Merkezi 2013 – 2017 Stratejik Planı'nın uygulamaya konulmasıyla birlikte bu belgede yer alan amaç ve hedeflere ulaşmak için belirlenen stratejilerin izleme ve değerlendirme süreci başlayacaktır. Bu süreçte izlem tasarımında ortaya konulan amaç ve hedeflere ne ölçüde erişildiği, belirlenen başarımların göstergelerinden de yararlanılarak, sistemli bir şekilde izlenecek ve belirli aralıklarla raporlanacaktır. Bu raporlar hedeflerin gerçekleşme düzeyleri hakkında sorumlu birimlerden elde edilen açıklama ve yorumları da içerecektir.

İzleme ve değerlendirmenin etkin yapılabilmesi, ancak uygun veri ve istatistiklerin temin edilmesiyle mümkündür. Amaca uygun doğru ve tutarlı verilerin varlığı, Stratejik planın başarısının ölçülmesi ve değerlendirilmesi için gereklidir. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkili olarak gerçekleştirilebilmesi, uygulama aşamasına geçmeden önce stratejik planda ortaya konulan hedeflerin nesnel ve ölçülebilir göstergelerle ilişkilendirilmesini gerektirmektedir. Bu bakımdan 2013–2017 stratejik planlama çalışmaları kapsamında geliştirilen Performans Göstergeleri ve bunlara ilişkin Performans Hedefleri, izleme ve değerlendirme açısından ilk adımı oluşturmaktadır. Bir sonraki aşamada stratejik planın uygulamadaki sonuçlarının istenen şekilde sonuçlanıp sonuçlanmadığının kontrolü için denetleme, performans izleme ve üst yönetime gerekli geribildirimde bulunma amacıyla doğru ve zamanında bilgi akışını sağlayan bir yönetim sistemi oluşturulacaktır.

Atatürk Araştırma Merkezi 2013-2017 Stratejik Plan Belgesi'nde yer alan Hedef 3.4 (Planlı çalışma kültürünün oluşmasına ve mali kaynakların etkin kullanılmasına yönelik sistematik bir yapı kurulacaktır.) altındaki ilk strateji, stratejik planın uygulamadaki sonuçlarının izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bütüncül bir sistemin kurulması ve işletilmesini içermektedir.

Bu çerçevede 2013 yılı içinde, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve bünyesinde yer alan kurumlarla işbirliği içinde tasarlanıp geliştirilecek olan Stratejik Plan Yönetim Sistemi Yazılımıyla, uygulamada Atatürk Araştırma Merkezi Stratejik Planı'nın yanı sıra performans programlarının ve faaliyet raporlarının da izleme ve değerlendirilmelerinin belli bir sitem dâhilinde yapılması amaçlanmaktadır. Buna ilişkin teknolojik altyapının oluşturulmasına yönelik hazırlıklar şimdiden başlatılmıştır.

Çalışmaların tamamlanmasıyla faaliyete geçecek olan sistemin çıktıları bağlamında, 2014 yılı ikinci yarısında 2015–2017 yıllarını kapsayan Hedeflerde kimi güncellemelere gidilmesi söz konusu olabilecektir.

SONUÇ:

Atatürk Araştırma Merkezi 2013-2017 Stratejik Planı'nın hazırlanması sürecinin her aşamasında çalışanların ve ilgili tarafların katkılarının alınmasına büyük önem verilmiştir. Planın uygulamasında, ATAM'ın 30 yıla yakın bir süredir yürüttüğü etkinliklerin ve verdiği hizmetlerin niteliğinde, çalışma düzeninde ve önceliklerinde belirli dönüşümler gerçekleşmesi beklenmektedir. Stratejik plan, Merkezin önümüzdeki beş yıl içindeki çalışmalarının çerçevesini çizmenin yanı sıra, Atatürk Araştırma Merkezi'nin yaşayacağı kurumsal dönüşümün de rehberi niteliğinde olacaktır.

664 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin yürürlüğe girmesiyle mevzuattan kaynaklanan boşluklar giderilmiştir. Kanunda ortaya çıkan boşlukların giderilmesiyle uzun yıllardır Kurumun bilimsel faaliyetlerinin yürütülmesini sağlayacak yetkili kurulların oluşturulması, stratejik planın uygulamada başarıya ulaşması açısından önem arz etmektedir.

ATAM Stratejik Planı, dünyada son 25 yılda önemli siyasal, ekonomik ve kültürel gelişmelerin yaşandığı, daha önceleri kabul edilen ilke ve bakış açılarının, kavramların ve kurumların yapı değişikliğine uğradığı bir dönemde hazırlanmıştır. Bu eğilim çerçevesinde, Planda, mevcut değişimin yapısını kavramaya, dinamikleri belirlemeye ve süreçleri doğru planlama temeline oturtmaya özel önem verilmiştir. Bu bağlamda, "Atatürk ve eseri hakkında bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve sonuçlarını yaymak" misyonuna paralel olarak, Atatürk Araştırma Merkezi'nin vizyonunun, "Atatürkçü düşünce, Atatürk ilke ve inkılâpları konularındaki bilimsel araştırma ve etkinlikleriyle, ulusal ve uluslararası alanda temel kurum olarak Atatürk ve eserini dünyaya tanıtmak" olması kabul görmüştür. Bu ülküye ulaşmak için, plan dönemini kapsayan beş yıllık süreçte ortaya konan stratejik amaçlar yol açıcı temel adımlar olacaktır.

Atatürk ve eserini bütün yönleriyle ortaya koyacak bilimsel ve stratejik araştırmalar yapılmasını sağlamak, Atatürk ve eseri hakkında yurt içi ve yurt dışında bilimsel ve kültürel etkinlikler düzenlemek ve düzenlenmesini desteklemek; araştırmacı ve vatandaşların, ATAM'ın görev alanındaki konularda doğru bilgiye kolayca erişimini sağlamak Merkezin temel hareket alanları olacaktır. Bu alanlarda istenen hedeflere ulaşabilmek için de, Merkezin ulusal ve uluslararası düzeyde yetkin bir kurum olmasına, kurumsal kapasitesini geliştirmesine yönelik proje ve faaliyetler de eşzamanlı yürütülecektir.

2013–2017 Stratejik Planı uygulamalarının ATAM'ın çalışma ve hizmetlerini daha da hızlandırıp, etkinleştirmesine ve yaygınlaştırmasına katkıda bulunması beklenmektedir. Bunun yanı sıra, gerek hazırlanma süreci gerekse çıktılarıyla ATAM 2013–2017 Stratejik Planı'nın Türkiye Kamu Yönetimi'nde planlı çalışma geleneğinin güçlenmesine katkı sağlaması umulmaktadır.

EKLER

ATATÜRK ARAŞTIRMA MERKEZİ
2013-2017 STRATEJİK PLANI

Hedefler ve Stratejilerden Sorumlu Birimler

No.	Strateji	Sorumlu Birimler
STRATEJİK AMAÇ 1: ATATÜRK VE ESERİNİ BÜTÜN YÖNLERİYLE ORTAYA KOYACAK BİLİMSEL VE STRATEJİK ARAŞTIRMALAR YAPMAK VE YAPTIRMAK; BU TÜR ÇALIŞMALARI DESTEKLEMELER VE TEŞVİK ETMEK, BUNLARIN SONUÇLARINI YAYIMLAMAK VE YAYMAK		
Hedef 1.1. Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılapları ile Türkiye Cumhuriyeti Tarihini ilgilendiren konularda bilimsel ve stratejik araştırmalar yapılacaktır.		
1	Atatürk'ün temel eserlerinden Söylev ve Demeçler, Nutuk başta olmak üzere bazı eserler, yeniden gözden geçirilerek aslına uygun şekilde açıklamalı olarak yayınlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
2	Türkiye Cumhuriyeti ve İnkılap Tarihi ve Atatürkçülük dersinin öğretimine yönelik saha araştırması yapılacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
3	Kurum ve kuruluşlarla iş birliği içerisinde Türkiye Cumhuriyeti Tarihi alanında belgesel hazırlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
4	Kurumumuzun amacı doğrultusunda okuyucu kitlelerine yönelik yayınlar yapılacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
5	Türkiye Cumhuriyeti Döneminde ekonomik, sosyal, siyasi, kültürel vb. alanlardaki politikalara yönelik bilimsel araştırmalar yapılacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
Hedef 1.2. Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılapları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konularda her yıl 5 adet proje desteklenecektir.		
6	Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılapları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konulardaki kişi ve kuruluşlarla iş birliği yapılarak projelere destek sağlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü

No.	Strateji	Sorumlu Birimler
<p>Hedef 1.3. Her yıl Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılapları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konularda çalışma yapan araştırmacı ve akademisyenlerden 10'una araştırma bursu verilecek, bunun yanında öğrenci ve araştırmacılar ödülleriyle teşvik edilecektir.</p>		
7	Yüksek lisans ve doktora yapmakta olan öğrenciler arasında, Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılapları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihi ile ilgili belirlenen alan ve konularda tez yapan veya yapacaklar ile yurt içinde ve yurt dışında araştırma yapan veya yapacak doktora tamamlamış araştırmacılara Yüksek Kurum eşgüdümünde burs verilecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
8	Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılapları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konularda, ulusal ve uluslararası düzeyde başarılı çalışmalar yaptığı belirlenen araştırmacılara, Atatürk Araştırma Merkezi Hizmet ve Teşvik Ödülleri verilecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
9	Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılapları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konularda çalışma yapan araştırmacı ve akademisyenlerle, bilgi ve iletişim teknolojilerden azami ölçüde yararlanarak işbirliği sağlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
10	Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılapları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konularda, Bilimsel Araştırma ve İnceleme Yarışması düzenlenecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
11	Milli Eğitim Bakanlığı ile işbirliği yapılarak önemli gün ve bayramlara yönelik yarışmalar düzenlenecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
<p>Hedef 1.4. Basılı ve görsel kurum yayınlarının sayısı artırılarak plan dönemi içinde 125 yayın yapılacak ve bu yayınların daha geniş kitlelere ulaşması sağlanacaktır.</p>		
12	Atatürk'ün kişiliği, düşüncesi, ilkeleri ve inkılapları ile Türkiye Cumhuriyeti tarihini ilgilendiren konularda, kurum bünyesinde hazırlanan eserler yayımlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
13	Kurum yayınlarının tasarım ve baskı kalitesi artırılabilecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
14	Kurum yayınlarının ulusal ve uluslararası kitap fuarlarında satış ve tanıtımı için fuarlara katılım sağlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
15	Kurum yayınları üniversitelerde sergilenerek daha geniş kitlelere ulaşması sağlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü

No.	Strateji	Sorumlu Birimler
16	Kurum yayınlarının daha geniş kitlelere ulaşması için yayınların satış ofisi ve e-mağaza aracılığıyla satış ve tanıtımı artırılabacaktır.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
17	Yayınlarımızın tanıtımı amacıyla web sayfamız daha etkin hale getirilecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
18	Atatürk Araştırma Merkezi Dergisi'nin yayımlanmasına devam edilecek, uluslararası indekslerce taranır hale getirilecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
Hedef 1.5. Atatürk, Atatürkçü Düşünce ve Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluş ve gelişim sürecinin tüm dünyaya tanıtılması amacıyla mevcut yayınlardan her yıl 4 (dört) adedi yabancı dillerde yayımlanacak, Atatürk'ün "Nutuk"u yaygın kullanılan dillere tercümesi yapılabacaktır.		
19	Kurum yayınlarından seçilen eserler, uzman kişi ve kuruluşlarla işbirliği yapılabarak yabancı dillerde yayımlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
20	Atatürk'ün "Nutuk" adlı eseri, uzman kişi ve kuruluşlarla işbirliği yapılabarak yaygın kullanılan dillere tercümesi yapılabacak ve yayımlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
STRATEJİK AMAÇ 2. ATATÜRK VE ESERİ HAKKINDA YURT İÇİ VE YURT DIŞINDA BİLİMSEL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER DÜZENLEMELİK, BU GİBİ ETKİNLİKLERE KATILMAK VE DESTEK VERMEK		
Hedef 2.1. Yurt içi ve/veya yurt dışında, Atatürk, Atatürkçü düşünce ve Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluş ve gelişim sürecinin anlaşılmasına, tanıtılmasına yönelik her yıl 30 adet bilimsel ve kültürel etkinlik gerçekleştirilecektir.		
21	Atatürk ve eseri hakkında ulusal ve uluslararası sempozyum, panel, çalıştay vb. etkinlikler düzenlenecek ve toplantılarda sunulan bildiriler kitap halinde yayımlanarak daha geniş kitlelere ulaşması sağlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
22	Bilimsel ve Kültürel etkinliklerin tespiti için üniversitelerle, konunun uzmanı kişi ve kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
23	İşbirliği yapılan kişi ve kuruluşlara ekonomik ve kültürel anlamda destek sağlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
24	Dört yılda bir düzenlenen Uluslararası Atatürk Kongresi'nin VIII.'si 2015 yılında düzenlenecektir. Kongre için yerli ve yabancı kişi ve kurumlarla işbirliği yapılacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü

No.	Strateji	Sorumlu Birimler
Hedef 2.2. Yurt içi ve/veya yurt dışında, Atatürk, Atatürkçü düşünce ve Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluş ve gelişim sürecinin tanıtılmasına katkı yapacak bilimsel ve kültürel etkinliklere katılım ve destek sağlanacaktır.		
25	Atatürk, Atatürkçü düşünce ve Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluş ve gelişim sürecinin tanıtılmasına katkı yapacak bilimsel ve kültürel etkinlikler düzenleyen kurum ve kuruluşlara bilim insanları görevlendirilecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
26	Bilimsel ve kültürel etkinliklere, katılım ve destek için üniversitelerdeki akademisyenlerle Merkezimiz arasında haberleşme ağı kurulacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
27	Atatürk ve eserleri hakkında faaliyet gösteren ulusal ve uluslararası kişi ve kuruluşlarla işbirliği güçlendirilecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
28	Düzenlenecek etkinlikler paydaş beklentileri yönünde geliştirilecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
29	Kamu kurum ve kuruluşlarının talepleri, üzerine kamu çalışanlarına uzman personel tarafından Atatürk ilkeleri ve İnkılap Tarihi dersi verilecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
30	Atatürk ve Eseri hakkında radyo ve televizyon programları yapılacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
STRATEJİK AMAÇ 3. ARAŞTIRMACI VE VATANDAŞLARIMIZIN GÖREV ALANIMIZLA İLGİLİ KONULARDA DOĞRU BİLGİYE KOLAYCA ERİŞİMİNİ SAĞLAMAK, HIZLI VE KALİTELİ HİZMET SUNMAYA YÖNELİK KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK		
Hedef 3.1. Kurum Kütüphanesi ve arşivi, kaynak niteliğindeki bilgi ve belgelerle zenginleştirilecek ve bunlara erişim kolaylaştırılacaktır.		
31	Atatürk ve Eseri hakkında yurt içinde ve yurt dışında bulunan bilgi ve belgelerin kurum arşivine kazandırılması amacıyla kişi ve kuruluşlarla iş birliği yapılacaktır.	Kütüphane Müdürlüğü
32	Kurum arşivinde bulunan her türlü bilgi ve belge, tasnif edilecek ve tasnif edilen bilgi ve belgeler elektronik ortama aktararak araştırmacıların hizmetine sunulacaktır.	Kütüphane Müdürlüğü
33	Kurum kütüphanesi okuyucuların beklentileri doğrultusunda zenginleştirilecektir.	Kütüphane Müdürlüğü
Hedef 3.2. Teknolojik altyapı ve donanım geliştirilecek ve e-devlet kapsamındaki uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.		

No.	Strateji	Sorumlu Birimler
34	Atatürk ve Türkiye Cumhuriyeti bilgi portalı kurulacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
35	Kurumun teknolojik alt yapı ve donanım ihtiyacı geliştirilecektir.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
36	Çalışanların bilişim yetkinlikleri artırılabacaktır.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Hedef 3.3. Merkezin insan kaynakları kapasitesi güçlendirilecek, personel motivasyonu ve verimliliği artırılabacaktır.		
37	İş gereklerine uygun personel istihdam edilecektir.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
38	Personelin fiziki çalışma ortamına ilişkin ihtiyaçları karşılanacaktır.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
39	Çalışanlar arasındaki iletişimi geliştirip güçlendirmek için sosyal faaliyetler düzenlenecektir.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
40	Personelin eğitim ihtiyaçları düzenli olarak belirlenecek ve hizmet içi eğitim kurslarına katılım sağlanacaktır.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
41	Çalışanlara memnuniyet anketi uygulanacaktır.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Hedef 3.4: Kurum Kaynaklarının etkin kullanılması için planlı çalışma düzenine süreklilik kazandırılacaktır.		
42	Stratejik plan belgesinin sistematik bir şekilde izlenmesi ve değerlendirilmesi için gerekli altyapı çalışmaları tamamlanacaktır.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü
43	Bütçenin hazırlanma sürecinde katılımı artırılacaktır.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü
44	İç kontrol, performans esaslı bütçeleme, raporlama gibi mali ve genel yönetim araçlarının kurumsallaşması sağlanacaktır.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü
Hedef 3.5: Atatürk Araştırma Merkezi Arşivi için dünya arşivlerinden toplanan Atatürk ile ilgili belgelerin yayına hazırlanması gerçekleştirilecektir.		
46	Ülkelerin ulusal arşivlerinden sağlanan Atatürk ile ilgili belgelerden seçme yapılacak ve seçilen belgeler yayımlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü